

T.C.  
ENERJİ VE TABİİ KAYNAKLAR BAKANLIĞI  
**2019-2023 STRATEJİK PLANI**



T.C. ENERJİ VE TABİİ  
KAYNAKLAR BAKANLIĞI



# **T.C. ENERJİ VE TABİİ KAYNAKLAR BAKANLIĞI**

2019-2023 STRATEJİK PLANI

# MİLLÎ ENERJİ VE MADEN STRATEJİLERİMİZLE GÜÇLÜ TÜRKİYE...





“HERKES ULUSAL GÖREVİNİ VE SORUMLULUĞUNU BİLMELİ,  
MEMLEKET MESELELERİ ÜZERİNDE O DÜŞÜNCEYLE,  
DÜŞÜNÜP ÇALIŞMAYI GÖREV EDİNMELİDİR.”

---

**Gazi Mustafa Kemal ATATÜRK**



“BİZ BÜYÜK VE GÜÇLÜ TÜRKİYE YOLUNDA YÜRÜMEYE  
DEVAM EDECEĞİZ. HEDEFLERİMİZE ULAŞMAK İÇİN DAHA  
ÇOK ÇALIŞACAK, DAHA ÇOK YATIRIM YAPACAK, DAHA ÇOK  
ÜRETECEK, DAHA ÇOK İSTİHDAM SAĞLAYACAK, DAHA ÇOK  
İHRAÇ EDECEK, VELHASIL DAHA BÜYÜK ADIMLAR ATACAĞIZ.”

---

**Recep Tayyip ERDOĞAN**  
**CUMHURBAŞKANI**

## BAKAN SUNUŞU



**Fatih DÖNMEZ**  
BAKAN

Dünyamız, enerji sektörünün oldukça dinamik olduğu bir dönemden geçmektedir. Bu dönem içerisinde enerji, toplumun refah seviyesine ve ülkelerin kalkınmasına doğrudan etki eden önemli bir unsur olarak yer almaktadır.

Bu nedenle; çevreci, güvenli, yeterli miktarda ve katlanılabilir maliyetli enerji arzı sağlamak, ekonomik ve sosyal hayatın temel ihtiyaçları arasında yer almaktadır. Sanayisi, ekonomisi ve nüfusu ile büyümekte olan Ülkemizde enerji talebi sürekli artış göstermektedir.

Bu enerji talebini karşılamak üzere, “Daha Çok Yerli, Daha Çok Yenilenebilir” stratejimiz doğrultusunda başta yerli kömür olmak üzere rüzgâr, güneş, hidrolik, jeotermal gibi yerli ve yenilenebilir enerji kaynaklarımızın enerji portföyündeki payının artırılmasına yönelik çabalarımız artarak devam etmektedir.

Bakanlığımız, kendisiyle birlikte enerji ve tabii kaynaklar sektörümüzü de geleceğe hazırlayacak dönüşümün adımlarını atmaya devam ederken; 2019-2023 Stratejik Planımız, Milli Enerji ve Ma-

den Politikası Stratejisi çerçevesinde tarafların görüşlerini yansıtan, güncel gelişmeleri dikkate alan ve geleceğe yönelik konuları farklı açılardan değerlendiren bir yapıda ele alınmıştır.

Emtia piyasalarında öngörülebilirliğin azaldığı ve küresel jeopolitik belirsizliklerin yükseldiği bir ortamda, Bakanlığımız sahip olduğu bilgi ve tecrübesiyle gelecek beş yıl boyunca bu belirsizlikleri yönetecek bir Stratejik Plan hazırlamaya çalışmıştır. Stratejimizde finansal sürdürülebilirlik çok önemli bir yer tutmakta olup, bu sürdürülebilirliğe katkı sağlamak için öngörülebilir politik çerçeve sunulmuş ve katılımcılık, tarafların farklı görüşlerini uzlaştıracak araçlarımızdan biri olarak belirlenmiştir.

Bakanlığımız 2019-2023 Stratejik Planının, kuruluşunun yüzüncü yılında Ülkemizi hak ettiği yere taşıyacak, hayata geçen yeni yönetim sistemiyle, daha hızlı ve etkin şekilde işleyişi sağlayarak kamu hizmetlerine erişimi daha da kolaylaştıracak, tarafların kamu hizmetlerinden memnuniyetini üst seviyeye taşıyacak, yerli ve yüksek teknolojiye dayalı üretime yönelik politikaları hızlı bir biçimde hayata geçirilmesini sağlayacak, sektörün ve tüketicilerin konumunu güçlendirecek şekilde oluşturulmasına gayret gösterilmiştir.

Stratejik Plan hazırlık sürecinde sundukları katkıdan dolayı Bakanlığımız bünyesinde görev alan tüm çalışma arkadaşlarıma ve enerji ve tabii kaynaklar sektöründe faaliyet gösteren tüm paydaşlarımıza teşekkür ederek “2019-2023 Stratejik Planı”ımızın Bakanlığımıza, sektörlerimize, tüm paydaşlarımıza ve Ülkemize hayırlı olmasını dilerim.

## BAKAN YARDIMCISI SUNUŞU



**Abdullah TANCAN**  
BAKAN YARDIMCISI

Dünya ölçeğinde artan nüfus ve üretim gücü gibi faktörlerin birleşmesiyle ortaya çıkan enerji ve hammadde talebinin karşılanabilmesi için enerji ve tabii kaynaklar sektöründeki değişimi takip etmek kaçınılmaz hale gelmiştir. Hem piyasaların hem de yeni teknolojilerin içinden geçtiği bu hızlı gelişim sürecinin dışında kalmamak Bakanlığımız ve Ülkemiz adına hayati önem taşımaktadır.

Bu perspektifte, enerji ve tabii kaynaklar faaliyetlerinin güvenli, katma değerli ve çevreyle uyumlu bir şekilde gerçekleştirilmesi için belirlenen strateji ve politikaları hayata geçirebilecek etkin bir koordinasyon gücüne sahip olmak önemlidir.

Yönetim ve koordinasyon faaliyetlerinin yerine getirilmesinde en etkin araçlardan biri de stratejik planlardır. Stratejik planlama kuruluşların mevcut durumlarının ortaya konulmasına, güçlü ve zayıf yönler ile fırsat ve tehditlerin daha net analiz edilmesine ve bu sayede uzun vadeli bir bakış açısı oluşturularak geleceğe yönelik daha etkili kararların alınmasına imkân sağlamaktadır.

Bakanlığımız 2019-2023 Stratejik Planı; 5018 Sayılı Kanun’un getirdiği stratejik plan hazırlama yükümlülüğünün yanı sıra faaliyetlerimizin stratejik yönetim anlayışı çerçevesinde yürütülmesi göz önünde bulundurularak hazırlanmıştır. Stratejik Plan hazırlık çalışmalarımızda, Ülkemizin artan enerji ve tabii kaynaklar ihtiyacının sürdürülebilirlik ve millîlik prensibi ile karşılayacak hedeflere yer verilmesine büyük özen gösterilmiş; arz güvenliğinin yanı sıra, kurumsal ve sektörel gelişme, Ar-Ge ve inovasyon, verimlilik gibi hususlar ön planda tutulmuştur.

Ayrıca Stratejik Planımız, Bakanlığımızın geleceğe yönelik stratejilerinin uygulanmasında; şeffaf, güvenilir ve hesap verilebilirliği sağlayan bir ortamın tesis edilerek kamu kaynaklarının en iyi şekilde kullanılmasını sağlayacak şekilde oluşturulmuştur.

Katılımcılığın bir gereği olarak ilgili tüm kişi ve kurumlar ile aktif iş birliği içerisinde hazırlanarak uygulanacak olan 2019-2023 Stratejik Planımızın oluşturulmasına katkı sağlayan tüm personelimize ve paydaşlarımıza teşekkür eder, Bakanlığımıza ve Ülkemize hayırlı olmasını temenni ederim.

# ENERJİDE DAHA ÇOK YERLİ DAHA ÇOK YENİLENEBİLİR



## İÇİNDEKİLER

|                                                                               |            |
|-------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>BAKAN SUNUŞU</b>                                                           | <b>08</b>  |
| <b>BAKAN YARDIMCISI SUNUŞU</b>                                                | <b>09</b>  |
| <b>KISALTMALAR</b>                                                            | <b>13</b>  |
| <b>TABLolar DİZİNİ</b>                                                        | <b>16</b>  |
| <b>ŞEKİLLER DİZİNİ</b>                                                        | <b>16</b>  |
| <b>GRAFİKLER DİZİNİ</b>                                                       | <b>16</b>  |
| <b>BİR BAKIŞTA STRATEJİK PLAN</b>                                             | <b>19</b>  |
| <b>TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ</b>                                          | <b>25</b>  |
| <b>STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ</b>                                         | <b>29</b>  |
| <b>DURUM ANALİZİ</b>                                                          | <b>33</b>  |
| Bakanlığımızın Tarihçesi ve Organizasyonu                                     | 34         |
| Bakanlığımız 2015-2019 Stratejik Planının Değerlendirilmesi                   | 38         |
| Mevzuat Analizi                                                               | 38         |
| Üst Politika Belgeleri Analizi                                                | 39         |
| Küresel Enerji Eğilimleri Analizi                                             | 40         |
| Faaliyet Alanları ile Hizmetlerin Belirlenmesi                                | 41         |
| Paydaş Analizi                                                                | 42         |
| Kuruluş İçi Analiz                                                            | 43         |
| İnsan Kaynakları                                                              | 44         |
| Kurum Kültürü                                                                 | 46         |
| Fiziki Kaynaklar                                                              | 52         |
| Teknoloji ve Bilişim Altyapısı                                                | 52         |
| Mali Kaynaklar                                                                | 53         |
| Politik, Ekonomik, Sosyokültürel, Teknolojik, Yasal, Çevresel (PESTLE) Analiz | 55         |
| Güçlü ve Zayıf Yönler, Fırsat ve Tehditler (GZFT) Analizi                     | 63         |
| <b>GELECEĞE BAKIŞ</b>                                                         | <b>67</b>  |
| Misyon                                                                        | 68         |
| Vizyon                                                                        | 68         |
| Temel Değerlerimiz                                                            | 69         |
| <b>STRATEJİ GELİŞTİRME</b>                                                    | <b>71</b>  |
| Hedef Kartları                                                                | 71         |
| Maliyetlendirme                                                               | 149        |
| <b>İZLEME VE DEĞERLENDİRME</b>                                                | <b>159</b> |

## KISALTMALAR

|                  |                                                                                               |
|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Ar-Ge</b>     | : Araştırma-Geliştirme                                                                        |
| <b>BAM</b>       | : Bor Araştırma Merkezi                                                                       |
| <b>BGYS</b>      | : Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi                                                             |
| <b>BHİM</b>      | : Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği                                                       |
| <b>BİDB</b>      | : Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı                                                              |
| <b>BOROSİB</b>   | : Bor Organize Sanayi İhtisas Bölgesi                                                         |
| <b>BOTAŞ</b>     | : Boru Hatları ile Petrol Taşıma A.Ş. Genel Müdürlüğü                                         |
| <b>CCUS</b>      | : Carbon Capture, Utilization and Storage<br>(Karbon Yakalama, Kullanımı ve Depolanması)      |
| <b>ÇED</b>       | : Çevresel Etki Değerlendirmesi                                                               |
| <b>DAP</b>       | : Doğu Anadolu Projesi                                                                        |
| <b>DOKAP</b>     | : Doğu Karadeniz Projesi                                                                      |
| <b>DİGM</b>      | : Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü                                                               |
| <b>EDAŞ</b>      | : Elektrik Dağıtım Şirketi                                                                    |
| <b>EİGM</b>      | : Enerji İşleri Genel Müdürlüğü                                                               |
| <b>EPDK</b>      | : Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu                                                            |
| <b>ETİ MADEN</b> | : Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü                                                       |
| <b>ETKB</b>      | : Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı                                                         |
| <b>EÜAŞ</b>      | : Elektrik Üretim A.Ş. Genel Müdürlüğü                                                        |
| <b>EVÇED</b>     | : Enerji Verimliliği ve Çevre Dairesi Başkanlığı                                              |
| <b>FSRU</b>      | : Floating Storage and Regasification Unit<br>(Yüzer Depolama ve Yeniden Gazlaştırma Ünitesi) |
| <b>GAP</b>       | : Güneydoğu Anadolu Projesi                                                                   |
| <b>GES</b>       | : Güneş Enerjisi Santrali                                                                     |
| <b>GİTES</b>     | : Girdi Tedarik Stratejisi                                                                    |
| <b>GSYH</b>      | : Gayri Safi Yurt İçi Hasıla                                                                  |
| <b>GWh</b>       | : Gigavatsaat                                                                                 |
| <b>GZFT</b>      | : Güçlü ve Zayıf Yönler, Fırsatlar ve Tehditler                                               |
| <b>HES</b>       | : Hidroelektrik Santrali                                                                      |
| <b>HHGM</b>      | : Hukuk Hizmetleri Genel Müdürlüğü                                                            |
| <b>IGA</b>       | : Intergovernmental Agreement<br>(Hükûmetlerarası Anlaşma)                                    |
| <b>IGCC</b>      | : Integrated Gasification Combined Cycle<br>(Entegre Gazlaştırma Kombine Çevrimi)             |
| <b>IoT</b>       | : Internet of Things<br>(Nesnelerin İnterneti)                                                |

|                       |                                                                                                                                                             |
|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ISO</b>            | : International Organization for Standardization<br>(Uluslararası Standardizasyon Örgütü)                                                                   |
| <b>IHD</b>            | : İşletme Hakkı Devri                                                                                                                                       |
| <b>İSG</b>            | : İş Sağlığı ve Güvenliği                                                                                                                                   |
| <b>km<sup>2</sup></b> | : Kilometrekare                                                                                                                                             |
| <b>KOBİ</b>           | : Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler                                                                                                                     |
| <b>KOP</b>            | : Konya Ovası Projesi                                                                                                                                       |
| <b>LED</b>            | : Light Emitting Diode<br>(Işık Yayan Diyot)                                                                                                                |
| <b>LNG</b>            | : Liquefied Natural Gas<br>(Sıvılaştırılmış Doğal Gaz)                                                                                                      |
| <b>MAPEG</b>          | : Maden ve Petrol İşleri Genel Müdürlüğü                                                                                                                    |
| <b>MKK</b>            | : Maden Koordinasyon Kurulu                                                                                                                                 |
| <b>MTA</b>            | : Maden Tetkik ve Arama Genel Müdürlüğü                                                                                                                     |
| <b>MW</b>             | : Megavat                                                                                                                                                   |
| <b>NDK</b>            | : Nükleer Düzenleme Kurumu                                                                                                                                  |
| <b>NUP</b>            | : Nükleer Enerji ve Uluslararası Projeler Genel Müdürlüğü                                                                                                   |
| <b>NÜKSAK</b>         | : Nükleer Sanayi Kümesi                                                                                                                                     |
| <b>NGS</b>            | : Nükleer Güç Santrali                                                                                                                                      |
| <b>OBOR</b>           | : One Belt, One Road Project<br>(Bir Kuşak, Bir Yol Projesi)                                                                                                |
| <b>OSB</b>            | : Organize Sanayi Bölgesi                                                                                                                                   |
| <b>PESTLE</b>         | : Political, Economic, Sociological, Technological, Legal, Environmental Analysis<br>(Politik, Ekonomik, Sosyokültürel, Teknolojik, Yasal, Çevresel Analiz) |
| <b>PG</b>             | : Performans Göstergesi                                                                                                                                     |
| <b>RES</b>            | : Rüzgâr Enerji Santrali                                                                                                                                    |
| <b>SCADA</b>          | : Supervisory Control and Data Acquisition<br>(Merkezi Denetim ve Veri Toplama)                                                                             |
| <b>SGB</b>            | : Strateji Geliştirme Başkanlığı                                                                                                                            |
| <b>SGK</b>            | : Strateji Geliştirme Kurulu                                                                                                                                |
| <b>Sm<sup>3</sup></b> | : Standart Metreküp                                                                                                                                         |
| <b>SPE</b>            | : Stratejik Planlama Ekibi                                                                                                                                  |
| <b>SPK</b>            | : Sermaye Piyasası Kurulu                                                                                                                                   |
| <b>TANAP</b>          | : Trans Anadolu Doğal Gaz Boru Hattı Projesi                                                                                                                |
| <b>TBMM</b>           | : Türkiye Büyük Millet Meclisi                                                                                                                              |
| <b>TEDAŞ</b>          | : Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş. Genel Müdürlüğü                                                                                                             |
| <b>TEİAŞ</b>          | : Türkiye Elektrik İletim A.Ş. Genel Müdürlüğü                                                                                                              |

|               |                                                                                                         |
|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>TEMSAN</b> | : Türkiye Elektromekanik Sanayi Genel Müdürlüğü                                                         |
| <b>TENMAK</b> | : Türkiye Enerji, Nükleer ve Maden Araştırma Kurumu                                                     |
| <b>TEP</b>    | : Ton Eşdeğer Petrol                                                                                    |
| <b>TKB</b>    | : Teftiş Kurulu Başkanlığı                                                                              |
| <b>TKDB</b>   | : Tabii Kaynaklar Dairesi Başkanlığı                                                                    |
| <b>TKİ</b>    | : Türkiye Kömür İşletmeleri Kurumu Genel Müdürlüğü                                                      |
| <b>TPAO</b>   | : Türkiye Petrolleri Anonim Ortaklığı Genel Müdürlüğü                                                   |
| <b>TTK</b>    | : Türkiye Taşkömürü Kurumu Genel Müdürlüğü                                                              |
| <b>TÜVEK</b>  | : Türkiye Yerbilimleri Veri ve Karot Bilgi Bankası                                                      |
| <b>UEVEP</b>  | : Ulusal Enerji Verimliliği Eylem Planı                                                                 |
| <b>UMREK</b>  | : Ulusal Maden Kaynak ve Rezerv Raporlama Komisyonu                                                     |
| <b>YEK</b>    | : Yenilenebilir Enerji Kaynakları                                                                       |
| <b>YEKA</b>   | : Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanları                                                                  |
| <b>YEP</b>    | : Yeni Ekonomi Programı<br>(Orta Vadeli Program)                                                        |
| <b>YHGM</b>   | : Yönetim Hizmetleri Genel Müdürlüğü                                                                    |
| <b>Yİ</b>     | : Yap-İşlet                                                                                             |
| <b>YİD</b>    | : Yap-İşlet-Devret                                                                                      |
| <b>YLSY</b>   | : Yurt Dışına Lisansüstü Öğrenim Görmek Üzere Gönderilecek<br>Öğrencileri Seçme ve Yerleştirme Programı |
| <b>YÖK</b>    | : Yükseköğretim Kurulu                                                                                  |

## TABLolar DİZİNİ

|                |                                                       |            |
|----------------|-------------------------------------------------------|------------|
| <b>Tablo 1</b> | : Temel Performans Göstergeleri                       | <b>26</b>  |
| <b>Tablo 2</b> | : Faaliyet Alanı-Hizmet Listesi                       | <b>41</b>  |
| <b>Tablo 3</b> | : Kurum Kültürü Analizine İlişkin Anket Sonuçları     | <b>46</b>  |
| <b>Tablo 4</b> | : Tahmini Kaynaklar (TL)                              | <b>53</b>  |
| <b>Tablo 5</b> | : PESTLE Matrisi                                      | <b>56</b>  |
| <b>Tablo 6</b> | : GZFT Analiz Sonuçları                               | <b>64</b>  |
| <b>Tablo 7</b> | : Tahmini Maliyetler                                  | <b>150</b> |
| <b>Tablo 8</b> | : Hedeflerden Sorumlu ve İşbirliği Yapılacak Birimler | <b>162</b> |

## ŞEKİLLER DİZİNİ

|                |                                                           |           |
|----------------|-----------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Şekil 1</b> | : Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Organizasyon Şeması | <b>37</b> |
|----------------|-----------------------------------------------------------|-----------|

## GRAFİKLER DİZİNİ

|                 |                                            |           |
|-----------------|--------------------------------------------|-----------|
| <b>Grafik 1</b> | : Bakanlığımız Kadro Kaynağı               | <b>44</b> |
| <b>Grafik 2</b> | : Personelin Yaşa Göre Dağılımı            | <b>44</b> |
| <b>Grafik 3</b> | : Personelin Hizmet Süresine Göre Dağılımı | <b>45</b> |
| <b>Grafik 4</b> | : Personelin Eğitim Düzeyine Göre Dağılımı | <b>45</b> |



# BİR BAKIŞTA STRATEJİK PLAN

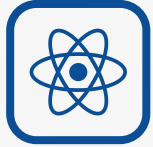
Bakanlığımız 2019-2023 Stratejik Planı'nda 7 amaç, 31 hedef belirlenmiş ve bu hedeflere ilişkin 113 performans göstergesi oluşturularak altı aylık periyotlarla izleme ve yıllık periyotlarla değerlendirme faaliyetleri gerçekleştirilmesi tasarlanmıştır. Aşağıdaki tabloda söz konusu amaçlar ve hedefler yer almaktadır:

### AMAÇ 1: Sürdürülebilir Enerji Arz Güvenliğini Sağlamak



#### Hedef 1.1

Yerli ve yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı elektrik kurulu gücünün toplam kurulu güce oranının %59'dan %65 seviyesine yükseltilmesi sağlanacaktır.



#### Hedef 1.2

Nükleer enerji, arz kaynaklarımız arasına dâhil edilecek ve enerji arzındaki payının artırılmasına yönelik çalışmalar sürdürülecektir.



#### Hedef 1.3

Doğal gaz ve elektrik altyapısının güçlendirilmesi sağlanacaktır.



#### Hedef 1.4

Petrol ve doğal gaz arama ve üretim faaliyetlerinin başta denizlerde olmak üzere hızlandırılarak sürdürülmesi sağlanacaktır.



#### Hedef 1.5

Elektrik sektöründe teknolojik dönüşüm uygulamaları yapılacaktır.

### AMAÇ 2: Enerji Verimliliğini Önceliklendirmek ve Artırmak



#### Hedef 2.1

Enerji verimliliğinin artırılmasına yönelik çalışmalar sürdürülecektir.



#### Hedef 2.2

Elektrik ve doğal gazda talep tarafı katılımı uygulamasına yönelik piyasa altyapısı oluşturulacaktır.



#### Hedef 2.3

Enerji verimliliğine yönelik kamuoyu farkındalığını artıracak çalışmalar yapılacaktır.



#### Hedef 2.4

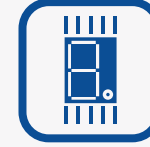
Elektrikli araçlara yönelik enerji sistemi planlanması yapılacaktır.

### AMAÇ 3: Kurumsal ve Sektörel Kapasiteyi Güçlendirmek



#### Hedef 3.1

Uzmanlaşmanın desteklenmesine yönelik kariyer yönetim sistemi oluşturularak çalışanların yetkinlik düzeyi artırılacaktır.



#### Hedef 3.2

Bulut, dijitalleşme ve yönetim sistemleri altyapıları tümleşik olarak geliştirilecektir.



#### Hedef 3.3

Madencilik, yerli kömür ve nükleer enerji faaliyetlerine ilişkin toplumun bilgilendirilmesi amacıyla stratejik iletişim yöntemleri uygulanacaktır.



#### Hedef 3.4

Nükleer enerjiye ilişkin mevzuat ve insan kaynakları altyapısı geliştirilecektir.



#### Hedef 3.5

Enerji ve madencilik alanlarında kurumsal ve sektörel kapasite güçlendirilecektir.

### AMAÇ 4: Enerji ve Tabii Kaynaklarda Bölgesel ve Küresel Etkinliği Artırmak



#### Hedef 4.1

Ülkemizin enerji ticaret merkezi olmasına yönelik çalışmalara devam edilecektir.

**Hedef 4.2**

Öncelikli alanlarda, hedef ülkelerle iş birliğini ve yatırım fırsatlarını geliştirmeye yönelik stratejiler hayata geçirilecektir.

**AMAÇ 5: Enerji ve Tabii Kaynaklar Alanında Teknoloji Geliştirme ve Yerileştirme****Hedef 5.1**

Enerji ve tabii kaynaklar alanında kullanılan ekipmanda yerli üretim oranını artırmaya yönelik çalışmalar devam ettirilecektir.

**Hedef 5.2**

Enerji ve tabii kaynaklar alanında stratejik önem arz eden Ar-Ge projelerinin artırılması sağlanacaktır.

**Hedef 5.3**

Kümelenme projelerinin hayata geçirilmesi sağlanacaktır.

**Hedef 5.4**

Ülkemizin enerji altyapılarında Milli Sistemlerin kullanılması sağlanacaktır.

**Hedef 5.5**

Madencilik alanında dijital dönüşüme yönelik altyapı oluşturulacaktır.

**AMAÇ 6: Piyasalarda Öngörülebilirliği Artırmak****Hedef 6.1**

Enerji piyasalarının etkinliğinin ve kapsamının artırılması sağlanacaktır.

**Hedef 6.2**

Enerji ve madencilik yatırımlarında bürokrasi azaltılarak süreçler kısaltılacaktır.

**Hedef 6.3**

Orta ve uzun vadeli talep projeksiyonları ile arz planlamaları yapılacaktır.

**Hedef 6.4**

Elektrik ve doğal gaz ile ilgili tüketicilere yönelik işlemlerde iyileştirme ve kolaylaştırmalar yapılacaktır.

**Hedef 6.5**

Piyasalarda şeffaflık ve finansal öngörülebilirliğin geliştirilmesi sağlanacaktır.

**AMAÇ 7: Sürdürülebilir Madencilik ile Üretim Kapasitesini Artırmak****Hedef 7.1**

Ülkemiz maden potansiyeli ortaya çıkarılacak ve bilinen rezervlerin değerlendirilmesi sağlanacaktır.

**Hedef 7.2**

Sanayi hammaddeleri ile kritik ve stratejik madenlerimizin ekonomiye kazandırılması sağlanacaktır.

**Hedef 7.3**

Madenlerin yurt içinde işlenerek uç ürünlere dönüştürülmesini sağlayacak projeler hayata geçirilecektir.

**Hedef 7.4**

Yeni Bor ürünlerinin üretilmesi ve Bor satış miktarının artırılması sağlanacaktır.

**Hedef 7.5**

Madenciliğin uluslararası standartlarda etkin, verimli ve güvenli bir şekilde sürdürülmesi sağlanacaktır.



# TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ

**Tablo 1:** Temel Performans Göstergeleri

| Plan Dönemi Başlangıç Değeri | Temel Performans Göstergeleri                                                                                                                                                                           | Plan Dönemi Sonu Hedeflenen Değeri |
|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| 3,44                         | Toplam doğal gaz yer altı depolama kapasitesi (milyar Sm <sup>3</sup> )                                                                                                                                 | 10                                 |
| %15                          | Akkuyu NGS'nin birinci ünitesinde deneme üretiminin 2023 yılında başlaması için ilgili kamu kurum ve kuruluşlarından alınacak izin, onay ve lisans süreçlerinin tamamlanması                            | %100                               |
| 10.237                       | Akdeniz ve Karadeniz'de kamu tarafından yapılacak 3B (üç boyutlu) sismik arama (km <sup>2</sup> )                                                                                                       | 77.987                             |
| 36.923                       | Kamu tarafından gerçekleştirilen petrol üretim miktarı (varil/gün)                                                                                                                                      | 70.000                             |
| %20                          | Afet, acil durum ve kriz yönetimleri için gerekli olan mevzuatın tamamlanarak Kriz Yönetim Merkezlerinin faaliyete geçirilmesi                                                                          | %100                               |
| %0                           | TürkAkım Doğal Gaz Boru Hattı Projesinden Ülkemize doğal gaz akışının başlaması                                                                                                                         | %100                               |
| %5                           | Bor Araştırma Merkezi (BAM) kurulması                                                                                                                                                                   | %100                               |
| %0                           | Elektrik iletim sisteminde Milli SCADA Sistemi'nin devreye alınması                                                                                                                                     | %100                               |
| %0                           | Elektrik arzında teknik kalite göstergelerinin teknolojik gelişmeler ile iyileştirilerek, elektrik dağıtım sisteminde ortalama kesinti sıklığı ve sürelerinde yıllık %3 oranında iyileştirme sağlanması | %100                               |
| %30                          | Elektrik tüketicilerine yönelik işlemlerin elektronik ortamda yapılmasının sağlanması                                                                                                                   | %100                               |
| %50                          | Maden zenginleştirme tesislerinin atık/artıklarındaki kıymetli minerallerin tespit edilmesine yönelik projenin tamamlanması                                                                             | %100                               |
| 4                            | Ülkemiz uranyum ve toryum bilinen rezervlerinin artırılmasına yönelik proje sayısı                                                                                                                      | 17                                 |
| %0,99                        | Madencilik sektörünün GSYH içerisindeki payı (%)                                                                                                                                                        | %1,30                              |





## STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ

Bakanlığımız 2020-2024 dönemi Stratejik Planı hazırlık süreci Bakanlık Makamının 24.04.2018 tarih ve 2018/1 sayılı Genelgesi ile başlatılmıştır.

“Cumhurbaşkanlığı 100 Günlük İcraat Programı”nda yer alan “2019-2023 dönemine ilişkin Stratejik Plan çalışmalarının Kasım ayı sonunda tamamlanacak şekilde başlatılması” hedefi ve Cumhurbaşkanlığından alınan 17.08.2018 tarih ve CB001 sayılı yazıda yer alan “Bakanlıklar ile bağlı, ilgili ve ilişkili kuruluşlarının stratejik planlarını, 2019- 2023 dönemini kapsayacak ve Kalkınma Planı ile Orta Vadeli Programda belirlenen hedef ve politikaları içerecek şekilde ilgili mevzuata uygun bir biçimde hazırlayarak 15.11.2018 tarihine kadar değerlendirilmek üzere Strateji ve Bütçe Başkanlığına göndermesi gerektiği” ifadesine istinaden Bakanlığımız 2015-2019 Stratejik Planı’nın ivedi olarak 2019-2023 dönemini kapsayacak şekilde yenilenmesi kararı alınmıştır.

Bu süreçte:

- Mülga Kalkınma Bakanlığı tarafından yayımlanan “Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzu”nda Stratejik Plan çalışmalarını değerlendirerek son haline yönelik kararı verecek olan **“Strateji Geliştirme Kurulu (SGK)”** 24.04.2018 tarih ve 2018/1 sayılı Genelge ile oluşturulmuştur. Ancak; 10.07.2018 tarih ve 30474 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi (Kararname Numarası: 1) çerçevesinde Bakanlığımız teşkilat yapısı yeniden düzenlendiğinden “Strateji Geliştirme Kurulu” revize edilerek 15.08.2018 tarihli ve 1956 sayılı Bakanlık Makamı Oluru ile Strateji Geliştirme Başkanlığının bağlı olduğu Bakan Yardımcısının başkanlığında oluşturulmuştur.
- Stratejik planlama sürecinin yürütülmesi, gerekli faaliyetlerin koordine edilmesi ile Strateji Geliştirme Kurulu’nun uygun görüşüne ve üst yöneticinin onayına sunulacak belgelerin hazırlanması görevlerini yürütmek üzere 21.05.2018 tarih ve 2018/1 sayılı Strateji Geliştirme Kurul Kararı ile oluşturulan **“Stratejik Planlama Ekibi (SPE)”**, 10.09.2018 tarih ve 2018/3 sayılı Strateji Geliştirme Kurulu Kararı ile güncellenmiş ve Bakan Yardımcımız Başkanlığında, Strateji Geliştirme Başkanı ile Bakanlığımız Merkez Teşkilatı Harcama Birimlerinin temsilcilerinden oluşturulmuştur.

Bakanlığımız 2019-2023 Stratejik Planı’nda yer alacak amaç, hedef ve performans göstergeleri ile stratejilerin geliştirilmesi aşamasındaki çalışmalara temel olmak üzere yapılmış olan **“Durum Analizi”** çalışmaları kapsamında;

- Uygulanmakta Olan Stratejik Planın Değerlendirilmesi
- Mevzuat Analizi
- Üst Politika Belgeleri ve Diğer Strateji Belgelerinin Stratejik Plan ile Uyumu Analizi
- Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi Çalışması
- Paydaş Analizi
- Kuruluş İçi Analiz
- PESTLE Analizi
- GZFT Analizi
- Tespit ve İhtiyaçların Belirlenmesi Çalışması
- Küresel Enerji Eğilimleri Analizi

gerçekleştirilerek bu analizlere ilişkin raporlardan azami düzeyde faydalanılmaya çalışılmıştır.

Bahsi geçen analiz çalışmalarında katılımcılığın mümkün olan en üst düzeyde gerçekleşmesi için Bakan Yardımcısı başkanlığında Bakanlığımız Stratejik Planlama Ekibi ve Bağlı, İlgili, İlişkili Kuruluş Temsilcilerimizin katılımlarıyla gerçekleştirilen toplantıda Bakanlığımızın etkileşim içerisinde olduğu tarafların Stratejik Planla ilgili görüşlerinin dikkate alınması, Stratejik Planımızın paydaşlar tarafından sahiplenilmesi ve başarı düzeyinin artırılması amacıyla **“Paydaş Analizi Anket Çalışması”** yapılmıştır.

Bu çalışma sonucunda etki ve önem derecelerine göre önceliklendirilen paydaşlarımız için beş farklı anket seti hazırlanmış ve internet tabanlı bir uygulama üzerinden ilgili taraflar ile paylaşılmıştır. Yapılan anket çalışması neticesinde **“Anket Değerlendirme Raporu”** hazırlanmış ve sonuçlarının Stratejik Planımıza yansımaları için gerekli hassasiyet gösterilmiştir.

Paydaşlarımızın görüş ve önerilerini almak üzere; belirlenen amaç ifadeleri çerçevesinde Bakanlığımız Stratejik Planlama Ekibi ve Bağlı, İlgili, İlişkili Kuruluş Temsilcilerimiz ile **“GZFT Çalıştayı”** yapılmış ve sonucunda **“GZFT Çalışması Sonuç Raporu”** hazırlanmıştır.

Bakanlığımız 2019-2023 Stratejik Planı’nda yer alabilecek hedefleri görüşmek ve Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzu’na göre hazırlanmış olan “Hedef Kartı Şablonları”nı doldurmak üzere SPE ve Bağlı, İlgili, İlişkili Kuruluş Temsilcilerimiz ile 23-30.10.2018 tarihleri arasında tam günlük **“Odak Grup Toplantıları”** yapılmıştır.

Toplantılar sonucu oluşan taslak amaç, hedef ve performans göstergelerini görüşerek hedef kartlarına ilişkin nihai kararları vermek üzere ise Sayın Bakanımız başkanlığında, Bakan Yardımcılarımız, Strateji Geliştirme Kurulu Üyeleri, Bağlı, İlgili ve İlişkili Kuruluş Üst Yöneticileri ve Temsilcileri ile Stratejik Planlama Ekibinin katılımları ile iki günlük **“Stratejik Plan Nihai Değerlendirme Toplantısı”** düzenlenmiştir.

Bahsi geçen tüm çalışmalar neticesinde Stratejik Planımızda; “Sürdürülebilir Enerji Arz Güvenliğini Sağlamak, Enerji Verimliliğini Önceliklendirmek ve Artırmak, Kurumsal ve Sektörel Kapasiteyi Güçlendirmek, Enerji ve Tabii Kaynaklarda Bölgesel ve Küresel Etkinliği Artırmak, Enerji ve Tabii Kaynaklar Alanında Teknoloji Geliştirme ve Yerileştirme, Piyasalarda Öngörülebilirliği Artırmak, Sürdürülebilir Madencilik ile Üretim Kapasitesini Artırmak” olmak üzere 7 adet amaç ve buna bağlı hedeflerimiz ile performans göstergelerimiz nihai halini almıştır.





## DURUM ANALİZİ

## Bakanlığımızın Tarihçesi ve Organizasyonu

Bakanlar Kurulunun 13/02/1962 tarihli ve 6/209 sayılı kararı kapsamında hazırlanan “Merkezi Hükûmet Teşkilatı Araştırma Projesi” (MEHTAP) raporunda; birbirleriyle yakın ilgisi bulunan enerji ve tabii kaynakları bir elde toplamak suretiyle bu sektörlerdeki dağınıklığı, tedahülü (karışıklığı), tekerrürleri ve insan gücü israfını önlemek, hizmetlerin hızlı bir şekilde görülmesini sağlamak için Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı (ETKB) adıyla bir Bakanlık kurulması zarureti belirtilmiş olup “13/09/1946 tarihli ve 4951 Sayılı Bakanlıklar Kuruluşu Hakkında Kanun” a dayanılarak Cumhurbaşkanlığı’nın 25/12/1963 tarih ve 4-400 sayılı onayı ile Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı kurulmuştur.

“13/12/1983 tarihli ve 186 Sayılı Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığının Teşkilât ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname” ile Bakanlığımızın teşkilât ve görevlerine ilişkin esaslar düzenlenmiştir.

“08/06/1984 tarihli ve 215 sayılı Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığının Teşkilât ve Görevleri Hakkında 186 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin Bazı Hükümlerinin Değiştirilmesi Hakkında Kanun Hükmünde Kararname” ile Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Kurulu Başkanlığı (APK) ile Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği kurularak Bakanlığımız teşkilat ve görevlerine ilişkin esaslar yeniden düzenlenmiştir.

“19/02/1985 tarihli ve 3154 Sayılı Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ile Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında 186 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin Bazı Hükümlerinin Değiştirilmesi Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin Değiştirilerek Kabulü Hakkında Kanun” ile;

- Enerji Dairesi Başkanlığı, Bakanlığın ana hizmet birimi olarak ihdas edilmiş,
- Maden İşleri Dairesi Başkanlığı ve Bağlı ve İlgili Kuruluşlar Dairesi Başkanlığı kurulmuştur.

“14/04/1989 tarihli ve 367 sayılı Bakanlıklarda ve Bağlı Kuruluşlarda Avrupa Topluluğu ile İlgili Birimler Kurulmasına Dair Kanun Hükmünde Kararname” ile Avrupa Topluluğu Koordinasyon Dairesi Başkanlığı Bakanlığımız ana hizmet birimi olarak kurulmuştur.

“12/08/1993 tarihli ve 505 sayılı Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ile Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında 186 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin Bazı Hükümlerinin Değiştirilmesi Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin Değiştirilerek Kabulü Hakkında Kanunda Değişiklik Yapılmasına İlişkin Kanun Hükmünde Kararname” ile;

- “19/02/1985 tarihli ve 3154 sayılı Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ile Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında 186 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin Bazı Hükümlerinin Değiştirilmesi Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin Değiştirilerek Kabulü Hakkında Kanunun” adı “Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun” olarak değiştirilmiş,
- Ana hizmet birimlerindeki Enerji Dairesi Başkanlığı ve Maden İşleri Dairesi Başkanlığı, Enerji İşleri Genel Müdürlüğü ve Maden İşleri Genel Müdürlüğü olmak üzere her biri ayrı genel müdürlük haline dönüştürülmüş,
- Dış İlişkiler Dairesi Başkanlığı kurulmuştur.

“07/06/2000 tarihli ve 4587 sayılı Avrupa Birliği Genel Sekreterliği Teşkilât ve Görevleri Hakkında Kanun” un Geçici 2’nci maddesiyle, 3154 sayılı Kanunda geçen “Avrupa Topluluğu” ibareleri “Avrupa Birliği” olarak değiştirilmiş ve Bakanlığımız Avrupa Topluluğu Koordinasyon Dairesi Başkanlığı, Avrupa Birliği Koordinasyon Dairesi Başkanlığı

olarak düzenlenmiştir.

“27/06/2001 tarihli ve 4693 sayılı Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığının Teşkilât ve Görevleri Hakkında Kanunda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun” la “3154 Sayılı ETKB’nin Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun” da değişiklik yapılarak Transit Petrol Boru Hatları Dairesi Başkanlığı kurulmuştur.

22/12/2005 tarihli ve 5436 sayılı “Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun” ile Bakanlığımızda APK Başkanlığı kaldırılarak yerine Strateji Geliştirme Başkanlığı kurulmuştur.

“10/12/2003 tarihli ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu” nun 63’üncü maddesine istinaden 17/08/2010 tarihli ve 339 sayılı Bakanlık Makam Onayı ile İç Denetim Birimi Başkanlığı kurulmuştur.

“662 sayılı Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Hükmünde Kararname” ile;

- Bakanlığımıza bağlı Elektrik İşleri Etüt İdaresi Genel Müdürlüğü kapatılarak, kurumun görevleri Bakanlığımız ana hizmet birimi olarak kurulan Yenilenebilir Enerji Genel Müdürlüğüne devredilmiştir.
- Dış İlişkiler Dairesi Başkanlığı ile Avrupa Birliği Koordinasyon Dairesi Başkanlığı birleştirilerek Dış İlişkiler ve Avrupa Birliği Genel Müdürlüğü kurulmuştur.
- Yeni bir ana hizmet birimi olarak Nükleer Enerji Proje Uygulama Dairesi Başkanlığı kurulmuştur.
- Bakanlığımız bağlı kuruluşu olan Petrol İşleri Genel Müdürlüğü kapatılarak Bakanlığımızın ana hizmet birimi şeklinde yeniden yapılandırılmıştır.
- Bakanlığımız Teftiş Kurulu Başkanlığı’nın adı Denetim Hizmetleri Başkanlığı olarak değiştirilmiştir.

“02/07/2018 tarihli ve 703 sayılı Anayasada Yapılan Değişikliklere Uyum Sağlanması Amacıyla Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun Hükmünde Kararname” ile;

- “19/02/1985 tarihli ve 3154 sayılı Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun” yürürlükten kaldırılmıştır.
- Bakanlığımız ana hizmet birimlerinden Maden İşleri Genel Müdürlüğü ve Petrol İşleri Genel Müdürlüğü, Maden ve Petrol İşleri Genel Müdürlüğü (MAPEG) adı altında birleştirilerek Bakanlığımıza bağlanmıştır.

“10/07/2018 tarihli ve 30474 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 1 Nolu Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi” ile;

- Nükleer Enerji Proje Uygulama Dairesi Başkanlığı kapatılarak Nükleer Enerji Genel Müdürlüğü,
- Dış İlişkiler ve Avrupa Birliği Genel Müdürlüğü ile Transit Petrol Boru Hatları Dairesi Başkanlığı kapatılarak Dış İlişkiler ve Uluslararası Projeler Genel Müdürlüğü,
- Hukuk Müşavirliği kapatılarak Hukuk Hizmetleri Başkanlığı,
- Strateji Geliştirme Başkanlığı bünyesinde bulunan Yönetim Sistemleri Dairesi Başkanlığı ayrıştılarak Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı;

şeklinde yapılandırılmış olup,

- Yenilenebilir Enerji Genel Müdürlüğü, Enerji İşleri Genel Müdürlüğü ile birleştirilerek,
- Bağlı ve İlgili Kuruluşlar Dairesi Başkanlığı, Strateji Geliştirme Başkanlığı ile birleştirilerek

Bakanlığımız merkez teşkilatı yeniden düzenlenmiştir.

10/01/2019 tarihli 30651 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “27 Nolu Bazı Cumhurbaşkanlığı Kararnamelerinde Değişiklik Yapılması Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi”yle “1 Nolu Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi”nin 168’inci Maddesi yeniden düzenlenmiş ve Hukuk Hizmetleri Başkanlığının adı Hukuk Hizmetleri Genel Müdürlüğü olarak değiştirilmiş, aynı Kararnameyle Enerji Verimliliği ve Çevre Dairesi Başkanlığı kurulmuştur.

16/05/2019 tarihli ve 30776 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “37 Nolu Bazı Cumhurbaşkanlığı Kararnamelerinde Değişiklik Yapılması Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi” ile;

- Nükleer Enerji Genel Müdürlüğü kapatılarak Nükleer Enerji ve Uluslararası Projeler Genel Müdürlüğü,
- Dış İlişkiler ve Uluslararası Projeler Genel Müdürlüğü kapatılarak Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü,
- Denetim Hizmetleri Başkanlığı kapatılarak Teftiş Kurulu Başkanlığı

şeklinde yapılandırılmış olup,

- Personel Dairesi Başkanlığı ile Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı birleştirilerek Yönetim Hizmetleri Genel Müdürlüğü kurulmuştur.

17/01/2020 tarihli ve 31011 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “56 Nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi” ile Tabii Kaynaklar Dairesi Başkanlığı kurulmuştur.



Şekil 1: Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Organizasyon Şeması



## Bakanlığımız 2015-2019 Stratejik Planının Değerlendirilmesi

Bakanlığımız 2015-2019 Stratejik Planı'nda, 8 tema altında 16 amaç ve 62 hedef belirlenmiş ve bu hedeflere ilişkin performans göstergeleri oluşturularak 01.01.2015 tarihinde yürürlüğe konulmuştur. Bununla birlikte dünyada ve Ülkemizde son zamanlarda yaşanan gelişmeler doğrultusunda ve Milli Enerji ve Maden Politikası Stratejimiz çerçevesinde Bakanlığımız 2015-2019 Stratejik Planı'nın güncellenmesi ihtiyacı doğmuştur. Bu doğrultuda yapılan çalışmalarda enerji arz güvenliği, enerji ve tabii kaynaklarda öngörülebilir piyasalar ve yerleştirme ekseninde ortaya konulan hedeflerimiz de dikkate alınarak güncellenen Bakanlığımız 2015-2019 Stratejik Planı 2017 yılı Kasım ayında yürürlüğe konulmuş ve kamuoyu ile paylaşılmıştır.

Uygulanmakta olan Stratejik Planımız etkin bir şekilde izlenmiş, uygulama sürecinde kaydedilen aşamalar raporlanmış ve stratejik hedeflerden olası sapmaların önüne geçilerek gerekli tedbirlerin zamanında alınması için Bakanlığımız 2015-2019 Stratejik Planı'nda yer alan her bir hedef ve performans göstergesine ilişkin gelişmeler altı aylık periyotlarla izlenmiş ve değerlendirilmiştir.

Plan dönemine ilişkin yapılan performans değerlendirmesi neticesinde hedefler başarılı, kısmi başarılı ve başarısız olarak değerlendirilmiştir. Bu kapsamda hazırlanan ve Bakanlığımız üst yönetimine belirli periyotlarla sunulan "İzleme ve Değerlendirme Raporları"nda, performansları kısmi başarılı ve başarısız olarak tespit edilen hedefler ile ilgili sapma nedenlerine ve tedbir önerilerine ayrıntılı bir şekilde yer verilmiştir.

Bu bulgulardan hareketle; genel olarak mevzuat kaynaklı sorunlar, izin süreçlerinde yaşanan gecikmeler ve 2015-2019 Stratejik Plan döneminin henüz tamamlanmaması gibi nedenlerle bazı hedeflerin arzu edilen seviyede gerçekleşmediği ancak alınabilecek tedbirlerle önümüzdeki dönemlerde iyileşme sağlanabileceği kanaatine varılmıştır. Bu nedenle başarısız ya da kısmi başarılı olarak değerlendirilen ve Bakanlığımız öncelikli politika ve stratejileri arasında yer alan hedeflerin bir bölümü bu planda kendine yeniden yer bulmuştur.

## Mevzuat Analizi

Bakanlığımızın mevzuat kaynaklı yükümlülükleri aşağıda sıralanmaktadır:

- Ülkenin enerji ve tabii kaynaklara olan kısa ve uzun vadeli ihtiyacını belirlemek, temini için gerekli politikaların tespitine yardımcı olmak, planlamalarını yapmak,
- Enerji ve tabii kaynakların ülke yararına, teknik icaplara ve ekonomik gelişmelere uygun olarak araştırılması, işletilmesi, geliştirilmesi, değerlendirilmesi, kontrolü ve korunması amacıyla genel politika esaslarının tespit ve tayinine yardımcı olmak, gerekli programları yapmak, plan ve projeleri hazırlamak veya hazırlatmak,
- Bu kaynakların değerlendirilmesine yönelik arama, tesis kurma, işletme ve faydalanma haklarını vermek, gerektiğinde bu hakların devir, intikal, iptal işlemlerini yapmak, ipotek, istimlak ve diğer taksit edici hakları tesis etmek, bunların sicillerini tutmak ve muhafaza etmek,
- Kamu ihtiyaç, güvenlik ve yararına uygun olarak enerji ve tabii kaynaklar ile enerjinin üretim, iletim, dağıtım, tesislerinin etüt, kuruluş, işletme ve devam ettirme hizmetlerinin genel politikasını tespit için öneride bulunmak, Cumhurbaşkanının görevlendirmesi ile koordinasyonu temin etmek ve denetlemek,

- Yer altı ve yer üstü enerji ve tabii kaynaklar ile ürünlerinin üretim, iletim, dağıtım ve tüketim fiyatlandırma politikasını tayin ve gerektiğinde fiyatlarını tespit etmek,
- Bakanlığın bağlı ve ilgili kuruluşlarının işletme ve yatırım programlarını inceleyerek tasvip etmek ve yıllık programlara göre faaliyetlerini takip etmek, değerlendirmek,
- Bakanlığa bağlı ve Bakanlıkla ilgili kuruluşların çalışmalarını ve işlemlerini her bakımdan tetkik, tahkik ve teftiş tabi tutmak, gerekli her türlü emri vermek ve denetlemek,
- Yenilenebilir enerji kaynaklarının değerlendirilmesi ve enerji verimliliğinin artırılmasına yönelik politikaların ve stratejilerin belirlenmesine yönelik çalışmalarda bulunmak,
- Bu görevleri yerine getirmek amacı ile gerekli bilgileri toplamak, değerlendirmek ve uzun vadeli politikaların tespiti ve geliştirilmesi ile ilgili hazırlık çalışmalarını yapmak,
- Kanunlarla ve Cumhurbaşkanlığı Kararnameleriyle verilen diğer görevleri yapmaktır.

Bu analiz; enerji kaynaklarının çeşitlendirilmesi, dışa bağımlılığın azaltılması ve Ülkemizin yerli ve yenilenebilir enerji potansiyelinin azami verimlilikle değerlendirilerek enerji ve tabii kaynaklarda sürdürülebilirliğin sağlanması, elektrik üretim iletim ve dağıtım altyapısının iyileştirilmesi, zengin yer altı kaynaklarımızın katma değeri yüksek nihai ürünler şeklinde ekonomiye kazandırılması vb. öncelikli alanların ortaya konulmasını ve amaç ve hedeflerin bu doğrultuda belirlenmesini sağlamıştır.

## Üst Politika Belgeleri Analizi

Bakanlığımız Stratejik Planı'nın mutlak surette uyum içinde olması gereken üst politika belgeleri ile diğer strateji belgeleri Bakanlığımızı etkileyebilecek hususlar çerçevesinde incelenerek değerlendirilmiş ve "Üst Politika Belgeleri ve Diğer Strateji Belgelerinin Stratejik Plan ile Uyumunu Açısından İncelenmesine İlişkin Rapor" hazırlanmıştır.

Rapor kapsamında; Onbirinci Kalkınma Planı (2019-2023), Yeni Ekonomi Programı (YEP, Orta Vadeli Program) 2019-2021 ve YEP 2020-2022, 2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı, 2020 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı, Milli Enerji ve Maden Strateji Belgesi, ETKB 2023 Hedefleri, Ulusal Enerji Verimliliği Eylem Planı (2017-2023), Enerji Verimliliği Strateji Belgesi (2012-2023), Türkiye Sanayi Strateji Belgesi (2015-2018), Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulu Kararları, GİTES Eylem Planı (2017-2019), Türkiye Otomotiv Sektörü Strateji Belgesi ve Eylem Planı (2016-2019), Türkiye'nin İklim Değişikliği Uyum Stratejisi ve Eylem Planı (2011-2023), GAP, KOP, DAP, DOKAP gibi Üst Politika Belgeleri ve diğer strateji belgeleri incelenmiştir.

Bununla birlikte bir önceki dönem Stratejik Planımızda yer alan hedeflerimiz arasından Bakanlığımızın öncelikli politika ve stratejileri arasında mutlaka yer alması gereken hedeflerimiz tekrar gözden geçirilmiş ve sonuçları Üst Politika Belgeleri Analizine yansıtılmıştır.

Üst politika belgelerinde Bakanlığımıza verilen görevlerin, Stratejik Planımızda yer almasına ve planlanan amaç ve hedeflerimizin üst politika belgeleri ile uyumlu olmasına özen gösterilmiştir. Bu doğrultuda söz konusu görevler; Stratejik Planımızdaki amaç, hedef, performans göstergeleri ve stratejilerimize yansıtılmıştır.

## Küresel Enerji Eğilimleri Analizi

Dünyada enerji sektörü ekseninde güncel gelişmeler ile gelecekte enerji sektöründe gerçekleşecek dönüşüm ve değişim eğilimleri bu analizler neticesinde ortaya konulmuş, ülke örnekleri incelenip raporlanarak bunların Stratejik Planımızda yer almasına çalışılmıştır. Bu raporlar aşağıda belirtilmektedir:

- Yenilenebilir Enerji ve Enerji Verimliliği Küresel Eğilimler İnceleme Raporu
- Elektrik Küresel Eğilimler İnceleme Raporu
- Nükleer Enerji Küresel Eğilimler İnceleme Raporu
- Enerji Güç Sistemleri Küresel Eğilimler İnceleme Raporu
- Fosil Kaynaklar Küresel Eğilimler İnceleme Raporu
- Stratejik ve Kritik Madenler Küresel Eğilimler İnceleme Raporu

### Yenilenebilir Enerji ve Enerji Verimliliği Küresel Eğilimler İnceleme Raporu

Yenilenebilir Enerji ve Enerji Verimliliği Küresel Eğilimler İnceleme Raporunda; yenilenebilir enerji kaynaklarının, enerji ihtiyaçlarının yerli kaynaklarla karşılanarak dışa bağımlılığın azaltılması, kaynakların çeşitlendirilerek sürdürülebilir enerji arzının sağlanması ve enerji tüketiminde çevreye etkisinin en aza indirilmesinin son derece önemli olduğuna yer verilmiştir. Ayrıca son yıllarda rekabetin artması, teşvik politikalarının uygulanması ve teknolojik gelişmelerin yardımıyla yenilenebilir enerji yatırımlarında kayda değer artışlar yaşandığı, enerjide dışa bağımlı ülkelerde enerji verimliliğinin kömür, petrol ve doğal gaz ithalatını azaltarak enerji güvenliğini artırdığı, enerji verimliliği çalışmaları sayesinde enerji giderlerinin de azaldığı hususlarına değinilmiştir.

### Elektrik Küresel Eğilimler İnceleme Raporu

Elektrik Küresel Eğilimler İnceleme Raporunda; elektrik sektöründe dönüşüm kapsamında öne çıkan konular; akıllı şebekeler ve dijitalleşme, dağıtık şebeke sistemleri, depolama, elektrikli araçlar ve yenilenebilir enerjinin sisteme entegrasyonu başlıkları altında incelenerek elektrik sektörünün geleceğine ışık tutulmuştur.

### Nükleer Enerji Küresel Eğilimler İnceleme Raporu

Nükleer Enerji Küresel Eğilimler İnceleme Raporunda; nükleer santraller, toryum ve uranyuma ilişkin gelişmelere yer verilmiş, nükleer enerjide önde gelen ülkelerin politikaları incelenmiştir. Raporda özellikle ülkelerin Fukushima kazası sonrası yaklaşımı, uranyum madenciliği, nükleer enerjinin geleceği incelenmiştir. Ayrıca inşaat halindeki nükleer enerji santrallerine ilişkin bilgi verilmiştir.

### Enerji Güç Sistemleri Küresel Eğilimler İnceleme Raporu

Enerji Güç Sistemleri Küresel Eğilimler İnceleme Raporunda; enerji güç sistemlerinde mevcut gelişmeler, politika yapıcılar için bazı hedef ve stratejiler, yeni teknolojiler ile bu teknolojilerin teknik ve maliyet açısından karşılaştırmaları ile ülke örnekleri altında güncel uluslararası gelişmelere yer verilmiştir.

### Fosil Kaynaklar Küresel Eğilimler İnceleme Raporu

Fosil Kaynaklar Küresel Eğilimler İnceleme Raporunda; kömür, petrol ve doğal gaza ilişkin uluslararası gelişmelere yer verilmiş, önde gelen ülkelerin konuya ilişkin politikaları incelenmiştir. Kömür açısından yakma teknolojileri ile karbon tutma ve depolama teknolojisine, doğal gaz bakımından ise FSRU ve kaya gazı teknolojisine ilişkin bilgi verilmiştir. Ayrıca LNG piyasası incelenmiş ve son olarak fosil yakıtlar açısından dijitalleşmenin etkilerine yer verilmiştir.

## Stratejik ve Kritik Madenler Küresel Eğilimler İnceleme Raporu

Stratejik ve Kritik Madenler Küresel Eğilimler İnceleme Raporunda; ekonomik büyümenin Bor ürünlerine olan talebi artıracığı, Bor sektörünün gelişmesinde katma değeri yüksek ürünlerin önemine binaen savunma, elektrik-elektronik, demir-çelik gibi alanlarda kullanılan uç ürünlerinde öneminin her geçen gün artacağı ifade edilmiştir. Bununla birlikte alternatif ve tedarik sıkıntısı ya da riski olan, ekonomi üzerindeki etkisi diğer hammaddelere göre daha etkili olan kritik madenlerin özellikle elektronikte, sağlık sektöründe, çelik yapımında, savunma sanayinde, uzay araştırmalarında ve havacılık gibi kritik öneme sahip alanlarda kullanıldığı belirtilmiştir.

## Faaliyet Alanları ile Hizmetlerin Belirlenmesi

Bakanlığımızın sunduğu temel hizmetler belirlenerek aşağıdaki tabloda gösterildiği gibi belirli faaliyet alanları altında toplanmıştır. Faaliyet alanları ile hizmetlerin belirlenmesi; amaç ve hedeflerimizin oluşturulması ve kapsamının tasarlanması açısından yönlendirici bir rol oynamıştır.

**Tablo 2:** Faaliyet Alanı-Hizmet Listesi

| Faaliyet Alanı                               | Hizmetler                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Enerji Alanında Yürütülen Faaliyetler</b> | Enerji kaynaklarının ve tesislerinin envanterini tutmak, memleketin her türlü enerji ihtiyacını karşılamak için gerekli planlamaları yapmak ve plan ve programlara uygun miktar ve evsafa üretilmesi, nakli ve dağıtımı için gerekli tedbirleri almak ve aldirtmak,                        |
|                                              | Enerji kaynaklarının üretim, iletim ve dağıtım tesislerinin milli menfaatlere ve modern teknolojiye en uygun şekilde kurulmaları ve işletilmeleri için gerekli tedbirleri almak ve aldirtmak,                                                                                              |
|                                              | Yenilenebilir enerji kaynakları öncelikli olmak üzere tüm enerji kaynaklarının tespiti ve değerlendirilmesi ile enerji verimliliğinin artırılmasına yönelik faaliyetleri yürütmek,                                                                                                         |
|                                              | Bakanlığın görev alanına giren uluslararası ilişkilere ait konularda görevli kuruluşlarla temas halinde bulunmak ve bunlar arasında koordinasyonu sağlamak, ortaya çıkan meseleler hakkında inceleme ve araştırmalar yapmak ve yaptırmak, bunları değerlendirmek ve teklifleri hazırlamak, |
|                                              | Milletlerarası transit petrol ve doğal gaz geçiş projelerinin her aşamasında hukuki, teknik, idari ve mali konulardaki hizmetleri gerçekleştirmek,                                                                                                                                         |
|                                              | Nükleer güç santralleri projelerinin uygulanması ile ilgili olarak mevzuat, insan kaynakları, eğitim, sanayi ve teknoloji gibi alanlarda gerekli altyapının hazırlanması için kurumlar arası koordinasyonu sağlamak ve bu alanlarda gerekli çalışmaları yapmak veya yaptırmak,             |
|                                              | Nükleer güç santralleri ile ilgili ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından yürütülen çalışmalara katılmak,                                                                                                                                                                            |
|                                              | Bağlı ve ilgili kuruluşlarının faaliyetlerini izlemek, bunların Bakanlık politika esaslarına, program ilke ve hedeflerine uygun olarak yürütülmesini sağlamak.                                                                                                                             |

**Tablo 2:** Faaliyet Alanı-Hizmet Listesi (devamı)

| Faaliyet Alanı                                        | Hizmetler                                                                                                                                                                    |
|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Tabii Kaynaklar Alanında Yürütülen Faaliyetler</b> | Tabii kaynaklar ile ilgili genel envanteri oluşturmak,                                                                                                                       |
|                                                       | Ruhsat sahalarının rehabilitasyonunun yönetimini yapmak/yaptırmak,                                                                                                           |
|                                                       | Tabii kaynakların verimli ve etkin kullanımını sağlamak,                                                                                                                     |
|                                                       | Tabii kaynak açısından sahaların potansiyelini tespit etmek,                                                                                                                 |
|                                                       | Ülkemizin hammadde, ara ürün ve uç ürün ihtiyaçlarını teknolojik gelişmeler ile birlikte değerlendirmek,                                                                     |
|                                                       | Tabii kaynak faaliyetlerinin Ülkemizin ihtiyaçları, yararı, güvenliği ve gelişen teknoloji doğrultusunda yürütülmesini sağlayacak tedbirleri almak,                          |
|                                                       | Tabii kaynaklar alanında yatırım ortamını sürdürülebilir ve öngörülebilir kılmak,                                                                                            |
|                                                       | Ülkemizin tabii kaynaklarının ortaya çıkarılarak hızlı, sürekli ve etkili bir şekilde değerlendirilmesini sağlamak,                                                          |
|                                                       | Tabii kaynaklar ile ilgili faaliyetlerin güvenli bir şekilde, çevre ve kaynak koruma ilkesine uygun olarak yürütülmesini sağlamak,                                           |
|                                                       | Tabii kaynakların ülke menfaatlerine en uygun şekilde değerlendirilmesi için gerekli arama, üretim, depolama, stoklama ve pazarlama politikalarının esaslarını tespit etmek, |
|                                                       | Stratejik tabii kaynak alanlarının belirlenmesine yönelik gerekli çalışmaları yapmak ve yaptırmak,                                                                           |
|                                                       | Hammadde arz güvenliğini sağlamak için yurt içi ve yurt dışında arama ve üretim ile ilgili politika geliştirmek.                                                             |

## Paydaş Analizi

Bakanlığımızın etkileşim içerisinde olduğu paydaşların Stratejik Planla ilgili görüşleri dikkate alınarak, Stratejik Planın paydaşlar tarafından sahiplenilmesi ve başarı düzeyinin artırılması için yapılan anket çalışması sonucunda, Bakanlığımız paydaşları belirlenerek bu paydaşlar etki ve önem derecelerine göre sıralanmıştır.

Bakanlığımız 2019-2023 Stratejik Planı Stratejik Planlama Ekibi ile Bağlı, İlgili ve İlişkili Kuruluşlarımızın temsilcilerinin katılımıyla gerçekleştirilen anket çalışmasında, katılımcılardan her bir paydaş için farklı etki ve önem derecelerini ifade eden **“İzle”, “Bilgilendir”, “Çıkarlarını Gözet ve Çalışmalara Dahil Et”, “Birlikte Çalış”** seçeneklerinden birini seçmeleri ve anket formunda yer alan paydaşlar dışında yeni paydaş önerileri ile varsa ilave görüşleri istenmiştir.

Bakanlığımız Merkez Teşkilatı ile Bağlı, İlgili ve İlişkili Kuruluş çalışanlarımızdan oluşan 43 kişinin katılımıyla gerçekleştirilen anket çalışmasında, her bir seçenek için sırasıyla 1, 3, 5 ve 7 puan katsayıları belirlenmiş ve tüm paydaşlarımız yapılan seçimlerin katsayılarla çarpılması sonucu oluşan toplam puanlara göre sıralanmıştır. Söz konusu anket sonuçları ile paydaşlarımız önceliklendirilmiştir.

Bu önceliklendirme doğrultusunda belirlenen önemli paydaşlarımız (Bağlı, İlgili, İlişkili Kuruluşlarımız hariç diğer kamu kurumları);

- Cumhurbaşkanlığı
- Hazine ve Maliye Bakanlığı
- Çevre ve Şehircilik Bakanlığı
- Dışişleri Bakanlığı
- Tarım ve Orman Bakanlığı
- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı

şeklinde ortaya çıkmıştır.

## Kuruluş İçi Analiz

ETKB 2019-2023 Stratejik Planı hazırlık sürecinde gerçekleştirilen anket çalışması kapsamında, daha önceden yapılmış olan paydaş analiz çalışması neticesinde belirlediğimiz; ETKB Merkez Birimleri, ETKB Bağlı, İlgili ve İlişkili Kuruluşları, Diğer Kamu Kurumları, Sivil Toplum Kuruluşları, Üniversiteler arasından seçilen paydaş grupları için beş farklı anket seti hazırlanmış ve internet tabanlı bir uygulama üzerinden ilgili taraflar ile paylaşılmıştır.

Bu anket ile amaçlanan, paydaşlarımızın görüş ve önerilerini dikkate almak, faaliyetlerimizin etkin bir şekilde yürütülmesi için kurumlarımız arasındaki ilişkilerin niteliğini tespit etmek ve bu doğrultuda Bakanlığımızı tüm yönleriyle geniş bir çerçeveden değerlendirmektir.

Bu amaçla hazırladığımız “Anket Değerlendirme Raporu”nda anket cevapları analiz edilirken Stratejik Planın hazırlanması sürecine katkı sağlayacağı düşünülen tüm konulara özet bir şekilde yer vermeye çalışılmış ve verilen tüm cevaplar Bakanlığımızı etkileyebilecek hususlar açısından değerlendirilmiştir.

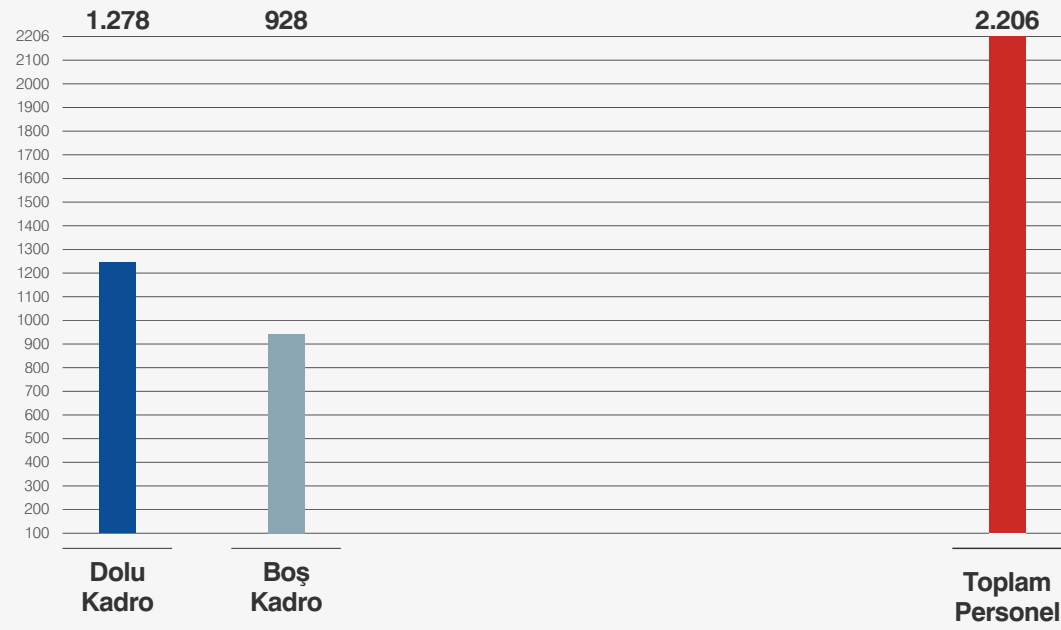
Anket çalışmasında ön plana çıkan ilk beş husus;

1. Bakanlığımız ile paydaşlarımız arasında yürütülen ortak çalışmaların verimlilik ve etkinlik düzeyi ile iş birliği yapma becerisinin ölçülmesi
  2. Bakanlığımızın faaliyet alanı ve verdiği hizmetler bakımından güçlendirilmesi
  3. Bakanlığımızın kurumsallık, yenilikçilik, güvenilirlik gibi konularda daha aktif hale getirilmesi
  4. Paydaşlarımızın ihtiyaç ve beklentilerinin tespit edilebilmesi ve bu tespitlerin karşılanma oranının artırılması
  5. Katılımcılara açık uçlu olarak sorulan “Bakanlığımız 2019-2023 Stratejik Planı'nda öncelikli olarak yer verilmesi gereken alan nedir?” sorusuna cevaben en çok verilen cevaplar olarak;
    - Yenilenebilir enerjiden azami ölçüde yararlanılması
    - Dışa bağımlılığın azaltılması
    - Enerji verimliliği konusuna ağırlık verilmesi
- şeklinde oluşmuştur.

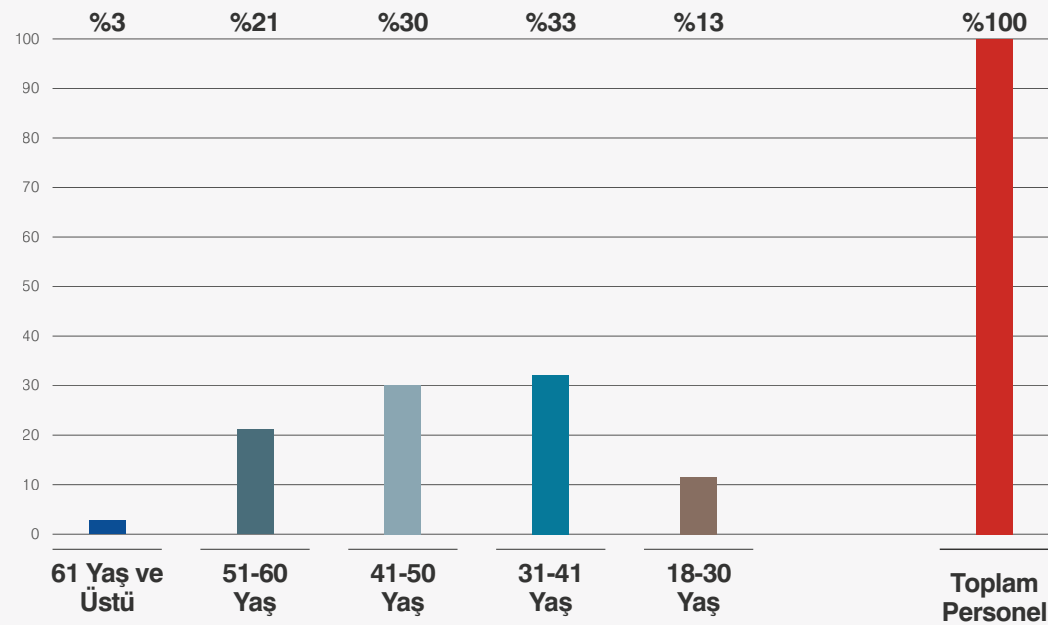
## İnsan Kaynakları

Bakanlığımızın toplam kadrosu 2.206 olup boş kadro sayısı 928, dolu kadro sayısı ise 1.278'dir. Bu personelden %3' ü 61 yaş ve üzeri, %21'i 51-60 yaş, %30'u 41-50 yaş, %33'ü 31-40 yaş, %13'ü 18-30 yaş aralığındadır. Bu personelin %28'i 25 yıl ve üzeri, %11'i 20-24 yıl, %10'u 15-19 yıl, %12'si 10-14 yıl, %21'i 5-9 yıl, %18'i 0-4 yıl hizmet süresine sahiptir. Ayrıca bu personelden %9'u ilköğretim, %19'u lise, %9'u önlisans, %51'i lisans, %12'si lisansüstü eğitim seviyesine sahiptir. Bakanlığımız insan kaynakları yetkinlik seviyesinin artırılmasına yönelik tedbirlere, Kurumsal ve Sektörel Kapasiteyi Güçlendirmek amacı altında yer verilmiştir.

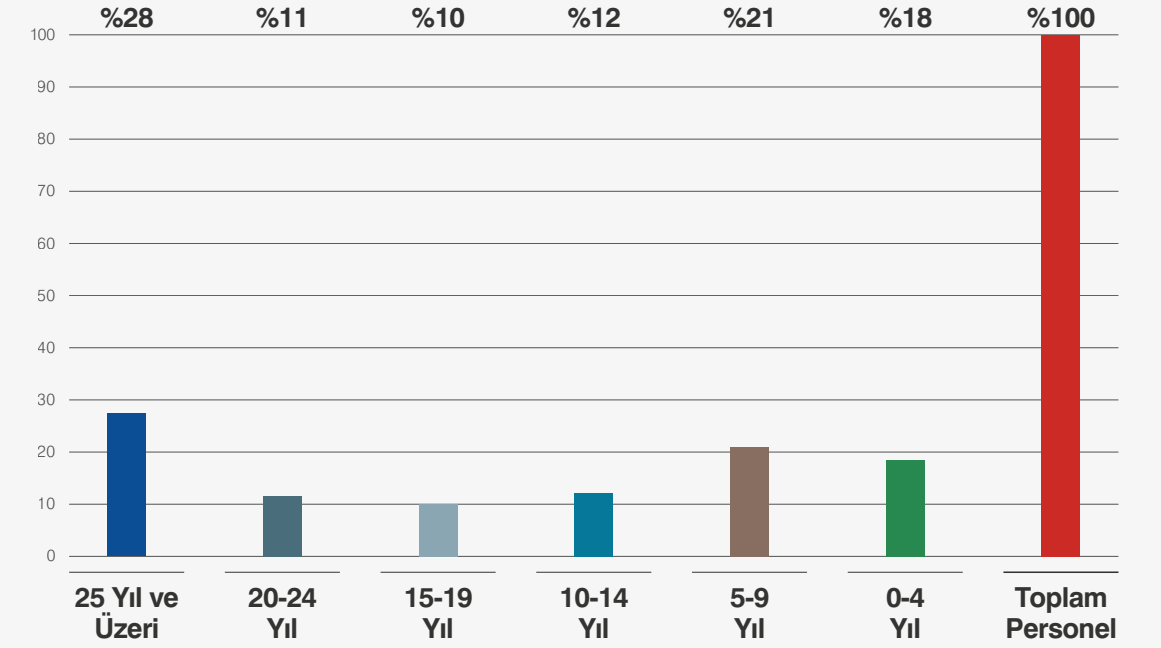
**Grafik 1:** Bakanlığımız Kadro Kaynağı



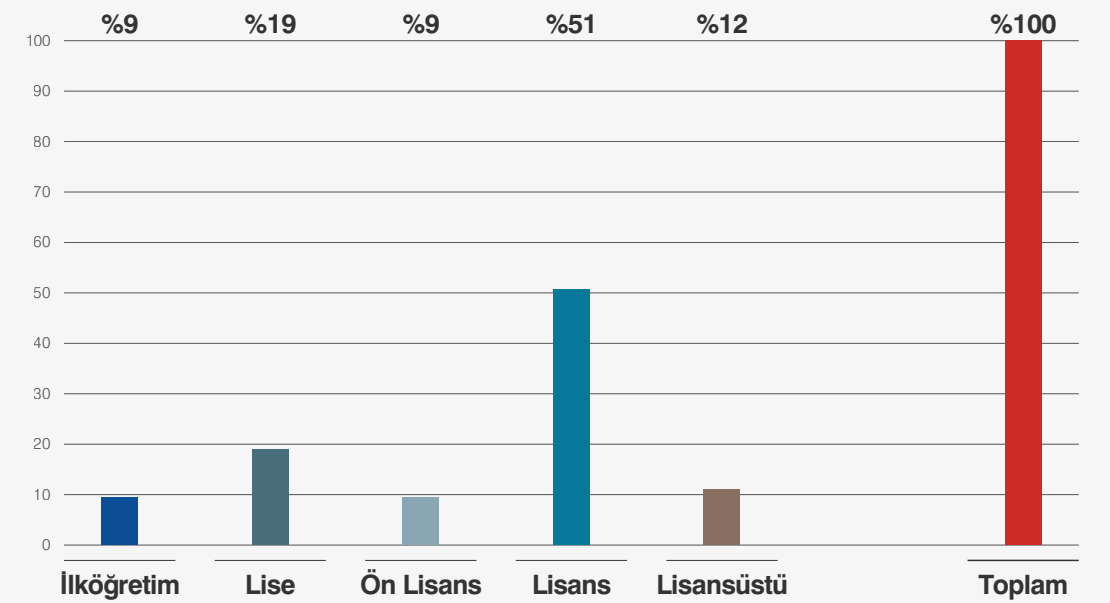
**Grafik 2:** Personelin Yaşa Göre Dağılımı



**Grafik 3:** Personelin Hizmet Süresine Göre Dağılımı



**Grafik 4:** Personelin Eğitim Düzeyine Göre Dağılımı



### Kurum Kültürü

Kurum Kültürü Analizi kapsamında; ETKB Merkez Birimleri, ETKB Bağlı, İlgili ve İlişkili Kuruluşları, Diğer Kamu Kurumları, Sivil Toplum Kuruluşları ve Üniversitelerden oluşan paydaş gruplarına anket yöntemi ile mevcut kurum kültürünü ortaya çıkarmak üzere Katılım, İşbirliği, Bilginin Yayılımı, Öğrenme, Kurum İçi İletişim, Paydaşlarla İlişkiler ve Değişime Açıklık alt bileşenleri üzerinden çeşitli sorular yöneltilmiştir.

Söz konusu bileşenler kapsamında paydaş gruplarına yöneltilen sorular ve bu sorulara **Çok İyi/İyi/Orta/Az/Çok Az/Fikrim Yok** ve **Yeterli/Yetersiz** olmak üzere iki puanlama derecesine göre verilen cevapların yüzdesel olarak karşılığı aşağıdaki tabloda verilmiştir.

**Tablo 3:** Kurum Kültürü Analizine İlişkin Anket Sonuçları

| Bileşen Adı ve Sorusu                                                                                                                        | Çok İyi | İyi    | Orta   | Az     | Çok Az | Fikrim Yok | Yeterli | Yetersiz |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|--------|--------|--------|------------|---------|----------|
| <b>Katılım Alt Bileşeni</b>                                                                                                                  |         |        |        |        |        |            |         |          |
| Bakanlığımızı kurumsallık konusunda değerlendiriniz. (ETKB Merkez Birimler)                                                                  | %12,24  | %51,02 | %22,45 | %14,29 |        |            |         |          |
| <b>İşbirliği Alt Bileşeni</b>                                                                                                                |         |        |        |        |        |            |         |          |
| Bakanlığımızın diğer Kurum ve Kuruluşlar ile yürütülen ortak çalışmalarda ne kadar verimli olduğunuzu düşünüyorsunuz? (ETKB Merkez Birimler) | %4      | %62    | %28    | %4     |        | %2         |         |          |
| Kurum içerisindeki veri, bilgi ve görüş paylaşımı, iletişim seviyesi yeterli midir? (ETKB Merkez Birimler)                                   |         |        |        |        |        |            | %64     | %36      |
| Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığını işbirliği yapabilme derecesi açısından değerlendiriniz. (Üniversiteler)                                | %11,11  | %38,89 | %25,93 | %7,41  | %3,7   | %12,96     |         |          |
| Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığını işbirliği yapabilme derecesi açısından değerlendiriniz. (Sivil Toplum Kuruluşları)                     | %36,36  | %54,55 | %9,09  |        |        |            |         |          |
| Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığını işbirliği yapabilme derecesi açısından değerlendiriniz. (Diğer Kamu Kurumları)                         | %3,06   | %37,51 | %21,43 | %6,12  | %7,14  | %24,74     |         |          |

**Tablo 3:** Kurum Kültürü Analizine İlişkin Anket Sonuçları (devamı)

| Bileşen Adı ve Sorusu                                                                                                                                  | Çok İyi | İyi    | Orta   | Az    | Çok Az | Fikrim Yok | Yeterli | Yetersiz |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|--------|-------|--------|------------|---------|----------|
| <b>Bilginin Yayılımı Alt Bileşeni</b>                                                                                                                  |         |        |        |       |        |            |         |          |
| Kurum içerisindeki veri, bilgi ve görüş paylaşımı, iletişim seviyesi yeterli midir? (ETKB Merkez Birimler)                                             |         |        |        |       |        |            | %64     | %36      |
| Paydaşların ihtiyaç ve beklentilerinin tespiti ve karşılanması konusunda Bakanlığımızın ne kadar etkin olduğunu düşünüyorsunuz? (ETKB Merkez Birimler) | %8      | %58    | %22    | %8    |        | %4         |         |          |
| Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığını bilgiye ve hizmete zamanında ulaşabilme konusunda değerlendiriniz. (Sivil Toplum Kuruluşları)                    | %18,18  | %45,45 | %36,37 |       |        |            |         |          |
| Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığını bilgiye ve hizmete zamanında ulaşabilme konusunda değerlendiriniz. (Üniversiteler)                               | %10,91  | %49,09 | %10,91 | %7,27 | %1,82  | %20        |         |          |
| Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığını bilgiye ve hizmete zamanında ulaşabilme konusunda değerlendiriniz. (Diğer Kamu Kurumları)                        | %6,19   | %30,93 | %25,77 | %8,25 |        | %28,86     |         |          |
| <b>Öğrenme Alt Bileşeni</b>                                                                                                                            |         |        |        |       |        |            |         |          |
| Bakanlığımızı yenilikçilik konusunda değerlendiriniz. (ETKB Merkez Birimler)                                                                           | %12     | %48    | %30    | %8    | %2     |            |         |          |
| Bakanlığımızı mesleki bilgi, uzmanlık ve deneyim konusunda değerlendiriniz. (ETKB Merkez Birimler)                                                     | %14,29  | %55,1  | %24,49 | %6,12 |        |            |         |          |

**Tablo 3:** Kurum Kültürü Analizine İlişkin Anket Sonuçları (devamı)

| Bileşen Adı ve Sorusu              | Çok İyi                                                                                                                                                                                              | İyi    | Orta   | Az     | Çok Az | Fikrim Yok | Yeterli | Yetersiz |
|------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|------------|---------|----------|
| Kurum İçi İletişim Alt Bileşeni    | Bakanlığımızın web sitesinin ve portalin içerik ve kullanım kolaylığı açısından beklentilerinize cevap verme düzeyi nedir? (ETKB Merkez Birimler)                                                    | %16    | %54    | %24    | %4     | %2         |         |          |
|                                    | Kurum içerisindeki veri, bilgi ve görüş paylaşımı, iletişim seviyesi yeterli midir? (ETKB Merkez Birimler)                                                                                           |        |        |        |        |            | %64     | %36      |
| Paydaşlarla İlişkiler Alt Bileşeni | Kuruluşunuzla Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı arasında yürütülen ortak çalışmaların ne kadar verimli olduğunu düşünüyorsunuz? (ETKB Bağlı, İlgili ve İlişkili Kuruluşları)                       | %36,36 | %45,45 | %6,06  | %9,09  | %3,04      |         |          |
|                                    | Paydaşların ihtiyaç ve beklentilerinin tespiti ve karşılanması konusunda Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığının ne kadar etkin olduğunu düşünüyorsunuz? (ETKB Bağlı, İlgili ve İlişkili Kuruluşları) | %12,12 | %54,55 | %24,24 | %3,03  | %3,03      | %3,03   |          |
|                                    | Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığının işbirliği yapabilme derecesi açısından değerlendiriniz. (ETKB Bağlı, İlgili ve İlişkili Kuruluşları)                                                          | %33,33 | %45,45 | %18,18 | %3,04  |            |         |          |
|                                    | Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığının işbirliği yapabilme derecesi açısından değerlendiriniz. (Diğer Kamu Kurumları)                                                                                | %3,06  | %35,71 | %21,43 | %6,12  | %7,14      | %26,54  |          |
|                                    | Bağlı İlgili ve İlişkili Kuruluşlarımızdan aldığınız desteği yeterli buluyor musunuz? (ETKB Merkez Birimler)                                                                                         |        |        |        |        |            | %69,39  | %30,61   |
|                                    | Kurumunuz ve Bakanlığımız arasındaki koordinasyon, veri, bilgi ve görüş paylaşımı, iletişimin ne kadar etkili ve verimli olduğunu düşünüyorsunuz? (ETKB Bağlı, İlgili ve İlişkili Kuruluşları)       | %43,75 | %46,86 | %3,13  | %3,13  | %3,13      |         |          |

**Tablo 3:** Kurum Kültürü Analizine İlişkin Anket Sonuçları (devamı)

| Bileşen Adı ve Sorusu              | Çok İyi                                                                                                                                                                                        | İyi    | Orta   | Az     | Çok Az | Fikrim Yok | Yeterli | Yetersiz |
|------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|------------|---------|----------|
| Kurum İçi İletişim Alt Bileşeni    | Paydaşların ihtiyaç ve beklentilerinin tespiti ve karşılanması konusunda Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığının ne kadar etkin olduğunu düşünüyorsunuz? (Diğer Kamu Kurumları)                 | %5,97  | %23,71 | %22,68 | %16,49 | %2,06      | %29,09  |          |
|                                    | Paydaşların ihtiyaç ve beklentilerinin tespiti ve karşılanması konusunda Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığının ne kadar etkin olduğunu düşünüyorsunuz? (Sivil Toplum Kuruluşları)             | %27,27 | %9,09  | %54,55 | %9,09  |            |         |          |
| Paydaşlarla İlişkiler Alt Bileşeni | Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığının işbirliği yapabilme derecesi açısından değerlendiriniz. (ETKB Bağlı, İlgili ve İlişkili Kuruluşları)                                                    | %33,33 | %45,45 | %18,18 |        | %3,04      |         |          |
|                                    | Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığının işbirliği yapabilme derecesi açısından değerlendiriniz. (Üniversiteler)                                                                                 | %11,11 | %38,89 | %25,93 | %7,41  | %3,7       | %12,96  |          |
|                                    | Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığının işbirliği yapabilme derecesi açısından değerlendiriniz. (Diğer Kamu Kurumları)                                                                          | %3,06  | %35,71 | %21,43 | %6,12  | %7,14      | %26,54  |          |
|                                    | Bağlı İlgili ve İlişkili Kuruluşlarımızdan aldığınız desteği yeterli buluyor musunuz? (ETKB Merkez Birimler)                                                                                   |        |        |        |        |            | %69,39  | %30,61   |
|                                    | Kurumunuz ve Bakanlığımız arasındaki koordinasyon, veri, bilgi ve görüş paylaşımı, iletişimin ne kadar etkili ve verimli olduğunu düşünüyorsunuz? (ETKB Bağlı, İlgili ve İlişkili Kuruluşları) |        |        |        |        |            | %90,91  | %9,09    |

**Tablo 3:** Kurum Kültürü Analizine İlişkin Anket Sonuçları (devamı)

| Bileşen Adı ve Sorusu                                                                              | Çok İyi | İyi    | Orta   | Az     | Çok Az | Fikrim Yok | Yeterli | Yetersiz |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|--------|--------|--------|------------|---------|----------|
| <b>Paydaşlarla İlişkiler Alt Bileşeni</b>                                                          |         |        |        |        |        |            |         |          |
| Bakanlığımızı teknolojik gelişmelere uyum düzeyi konusunda değerlendiriniz. (ETKB Merkez Birimler) | %6      | %44    | %32    | %16    | %2     |            |         |          |
| <b>Değişime Açıklık Alt Bileşeni</b>                                                               |         |        |        |        |        |            |         |          |
| Bakanlığımızı yenilikçilik konusunda değerlendiriniz. (ETKB Merkez Birimler)                       | %12     | %48    | %30    | %8     | %2     |            |         |          |
| Bakanlığımızı yenilikçilik konusunda değerlendiriniz. (Sivil Toplum Kuruluşları)                   | %36,36  | %36,37 | %18,18 | %9,09  |        |            |         |          |
| Bakanlığımızı yenilikçilik konusunda değerlendiriniz. (Diğer Kamu Kurumları)                       | %11,59  | %31,58 | %27,36 | %5,26  | %3,16  | %21,05     |         |          |
| Bakanlığımızı yenilikçilik konusunda değerlendiriniz. (Üniversiteler)                              | %18,52  | %42,59 | %20,37 | %5,56  | %12,96 |            |         |          |
| Bakanlığımızı yenilikçilik konusunda değerlendiriniz. (ETKB Bağlı, İlgili ve İlişkili Kuruluşları) | %45,45  | %42,43 | %3,03  | %9,09  |        |            |         |          |
| Bakanlığımızı sosyal medya kullanımı ile ilgili değerlendiriniz. (ETKB Merkez Birimler)            | %4,08   | %36,73 | %32,65 | %20,41 | %2,04  | %4,09      |         |          |



## Fiziki Kaynaklar

### Hizmet Binaları

Bakanlığımız, Nasuh Akar Mahallesi Türk Ocağı Caddesi No:2 Çankaya/ANKARA adresinde TEİAŞ Genel Müdürlüğüne ait olan kampüste yer almaktadır.

### Lojmanlar

Bakanlığımıza ait 74 adet, Milli Emlak Genel Müdürlüğünden tahsisli 8 adet, bağlı ve ilgili kuruluşlarımızdan bakanlığımıza tahsisli 23 adet olmak üzere toplam 105 adet lojman kullanılmaktadır.

### Taşıtlar

Bakanlığımıza ait toplam 45 adet taşıt bulunmaktadır.

## Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

Bilgi yönetim sistemlerine ilişkin çalışmalarımız, Bilgi Toplumu Stratejisi Eylem Planı ve e-Devlet çalışmaları çerçevesinde yürütülmektedir. Bu kapsamda Bakanlığımız bilişim altyapısında; veri iletişimi ve ağ yönetimi, sunucu hizmetleri, veri tabanı yönetimi, güvenlik sistemleri proje yönetimi, son kullanıcı donanımı ve destek birimleri bulunmaktadır.

Ağ güvenliği, yedekli yapıda çalışan güvenlik duvarı sistemleri, e-posta geçitleri, ağ anahtarları, merkezi anti-virüs ve antispam yazılımları ile sağlanmaktadır. Sunucu altyapısında kullanılan sanallaştırma mimarisinde sanal güvenlik ürünlerinin devreye alınması ile sanal sunucuların veri güvenliği sıkılaştırılmıştır. Güvenlik duvarlarının kritik güncellemeleri yapılmış, güvenlik kuralları gözden geçirilip düzenlenmiş, mevcut yapı daha güvenli hale getirilmiştir.

Önümüzdeki dönemde Bakanlığımız Merkez Teşkilatı ile Bağlı, İlgili ve İlişkili Kuruluşlarının tümü için ortak bir bulut altyapısı ve ortak yazılım kullanımının temin edilmesine ilişkin çalışmaların başlatılması planlanmaktadır.



## Mali Kaynaklar

Mali Kaynak Analizi kapsamında Bakanlığımız için Orta Vadeli Mali Plan'da 3 yıllık (2020-2021-2022) öngörülen bütçe rakamları yazılmış olup 2022 ve 2023 yılları için deflatör oranı %4,9 olarak kullanılmıştır.

**Tablo 4:** Tahmini Kaynaklar (TL)

| KAYNAK                             | 2019          | 2020          | 2021          | 2022          | 2023          | Toplam Kaynak |
|------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Genel Bütçe</b>                 | 2.044.280.000 | 2.565.821.000 | 680.659.000   | 233.219.000   | 244.646.731   | 5.768.625.731 |
| <b>Özel Bütçe</b>                  | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| <b>Yerel Yönetimler</b>            | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| <b>Sosyal Güvenlik Kurumları</b>   | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| <b>Bütçe Dışı Fonlar</b>           | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| <b>Döner Sermaye</b>               | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| <b>Vakıf ve Dernekler</b>          | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| <b>Dış Kaynak</b>                  | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| <b>Diğer (Kaynak Belirtilecek)</b> | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| <b>Toplam*</b>                     | 2.044.280.000 | 2.565.821.000 | 680.659.000** | 233.219.000** | 244.646.731** | 5.768.625.731 |

\* Transferler hariçtir.

\*\* Genel aydınlatma için yapılan ödemeler 2020 yılında sona ereceğinden 2021, 2022 ve 2023 yılı için öngörülen bütçe rakamlarında düşüş olmuştur.

## Politik, Ekonomik, Sosyokültürel, Teknolojik, Yasal, Çevresel (PESTLE) Analiz

Durum analizi kapsamında kullanılacak temel yöntemlerden bir diğeri olan PESTLE Analizi kapsamında; Bakanlığımız dışında oluşabilecek fırsatlar ve tehditleri ortaya koymak amacıyla Bakanlığımız 2019-2023 Stratejik Planı Hazırlık Çalışmaları çerçevesinde belirlenen konu başlıkları üzerinden, Bakanlığımız Stratejik Planlama Ekibi Temsilcileri ile Bağlı, İlgili ve İlişkili Kuruluş Temsilcilerimizin katılımları ile gerçekleştirilen Çalıştay sonuçları politik, ekonomik, sosyokültürel, teknolojik, yasal ve çevresel faktörler kategorilerinde ele alınmış olup tablolar halinde özetlenmiştir.



Tablo 5: PESTLE Matrisi

POLİTİK

| BİLEŞENLER | TESPİTLER<br>(ETKENLER/<br>SORUNLAR)                                                                              | IDAREYE ETKİSİ                                                          |           | NE YAPILMALI?                                                                                                                                                                                                                                 |
|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|            |                                                                                                                   | FIRSATLAR                                                               | TEHDİTLER |                                                                                                                                                                                                                                               |
| POLİTİK    | Ülkemizin jeopolitik konumu sebebiyle sahip olduğu avantajlar                                                     | Üretici ve tüketici pazarlara komşu olmamız                             | -         | <ul style="list-style-type: none"><li>- Doğal gaz ithalatında kaynak ülke çeşitliliğini sağlayacak şekilde portföy oluşturulmalı</li><li>- Uluslararası projelerde müzakereler etkin bir diplomasi yaklaşımı ile yürütülmeli</li></ul>        |
|            | Cumhurbaşkanlığı Hükûmet Sistemi ve getirdiği avantajlar                                                          | Bürokratik süreçlerin azaltılarak etkin bir karar mekanizması oluşması  | -         | <ul style="list-style-type: none"><li>- Enerji yatırımlarında bürokratik süreçlerin azaltılması için gerekli adımlar çok daha etkin ve hızlı şekilde atılmalı</li><li>- Etkin bir karar mekanizması ve paydaş etkileşimi sağlanmalı</li></ul> |
|            | Artan enerji ihtiyacının karşılanmasında yerli enerji kaynaklarının kullanımına yönelik politikaların uygulanması | Yerli ve yenilenebilir enerji kaynakları potansiyelimizin yüksek olması | -         | <ul style="list-style-type: none"><li>- Yenilenebilir enerji kaynaklarının etkin kullanımına yönelik projelerin geliştirilmesine destek sağlanmalı</li><li>- Yerli kömür ile petrol ve doğal gaz arama çalışmaları ivme kazanmalı</li></ul>   |

Tablo 5: PESTLE Matrisi (devamı)

EKONOMİK

| BİLEŞENLER | TESPİTLER<br>(ETKENLER/<br>SORUNLAR)                 | IDAREYE ETKİSİ                                                                            |                                                                                        | NE YAPILMALI?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------|------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|            |                                                      | FIRSATLAR                                                                                 | TEHDİTLER                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| EKONOMİK   | Yatırım ortamının iyileştirilmesi                    | Rekabetçi, şeffaf ve öngörülebilir piyasa ortamının mevcut olması                         | -                                                                                      | <ul style="list-style-type: none"><li>- Enerji yatırımlarında bürokratik süreçlerin azaltılması için gerekli adımlar etkin ve hızlı şekilde atılmalı</li><li>- Enerji ve madencilik sektörlerine ilişkin yabancı yatırımcılara yönelik hazırlanan yatırım rehberlerinin işlevselliği artırılmalı</li><li>- Veri paylaşımı, piyasa şeffaflığı ve piyasa izleme sistemine ilişkin mevzuat ve altyapı çalışmaları yürütülmeli</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|            | Enerji ticaret merkezi olunmasına yönelik çalışmalar | Enerjide ticaret merkezi olmamızı sağlayacak jeopolitik açıdan önemli bir konumda olmamız | -                                                                                      | <ul style="list-style-type: none"><li>- Komşu ülkeler ile işbirliğine yönelik görüşmeler yapılmalı ve anlaşma imzalanması için çalışmalar yürütülmeli</li><li>- İhtiyaca göre birincil ve/veya ikincil mevzuat çalışması yapılmalı</li><li>- Türkiye Akdeniz'de bir LNG ikmal merkezi haline getirilmeli</li><li>- Türkiye ile Doğu Avrupa ülkeleri arasında doğal gaz entegrasyonu imkânlarının geliştirilerek ortak ticaret mekanizmalarının oluşturulmasına yönelik çalışmalar yapılmalı</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|            | Enerji hammadde ve teknolojilerinde dışa bağımlılık  | -                                                                                         | Enerji ve tabii kaynak alanlarında yerleşirme konusunda istenilen seviyeye ulaşamaması | <ul style="list-style-type: none"><li>- Tüm yatırım ve işletme faaliyetleri, ödenek ve risk tabanlı analiz sonucu ortaya çıkan sistem ihtiyaçları göz önünde bulundurularak optimum faydayı sağlayacak şekilde planlanmalı ve yönetilmeli</li><li>- Elektrik enerjisinde depolama, akıllı şebekeler gibi teknolojik gelişmeler, doğal gazda depolama ve LNG terminali gibi yatırımlar gözetilerek mevcut elektrik enerjisi ve doğal gaz iletim yatırımları hayata geçirilmeli</li><li>- Yerli kömüre dayalı elektrik üretiminde artış sağlanmalı</li><li>- Taş kömürü üretimindeki artışa bağlı olarak ithal kömür santrallerinin yerli kömür kullanabilme kabiliyetleri yükseltilmeli</li><li>- Enerji sektörünün farklı alanlarında kullanılabilecek, ithalatı azaltmaya katkı sağlayacak, pazar payı büyük hedef ürünler tespit edilmeli</li></ul> |

Tablo 5: PESTLE Matrisi (devamı)

SOSYOKÜLTÜREL

| BİLEŞENLER    | TESPİTLER<br>(ETKENLER/<br>SORUNLAR)                           | İDAREYE ETKİSİ                                                                          |           | NE YAPILMALI?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|---------------|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|               |                                                                | FIRSATLAR                                                                               | TEHDİTLER |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| SOSYOKÜLTÜREL | Enerji verimliliği ve tasarrufu konusunda toplumsal duyarlılık | Enerji verimliliğinde bilinçlendirme ve farkındalığı sağlayan politikaların uygulanması | -         | <ul style="list-style-type: none"><li>- Enerji verimliliğinin artırılması için kamu kurum/kuruluşları ile koordineli çalışmalar yürütülmeli</li><li>- Enerji verimliliği ve tasarrufu konusunda toplum bilincinin yükseltilmesine yönelik tanıtıcı ve bilgilendirici faaliyetler yürütülmeli</li><li>- Enerji verimliliği hususunda AB ve diğer uluslararası kuruluşların model ve finansman bakımından sağlayacakları imkânlar değerlendirilmeli</li></ul> |

Tablo 5: PESTLE Matrisi (devamı)

TEKNOLOJİK

| BİLEŞENLER | TESPİTLER<br>(ETKENLER/<br>SORUNLAR)                                              | İDAREYE ETKİSİ                                                                                  |                                                             | NE YAPILMALI?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|            |                                                                                   | FIRSATLAR                                                                                       | TEHDİTLER                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| TEKNOLOJİK | Teknolojik gelişimle birlikte denetleme mekanizmalarının işlevselliği             | Daha etkin denetim süreçlerinin hayata geçirilmesi                                              | -                                                           | <ul style="list-style-type: none"><li>- Bilişim destekli teknik ve araçlar kullanarak denetim daha etkin yapılmalı</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|            | Milli ve yerli teknolojilerin kullanılması ve geliştirilmesine ilişkin çalışmalar | Milli ve yerli teknolojilerin yoğun kullanılacağı YEKA benzeri modellerin hayata geçirilmesi    | -                                                           | <ul style="list-style-type: none"><li>- Enerji alanında kullanılabilecek yerli ekipman envanteri çıkarılarak yerleşirme potansiyeli olan ekipman belirlenmeli</li><li>- Kömür kaynaklı elektrik üretim değeri zincirinde kullanılacak yerli kömürlerin kalitesinin artırılmasına yönelik ticarileşme potansiyeli olan Ar-Ge projeleri yapılmalı</li><li>- Ar-Ge ve inovasyon çalışmalarında gerekli görülen mevzuat değişiklikleri zamanında ve kararlılıkla gerçekleştirilmeli</li><li>- Kümelenme konusunda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı gibi destek veren diğer Bakanlıklar ile koordinasyon sağlanmalı ve oluşturulacak yol haritaları ile bu teşviklerden faydalanılmalı</li><li>- Milli SCADA Sistemi yazılımı uluslararası piyasaya sunulabilir ürün haline getirilmeli</li><li>- Maden arz zincirinde yerli teknolojinin kullanılması destekleyecek çalışmalar yapılmalı</li></ul> |
|            | Stratejik madenlerin ürüne dönüştürülmesi hususunda çalışmalar                    | Madenleri ülke içinde ürüne dönüştürecek tesis kurulması şartı ile ihale modelinin başlatılması | -                                                           | <ul style="list-style-type: none"><li>- Stratejik madenlerin ürüne dönüştürülmesi sürecinin teşvik edilmesi suretiyle ekonomide katma değer oluşturulmalı</li><li>- Stratejik madenlerin araştırılması ve potansiyelinin belirlenmesi için gerekli çalışmalar yapılmalı</li><li>- Ticarileşmesi yüksek olan ürünlerin, Ülkemizde üretilmesine yönelik girişimler yapılmalı</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|            | Siber saldırı tehditleri                                                          | -                                                                                               | Çok sayıda kullanıcının olduğu geniş bir ağa sahip olunması | <ul style="list-style-type: none"><li>- Siber saldırıların hizmet sürekliliğini kesintive uğratması riski karşısında verilerin korunması amacıyla güvenlik seviyesi artırılmalı</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

Tablo 5: PESTLE Matrisi (devamı)

## YASAL

| BİLEŞENLER | TESPİTLER<br>(ETKENLER/<br>SORUNLAR)             | İDAREYE ETKİSİ                                                                                     |                                                                                            | NE YAPILMALI?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------|--------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|            |                                                  | FIRSATLAR                                                                                          | TEHDİTLER                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| YASAL      | Bürokrasinin azaltılmasına yönelik çalışmalar    | Bürokrasi ve kırtasiyeciliğin azaltılmasına yönelik iç mevzuatın uygulamaya konulması ve izlenmesi | -                                                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Bakanlığımıza bağlı tüm kurum ve kuruluşların BGY sistemleri tek merkezden yönetilmeli</li> <li>- Enerji ve maden yatırımlarına ilişkin izin ve onay süreleri kısaltılmalı (iş tanımlarının yapılması, süreçlerin yeniden değerlendirilmesi, mevzuat değişikliklerinin yapılması), gereksiz aşamalar ve doküman gereksinimleri tespit edilip iyileştirilmeli</li> </ul> |
|            | Mevzuatın günün ihtiyaçlarına göre güncellenmesi | -                                                                                                  | TBMM'nin yoğun gündemine bağlı olarak bazı yasal düzenlemelerde gecikmelerin yaşanabilmesi | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Enerji ve maden yatırımlarına ilişkin izin ve onay süreleri kısaltılmalı (iş tanımları yapılmalı, süreçler yeniden değerlendirilmeli, mevzuat değişiklikleri yapılmalı), gereksiz aşamalar ve doküman gereksinimleri tespit edilip iyileştirilmeli</li> </ul>                                                                                                           |

Tablo 5: PESTLE Matrisi (devamı)

## ÇEVRESEL

| BİLEŞENLER | TESPİTLER<br>(ETKENLER/<br>SORUNLAR)                         | İDAREYE ETKİSİ                                                                 |                                                                                                     | NE YAPILMALI?                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|            |                                                              | FIRSATLAR                                                                      | TEHDİTLER                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| ÇEVRESEL   | Ülke coğrafyasındaki temiz enerji kaynaklarının kullanılması | Yenilenebilir enerji kaynakları potansiyelimizin yüksek olması                 | -                                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Yenilenebilir enerji yatırımlarının hayata geçebilmesini teminen finansman imkânlarının ve teşviklerin geliştirilmesine yönelik tedbirler alınmalı</li> <li>- Temiz enerji kaynaklarının kullanılmasına ağırlık verilerek çevreye olumsuz etkiler en aza indirilmeli</li> </ul> |
|            | Atıkların değerlendirilmesi                                  | Atıkların değerlendirilmesine yönelik sıfır atık projesinin yürütülüyor olması | -                                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sıfır Atık Projeleri vb. projeler etkin şekilde sürdürülmeli ve çoğaltılmalı</li> </ul>                                                                                                                                                                                         |
|            | İnsan sağlığı ve çevre duyarlılığının artması                | -                                                                              | Enerji ve tabii kaynaklardaki faaliyetlerin çevresel etkilerine yönelik yanlış algının fazla olması | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Enerji ve tabii kaynaklar sektöründe yürütülen faaliyetlerin insan sağlığı ve çevreye etkisi en aza indirilmeli</li> <li>- Kamuoyunu bilgilendirici farkındalık faaliyetleri artırılmalı</li> </ul>                                                                             |

## Güçlü ve Zayıf Yönler, Fırsat ve Tehditler (GZFT) Analizi

Bakanlığımızın güçlü ve zayıf yönleri ile Bakanlığımız dışında oluşabilecek fırsatlar ve tehditleri ortaya koymak amacıyla Bakanlığımız 2019-2023 Stratejik Planı hazırlık çalışmaları kapsamında, Bakanlığımız Stratejik Planlama Ekibi Temsilcileri ile Bağlı, İlgili ve İlişkili Kuruluş Temsilcilerimizin katılımları ile GZFT Çalıştayı yapılmıştır. Bu çalıştay sonucunda oluşturulan GZFT Çalıştayı Sonuç Raporu'ndan azami düzeyde fayda sağlanmıştır. Söz konusu GZFT Analizi'nde ön plana çıkan hususlar tablolarda yer almaktadır.



**Tablo 6:** GZFT Analiz Sonuçları

| İÇ ÇEVRE                                                                                                                                                                     |                                                                                                          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| GÜÇLÜ YÖNLER                                                                                                                                                                 | ZAYIF YÖNLER                                                                                             |
| ► Bağımsız düzenleyici kurumların olması                                                                                                                                     | ► Enerji kaynaklarının Ülkemizde talebi karşılayacak düzeyde olmaması                                    |
| ► Ülkemizin güneş, rüzgâr, jeotermal kaynaklara yönelik yatırım ortamının bulunması                                                                                          | ► Yüksek katma değerli uç ürünlerin üretiminde yeterli seviyeye ulaşılamaması                            |
| ► Uluslararası organizasyon ve projelerde aktif olarak yer alınıyor olması                                                                                                   | ► Bakanlık birimleri arasında yapılandırılmış bilgi ve tecrübe transferi ve sürekliliğinin sağlanamaması |
| ► Yerli ve yenilenebilir kaynaklar (hidrolik, güneş, rüzgâr, jeotermal, kömür, biyokütle, mermer, bor, nadir toprak elementleri) açısından yüksek potansiyele sahip olunması | ► Bilgi Yönetim Sistemi ihtiyacının bulunması                                                            |
| ► Hammadde kaynaklarına yakın olunması                                                                                                                                       | ► Özel sektörün teknoloji, Ar-Ge ve inovasyon konusuna ilgisinin az olması                               |
| ► Sahip olunan derin deniz sondaj gemileriyle denizlerdeki petrol ve doğal gaz potansiyelinin ortaya çıkarılması                                                             | ► Hammadde kaynaklarının işlenmesi açısından yeterli tesisin bulunmaması                                 |
| ► Sürdürülebilir bir enerji arz güvenliği ile çeşitliliği sağlamaya yönelik çalışmaların yürütülmesi                                                                         | ► Yerli birincil enerji kaynakları üretim oranının düşük olması                                          |
| ► Enerji verimliliği ile ilgili stratejilerin geliştirilmesi, Ar-Ge projelerinin artması ve bu konunun üst politika belgelerinde yer alması                                  | ► Yatırımları gerçekleştirecek mali kaynakların sınırlı olması                                           |
| ► Madenlerin katma değeri yüksek uç ürünlere dönüştürülmesi için modellerin belirlenmiş olması                                                                               |                                                                                                          |
| ► Maden kaynaklarının çeşitliliğinin ve rezervinin olması                                                                                                                    |                                                                                                          |
| ► Doğal gaz depolama projelerinin hayata geçirilmesi                                                                                                                         |                                                                                                          |

**Tablo 6:** GZFT Analiz Sonuçları (devamı)

| DIŞ ÇEVRE                                                                                                    |                                                                                                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| FIRSATLAR                                                                                                    | TEHDİTLER                                                                                          |
| ► Ekonomik büyümeye dayalı olarak enerjiye olan talebin artması                                              | ► Enerji hammadde ve teknolojilerinde dışa bağımlı olunması                                        |
| ► Rekabeti esas alan, şeffaf ve hukuk güvenliği olan serbest piyasanın olması                                | ► Kurumlarda personel rejimlerinin farklı olması ve kalifiye personel bulmada sıkıntılar yaşanması |
| ► Tüketicilerin kendi elektrik ihtiyacını üretme arzusu ve imkânının olması                                  | ► Enerji fiyatlarındaki ani değişimlerin geliştirilen projeleri olumsuz etkilemesi                 |
| ► Milli ve yerli teknolojilerin kullanılması ve geliştirilmesine yönelik irade ve desteğin olması            | ► Eğitim sistemimizin Ar-Ge'yi destekleyen bir altyapıya sahip olmaması                            |
| ► Güneş ve rüzgâra yönelik mevcut yüksek potansiyelin ortaya çıkarılması ve desteklenmesi                    | ► Bölgesel çatışma ve istikrarsızlığın arz güvenliğini tehlikeye sokması                           |
| ► Milli enerji ve maden politikasının Ar-Ge ve inovasyonu destekleyen bir yapıda olması                      | ► Bölgesel siyasi istikrarsızlık ve çatışmaların sektörel iş birliğine engel olması                |
| ► YEKA ve nükleer santral ile ilgili uluslararası anlaşmalarda Ar-Ge ve yerli imalat zorunluluğu getirilmesi | ► Küresel piyasalardaki finansal daralmaların yatırımları olumsuz etkilemesi                       |
| ► Enerji güzergâhındaki bir ülke olarak istikrarlı konumda olunması (İpek Yolu, OBOR vb.)                    |                                                                                                    |
| ► Jeopolitik konumu itibarıyla dış ülkelerle enerji alışverişinin olması (enerji dengeleme)                  |                                                                                                    |
| ► Birçok alanda enerji verimliliği zorunluluğunun artmış olması                                              |                                                                                                    |
| ► Enerjide bölgesel ticaret merkezi konumuna gelinmesi                                                       |                                                                                                    |



**GELECEĞE BAKIŞ**



## MİSYONUMUZ

› Enerji kaynaklarını ve tabii kaynakları verimli ve çevreye duyarlı şekilde değerlendirerek ülke refahına en yüksek katkıyı sağlamak.



## TEMEL DEĞERLERİMİZ

- › Etkinlik
- › Verimlilik
- › Güvenilirlik
- › Şeffaflık
- › Katılımcılık
- › Sürdürülebilirlik
- › Yenilikçilik ve Öncülük
- › Tutarlılık ve Öngörülebilirlik
- › Çevreye ve Hayata Duyarlılık
- › Millîlik



## VİZYONUMUZ

› Enerjide ve tabii kaynaklarda güvenli bir gelecek.



# STRATEJİ GELİŞTİRME HEDEF KARTLARI



## **AMAÇ: I**

### **SÜRDÜRÜLEBİLİR ENERJİ ARZ GÜVENLİĞİNİ SAĞLAMAK**

| Amaç (A1)                    | Sürdürülebilir Enerji Arz Güvenliğini Sağlamak.                                                                                                           |                   |                              |        |        |        |        |        |                |                   |
|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|----------------|-------------------|
| Hedef (H1.1)                 | Yerli ve yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı elektrik kurulu gücünün toplam kurulu güce oranının %59'dan %65 seviyesine yükseltilmesi sağlanacaktır. |                   |                              |        |        |        |        |        |                |                   |
| Performans Göstergeleri      |                                                                                                                                                           | Hedefe Etkisi (%) | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 2019   | 2020   | 2021   | 2022   | 2023   | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |
| PG 1.1.1                     | Güneş enerjisine dayalı elektrik kurulu gücü (MW) <i>(kümülatif)</i>                                                                                      | %25               | 5.063                        | 5.750  | 7.000  | 7.750  | 8.500  | 10.000 | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |
| PG 1.1.2                     | Rüzgâr enerjisine dayalı elektrik kurulu gücü (MW) <i>(kümülatif)</i>                                                                                     | %25               | 7.005                        | 7.633  | 8.883  | 9.633  | 10.633 | 11.883 | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |
| PG 1.1.3                     | Hidroelektrik enerjiye dayalı elektrik kurulu gücü (MW) <i>(kümülatif)</i>                                                                                | %15               | 28.291                       | 29.748 | 31.148 | 31.688 | 31.688 | 32.037 | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |
| PG 1.1.4                     | Jeotermal enerji ve biyokütle (biyogaz dâhil) enerjisine dayalı elektrik kurulu gücü (MW) <i>(kümülatif)</i>                                              | %10               | 2.094                        | 2.678  | 2.717  | 2.772  | 2.828  | 2.884  | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |
| PG 1.1.5                     | Yerli kömüre dayalı elektrik kurulu gücü (MW) <i>(kümülatif)</i>                                                                                          | %25               | 10.204                       | 10.664 | 10.664 | 10.664 | 11.464 | 14.664 | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |
| Sorumlu Birim                | EİGM                                                                                                                                                      |                   |                              |        |        |        |        |        |                |                   |
| İşbirliği Yapacak Birim(ler) | TKDB, TEİAŞ, EÜAŞ, TEDAŞ, TKİ, TTK, EPDK                                                                                                                  |                   |                              |        |        |        |        |        |                |                   |

|                 |                                                                                                                                                                                                |
|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Riskler         | Yenilenebilir enerji kaynaklarının mevsim koşullarından etkileniyor olması                                                                                                                     |
|                 | YEKA kapsamında ilan edilecek bağlantı kapasitesinin sınırlı olması                                                                                                                            |
|                 | Maliyet artış riski                                                                                                                                                                            |
|                 | Termik santraller ile ilgili yatırım aşamasındaki izin süreçleri (ÇED vb.) ve yatırım finansmanı konusunda yaşanan sıkıntılar                                                                  |
| Stratejiler     | YEKA ve benzeri modeller sayesinde yenilenebilir kaynakların elektrik enerjisi üretiminde daha yoğun bir şekilde kullanılması sağlanacaktır.                                                   |
|                 | Yerli kömüre dayalı elektrik üretimini artırmak için farklı modeller hayata geçirilecek ve linyit rezervlerimizin etütleri tamamlanarak santral kurulum ihalesine hazır hale getirilecektir.   |
|                 | Kamu elindeki linyit sahalarının elektrik üretimi suretiyle ekonomiye kazandırılması sağlanarak, elektrik üretiminde ithal kaynaklara bağımlılık azaltılacak ve istihdama katkı sağlanacaktır. |
| Maliyet Tahmini | 16.779.626 TL                                                                                                                                                                                  |
| Tespitler       | Ülkemizde değerlendirilmemiş yenilenebilir enerji potansiyelinin yüksek olması                                                                                                                 |
|                 | Ülkemizde güneş, rüzgâr, jeotermal kaynaklara yönelik yatırım ortamının bulunması                                                                                                              |
|                 | Yerli kömür rezervinin yüksek olması                                                                                                                                                           |
| İhtiyaçlar      | Elektrik altyapısına yenilenebilir enerji entegrasyonunu artıracak teknoloji yatırımlarının yapılması                                                                                          |
|                 | Yerli kömür rezervlerimizin temiz kömür teknolojileri kullanılarak elektrik üretiminde etkin şekilde değerlendirilmesi                                                                         |
|                 | İthal kömür kaynaklı üretim santrallerinin yerli kömür kaynaklı üretim santrali haline dönüştürülmesi                                                                                          |

| Amaç (A1)                    | Sürdürülebilir Enerji Arz Güvenliğini Sağlamak.                                                                                                                                                        |                              |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|------|------|------|------|------|----------------|-------------------|
| Hedef (H1.2)                 | Nükleer enerji, arz kaynaklarımız arasına dâhil edilecek ve enerji arzındaki payının artırılmasına yönelik çalışmalar sürdürülecektir.                                                                 |                              |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Performans Göstergeleri      |                                                                                                                                                                                                        | Hedefe Etkisi (%)            | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |
| PG 1.2.1                     | Akkuyu NGS'nin birinci ünitesinde deneme üretiminin 2023 yılında başlaması için ilgili kamu kurum ve kuruluşlarından alınacak izin, onay ve lisans süreçlerinin tamamlanması <i>(tamamlanma oranı)</i> | %50                          | %15                          | %30  | %45  | %60  | %75  | %100 | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |
| PG 1.2.2                     | Akkuyu NGS'nin diğer ünitelerinin inşaatına başlanabilmesi için ilgili kamu kurum ve kuruluşlarından alınacak izin, onay ve lisans süreçlerinin tamamlanması <i>(tamamlanma oranı)</i>                 | %25                          | %0                           | %33  | %66  | %100 | %100 | %100 | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |
| PG 1.2.3                     | Akkuyu NGS Projesi'ne ilaveten en az bir NGS Projesi için daha IGA imzalanması <i>(tamamlanma oranı)</i>                                                                                               | %15                          | %0                           | 20%  | 50%  | 100% | 100% | 100% | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |
| PG 1.2.4                     | Akkuyu NGS Projesi'ne ilaveten en az bir NGS için daha Yer Lisansı alınması <i>(tamamlanma oranı)</i>                                                                                                  | %10                          | %0                           | 20%  | 40%  | 60%  | 80%  | 100% | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |
| Sorumlu Birim                |                                                                                                                                                                                                        | NUP                          |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| İşbirliği Yapacak Birim(ler) |                                                                                                                                                                                                        | EİGM, TEİAŞ, EÜAŞ, NDK, EPDK |                              |      |      |      |      |      |                |                   |

|                 |                                                                                                                     |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Riskler         | Akkuyu Nükleer A.Ş'nin gerekli doküman ve analizleri NDK'nın istediği kapsam ve nitelikte sunmaması                 |
| Stratejiler     | Ülkemizdeki NGS projeleri hayata geçirilirken birincil öncelik her zaman nükleer güvenlik olacaktır.                |
|                 | NGS projeleri kapsamında yürütülen koordinasyon faaliyetlerinde proje takvimine uyulmasına azami önem verilecektir. |
| Maliyet Tahmini | 103.766.590 TL                                                                                                      |
| Tespitler       | Nükleer konusunda yeterli düzeyde farkındalığın oluşturulamaması                                                    |
|                 | Nükleer santral kurulumları için uygun altyapının (soğutma suyu, depremden uzak zemin) bulunması                    |
| İhtiyaçlar      | Nükleer santral kurulumları için başlatılan çalışmaların güvenlikten ödün vermeyecek şekilde hızlandırılması        |
|                 | NDK tarafından nükleer santral projelerine ilişkin güvenlik esaslı mevzuat altyapısının tamamlanması                |
|                 | Nükleer Enerji konusunda kamuoyu farkındalığını artırmaya yönelik projelerin hayata geçirilmesi                     |

| Amaç (A1)                    | Sürdürülebilir Enerji Arz Güvenliğini Sağlamak.                                                                                            |                   |                              |       |      |      |      |      |                |                   |
|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------|-------|------|------|------|------|----------------|-------------------|
| Hedef (H1.3)                 | Doğal gaz ve elektrik altyapısının güçlendirilmesi sağlanacaktır.                                                                          |                   |                              |       |      |      |      |      |                |                   |
| Performans Göstergeleri      |                                                                                                                                            | Hedefe Etkisi (%) | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 2019  | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |
| PG 1.3.1                     | Elektrik iletim hatları ve trafo merkezlerindeki arıza endekslerinin bir önceki yıla göre %10 oranında azaltılması ( <i>azalan değer</i> ) | %15               | 1,7                          | 1,53  | 1,37 | 1,23 | 1,07 | 1    | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |
| PG 1.3.2                     | Toplam doğal gaz yer altı depolama kapasitesi (milyar Sm <sup>3</sup> ) ( <i>kümülatif</i> )                                               | %30               | 3,44                         | 3,44  | 3,69 | 4,54 | 6,04 | 10   | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |
| PG 1.3.3                     | Doğal gaz iletim sisteminin günlük giriş kapasitesi (milyon m <sup>3</sup> /gün) ( <i>kümülatif</i> )                                      | %20               | 308                          | 313   | 343  | 413  | 438  | 463  | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |
| PG 1.3.4                     | Doğal gaz iletim sisteminin 2020 yılında (n-1), 2023 yılında (n-2) kriterlerine göre tesis edilmesi ( <i>tamamlanma oranı</i> )            | %20               | %45                          | %47,5 | %50  | %50  | %50  | %100 | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |
| PG 1.3.5                     | Doğal gaz arzı sağlanacak yerleşim yeri sayısı ( <i>kümülatif</i> )                                                                        | %15               | 510                          | 540   | 550  | 560  | 570  | 585  | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |
| Sorumlu Birim                | EİGM                                                                                                                                       |                   |                              |       |      |      |      |      |                |                   |
| İşbirliği Yapacak Birim(ler) | SGB, TEİAŞ, BOTAŞ, EPDK                                                                                                                    |                   |                              |       |      |      |      |      |                |                   |

|                 |                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Riskler         | Projelere ilişkin izin/onay süreçlerinde yaşanabilecek zaman kayıpları                                                                                                                                                                                         |
|                 | Boru hatlarına yönelik sabotaj, siber saldırı vb. olayların yaşanması riski                                                                                                                                                                                    |
|                 | Genişleme yatırımlarında dağıtım şirketlerince karşılaşılabilecek finansman sorunları                                                                                                                                                                          |
| Stratejiler     | Elektrik Master Planı iki yılda bir güncellenerek yayınlanacak ve kısıt talimatı uygulamasının her yıl bir önceki yıla göre %10 oranında azaltılması-na ilişkin altyapı çalışmalarının yanı sıra yeni iletim hattı ve trafo merkezi projeleri artırılabilecek. |
|                 | Tuz Gölü Doğal Gaz Yer Altı Depolama ve Kuzey Marmara Doğal Gaz Depolama Tesislerinin kapasiteleri artırılacak olup ayrıca LNG terminali ve FSRU yatırımları ile Ülkemiz LNG giriş kapasiteleri artırılabilecek.                                               |
|                 | Yerleşim yerlerinin yanı sıra teknik ve ekonomik olarak mevzuat kriterlerini sağlayan OSB'lerin doğal gaza erişimi sağlanacaktır.                                                                                                                              |
| Maliyet Tahmini | 27.475.144 TL                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Tespitler       | Doğal gaz depolama kapasitesinin istenilen seviyede olmaması                                                                                                                                                                                                   |
|                 | Yer altı doğal gaz depolama projelerinin uzun süreli ve oldukça maliyetli projeler olması                                                                                                                                                                      |
| İhtiyaçlar      | Doğal gaz depolama kapasitesinin artırılmasına yönelik yeterli finansmanın sağlanması                                                                                                                                                                          |
|                 | Üretimi durdurulan petrol ve doğal gaz sahalarının doğal gaz depolama için uygun olup olmadığı yönünde çalışma yapılması                                                                                                                                       |

| Amaç (A1)                    | Sürdürülebilir Enerji Arz Güvenliğini Sağlamak.                                                                              |                   |                              |        |        |        |        |        |                |                   |
|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|----------------|-------------------|
| Hedef (H1.4)                 | Petrol ve doğal gaz arama ve üretim faaliyetlerinin başta denizlerde olmak üzere hızlandırılarak sürdürülmesi sağlanacaktır. |                   |                              |        |        |        |        |        |                |                   |
| Performans Göstergeleri      |                                                                                                                              | Hedefe Etkisi (%) | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 2019   | 2020   | 2021   | 2022   | 2023   | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |
| PG 1.4.1                     | Akdeniz ve Karadeniz'de kamu tarafından yapılacak deniz sondajı sayısı (toplam offshore) <i>(kümülatif)</i>                  | %20               | 2                            | 6      | 11     | 17     | 24     | 28     | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |
| PG 1.4.2                     | Akdeniz ve Karadeniz'de kamu tarafından yapılacak 3B (üç boyutlu) sismik arama (km²) <i>(kümülatif)</i>                      | %20               | 10.237                       | 24.880 | 45.587 | 56.687 | 66.987 | 77.987 | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |
| PG 1.4.3                     | Geleneksel olmayan (ankonvansiyonel) yöntemlerle kamu tarafından açılacak arama kuyusu sayısı <i>(kümülatif)</i>             | %20               | 1                            | 3      | 8      | 13     | 18     | 23     | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |
| PG 1.4.4                     | Kamu tarafından gerçekleştirilen petrol üretim miktarı (varil/gün) <i>(yıllık ortalama değer)</i>                            | %20               | 36.923                       | 40.000 | 46.000 | 54.000 | 62.000 | 70.000 | 6 ayda bir     | Yılda bir         |
| PG 1.4.5                     | Kamu tarafından gerçekleştirilen doğal gaz üretim miktarı (milyar Sm³) <i>(kümülatif)</i>                                    | %20               | 0,324                        | 0,689  | 1,164  | 1,714  | 3,099  | 4,929  | 6 ayda bir     | Yılda bir         |
| Sorumlu Birim                | TKDB                                                                                                                         |                   |                              |        |        |        |        |        |                |                   |
| İşbirliği Yapacak Birim(ler) | MAPEG, MTA, TPAO, BOTAŞ                                                                                                      |                   |                              |        |        |        |        |        |                |                   |

|                 |                                                                                                                                                                                |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Riskler         | Ham petrol fiyatlarındaki olası sert düşüşler                                                                                                                                  |
|                 | Sismik ve sondaj gemilerimizde meydana gelebilecek uzun süreli arızalar                                                                                                        |
| Stratejiler     | Aranmamış veya az aranmış bölgelerde petrol ve doğal gaz arama faaliyetleri artırılacaktır.                                                                                    |
|                 | Kaya gazı ve metan gazı konusunda kapsamlı araştırma faaliyetlerinin yürütülmesinin yanında ikincil üretim yöntemleri kullanılarak petrol ve doğal gaz üretimi artırılacaktır. |
|                 | Havadan arama faaliyetleri yapılacak ve alternatif yöntemler kullanılarak petrol üretimi artırılacaktır.                                                                       |
| Maliyet Tahmini | 1.866.036 TL                                                                                                                                                                   |
| Tespitler       | Alınan sondaj gemileri ile petrol ve doğal gaz potansiyelini ortaya çıkaracak çalışmaların artırılmış olması                                                                   |
|                 | Ülkemizde geleneksel olmayan yöntemlerle üretilebilecek petrol ve doğal gaz potansiyelinin net olmaması                                                                        |
| İhtiyaçlar      | Karada ve denizlerde aranmamış bölgelerde arama faaliyetlerinin yapılması                                                                                                      |
|                 | Ham petrol ve doğal gaz potansiyelinin belirlenmesine yönelik yeni teknolojilerin kullanımının artırılması                                                                     |
|                 | Petrol arama üretim yatırımlarının bütçesinin artırılması                                                                                                                      |
|                 | Geleneksel olmayan yöntemlerle üretilebilecek petrol ve doğal gaz potansiyelinin tespit edilmesine yönelik çalışmaların hızlandırılması                                        |

| Amaç (A1)                    | Sürdürülebilir Enerji Arz Güvenliğini Sağlamak.                                                                                                                                                                                   |                   |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------|------|------|------|------|------|----------------|-------------------|
| Hedef (H1.5)                 | Elektrik sektöründe teknolojik dönüşüm uygulamaları yapılacaktır.                                                                                                                                                                 |                   |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Performans Göstergeleri      |                                                                                                                                                                                                                                   | Hedefe Etkisi (%) | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |
| PG 1.5.1                     | Lisanssız elektrik üretimine ilişkin mevzuatın uygulama ve gelişmelere bağlı olarak güncellenmesi <i>(tamamlanma oranı)</i>                                                                                                       | %35               | %0                           | %50  | %100 | %100 | %100 | %100 | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |
| PG 1.5.2                     | Elektrik depolama sistemine ilişkin mevzuatın oluşturularak uygulama ve gelişmelere göre güncellenmesi <i>(tamamlanma oranı)</i>                                                                                                  | %20               | %40                          | %70  | %80  | %90  | %100 | %100 | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |
| PG 1.5.3                     | Elektrik depolama konusunda yapılan Ar-Ge çalışmalarının tamamlanması <i>(tamamlanma oranı)</i>                                                                                                                                   | %10               | %0                           | %0   | %50  | %75  | %100 | %100 | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |
| PG 1.5.4                     | Akıllı Şebekeler Yol Haritası'nda yer alan aksiyonların uygulamaya geçirilmesi <i>(tamamlanma oranı)</i>                                                                                                                          | %20               | %5                           | %50  | %50  | %50  | %50  | %100 | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |
| PG 1.5.5                     | Elektrik arzında teknik kalite göstergelerinin teknolojik gelişmeler ile iyileştirilerek, elektrik dağıtım sisteminde ortalama kesinti sıklığı ve sürelerinde yıllık %3 oranında iyileştirme sağlanması <i>(performans oranı)</i> | %15               | %0                           | %100 | %100 | %100 | %100 | %100 | 6 ayda bir     | Yılda bir         |
| Sorumlu Birim                | EİGM                                                                                                                                                                                                                              |                   |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| İşbirliği Yapacak Birim(ler) | EVÇED, BİDB, TEİAŞ, TEDAŞ, EÜAŞ, EPDK                                                                                                                                                                                             |                   |                              |      |      |      |      |      |                |                   |

|                 |                                                                                                                                                                                                            |
|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Riskler         | Elektrik depolama sistemlerindeki gelişmelerin öngörülen sürede gerçekleşmemesi                                                                                                                            |
|                 | Akıllı şebekeler için planlanan yatırımların sahada uygulanmasını sağlayacak yeterli finansmanın sağlanamaması                                                                                             |
|                 | Akıllı şebeke dönüşümünün ithalata dayalı maliyet getirmesi ve IoT'ye dayalı ürünlerden dolayı siber güvenlik sorunlarının artması                                                                         |
|                 | Lisanssız projelerin yatırımlarının geri dönüşünü etkileyebilecek maliyet artışlarının olması                                                                                                              |
|                 | Dağıtık üretimin yaygınlaşması ile piyasada oluşacak yeni ihtiyaçların karşılanmasında sorunlar yaşanabilmesi                                                                                              |
| Stratejiler     | TAŞ (Türkiye Akıllı Şebekeler) projesi kapsamında şebekenin izlenebilirlik oranlarının artırılması yönünde çalışmalar sürdürülecektir.                                                                     |
|                 | Yenilenebilir ve dağıtık üretimin elektrik sistemine entegre edilebilmesi bakımından uygulanabilecek teknolojilere ilişkin çalışma yapılacaktır.                                                           |
|                 | Elektirikte nihai tüketiciler bakımından “Ev Enerji Yönetim Sistemleri, Nesnelerin İnterneti (IoT), Big Data (Büyük Veri), Blockchain (Kayıt Zinciri) ve Mobil Uygulamalar”a ilişkin çalışma yapılacaktır. |
| Maliyet Tahmini | 5.732.590 TL                                                                                                                                                                                               |
| Tespitler       | Depolama sistemlerinin mevcut durumda maliyetli olması nedeniyle sektörün yeterli ilgiyi göstermemesi                                                                                                      |
|                 | Ülkemizdeki binaların çatı GES uygulamasına uygun şekilde inşa edilmemiş olması                                                                                                                            |
| İhtiyaçlar      | Elektrik depolamaya yönelik mevzuat düzenlemesi yapılması                                                                                                                                                  |
|                 | Yeni yapılacak binaların çatı GES uygulamasına uygun şekilde inşa edilmesine yönelik mevzuat değişikliği için Çevre ve Şehircilik Bakanlığı ile koordinasyon kurulması                                     |
|                 | Sabit enerji depolama sistemlerine yönelik maliyet analizi ve finansman modelinin oluşturulması                                                                                                            |
|                 | İlgili tarafların işbirliği içinde elektrik depolanmasına yönelik Ar-Ge projesi çalışmalarının yapılması                                                                                                   |
|                 | Elektrik dağıtım şebekelerinin işletiminde ortalama kesinti sıklığının ve sürelerinin Avrupa ortalamasına çekilmesi                                                                                        |



## **AMAÇ: II**

### **ENERJİ VERİMLİLİĞİNİ ÖNCELİKLENDİRMEK VE ARTIRMAK**

| Amaç (A2)                    |                                                                                                                                                   | Enerji Verimliliğini Önceliklendirmek ve Artırmak.                      |                              |      |        |        |         |         |                |                   |
|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------|--------|--------|---------|---------|----------------|-------------------|
| Hedef (H2.1)                 |                                                                                                                                                   | Enerji verimliliğinin artırılmasına yönelik çalışmalar sürdürülecektir. |                              |      |        |        |         |         |                |                   |
| Performans Göstergeleri      |                                                                                                                                                   | Hedefe Etkisi (%)                                                       | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 2019 | 2020   | 2021   | 2022    | 2023    | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |
| PG 2.1.1                     | Ulusal Enerji Verimliliği Eylem Planı'nda (UEVEP) yer alan Bakanlığımız sorumluluğundaki 26 eylemin tamamlanması <i>(tamamlanma oranı)</i>        | %50                                                                     | %8                           | %20  | %40    | %65    | %90     | %100    | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |
| PG 2.1.2                     | Yeni yapılacak genel aydınlatma tesislerinde yerli üretim politikası kapsamında kullanılacak olan LED armatür sayısı (adet) <i>(kümülatif)</i>    | %15                                                                     | 0                            | 0    | 20.000 | 80.000 | 175.000 | 800.000 | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |
| PG 2.1.3                     | Yapılacak olan rehabilitasyonlarla kamu elektrik üretim tesislerindeki verimlilikte yıllık %1 oranında artış sağlanması <i>(performans oranı)</i> | %20                                                                     | %0                           | %100 | %100   | %100   | %100    | %100    | 6 ayda bir     | Yılda bir         |
| PG 2.1.4                     | Bölgesel Isıtma-Soğutma potansiyeli haritasının hazırlanması <i>(tamamlanma oranı)</i>                                                            | %15                                                                     | %0                           | %50  | %100   | %100   | %100    | %100    | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |
| Sorumlu Birim                |                                                                                                                                                   | EVÇED                                                                   |                              |      |        |        |         |         |                |                   |
| İşbirliği Yapacak Birim(ler) |                                                                                                                                                   | Bakanlık Merkez Birimleri ile Bağlı, İlgili ve İlişkili Kuruluşları     |                              |      |        |        |         |         |                |                   |

|                 |                                                                                                                                                                                        |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Riskler         | Enerji verimliliği projelerindeki finansman zorluğu, yeterli ve gerekli bütçe imkanlarına ulaşılamaması                                                                                |
|                 | LED armatür kullanımına ilişkin belirlenecek ikincil mevzuata uygun teknik yeterliliğin sağlanamaması                                                                                  |
|                 | Enerji verimliliği çalışmalarının gerek sektörel gerekse kamu kurumları bakımından çok fazla paydaşa sahip olması nedeniyle, tek merkezden koordinasyonunun ve izlenmesinin zor olması |
| Stratejiler     | Enerji verimliliğinin artırılması için kamu kurum/kuruluşları ve sivil toplum kuruluşları ile koordineli bir şekilde çalışılacaktır.                                                   |
|                 | Ulusal Enerji Verimliliği Eylem Planı'ndaki Bakanlığımız sorumluluğunda olan 26 eyleme ilişkin çalışmalar yürütülecektir.                                                              |
|                 | Enerji verimliliği hususunda AB ve diğer uluslararası kuruluşların model ve finansman bakımından sağlayacakları imkânlar değerlendirilecektir.                                         |
| Maliyet Tahmini | 84.829.844 TL                                                                                                                                                                          |
| Tespitler       | Enerji verimliliğini destekleyen ürünlerin pazar payı artmış olsa da halen istenilen düzeyde olmaması                                                                                  |
|                 | Mevcut genel aydınlatma tesislerinde maliyetlerin yüksek olması ve verimliliğin yeterli düzeyde olmaması                                                                               |
|                 | Kentsel dönüşüm kapsamında enerji tasarrufu zorunluluğunun artmış olması                                                                                                               |
|                 | Bölgesel ısıtma sistemlerine yeni geçiliyor olması ve ısı piyasasıyla ilgili yasanın henüz oluşmaması                                                                                  |
|                 | UEVEP kapsamında; 2023 yılına kadar kümülatif olarak 23,9 MTEP tasarruf sağlanması ve 2017 fiyatları ile 2033 yılına kadar kümülatif olarak 30,2 milyar dolar tasarruf sağlanması      |
| İhtiyaçlar      | Enerji verimliliğine yönelik çalışmalarda koordinasyonun artırılması                                                                                                                   |
|                 | Genel aydınlatma tesislerinde verimliliği ve tasarrufu sağlayacak armatür dönüşümlerinin yapılması                                                                                     |
|                 | Bölgesel Isıtma-Soğutma potansiyelinin belirlenmesi                                                                                                                                    |
|                 | Enerji verimliliği potansiyelinin değerlendirilebilmesi için finansmana erişimin kolaylaştırılması                                                                                     |
|                 | Kamu elektrik üretim tesislerinde üretim kapasitesinin verimli kullanılması, rehabilitasyon ve modernizasyon çalışmalarının tamamlanması                                               |

| Amaç (A2)                    | Enerji Verimliliğini Önceliklendirmek ve Artırmak.                                                     |                   |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------|------|------|------|------|------|----------------|-------------------|
| Hedef (H2.2)                 | Elektrik ve doğal gazda talep tarafı katılımı uygulamasına yönelik piyasa altyapısı oluşturulacaktır.  |                   |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Performans Göstergeleri      |                                                                                                        | Hedefe Etkisi (%) | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |
| PG 2.2.1                     | Talep tarafı katılımına yönelik elektrik mevzuat altyapısının oluşturulması <i>(tamamlanma oranı)</i>  | %35               | %30                          | %75  | %100 | %100 | %100 | %100 | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |
| PG 2.2.2                     | Talep tarafı katılımına yönelik doğal gaz mevzuat altyapısının oluşturulması <i>(tamamlanma oranı)</i> | %35               | %0                           | %0   | %100 | %100 | %100 | %100 | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |
| PG 2.2.3                     | Elektirikte talep tarafı katılımına yönelik pilot uygulamaya geçilmesi <i>(tamamlanma oranı)</i>       | %15               | %0                           | %0   | %100 | %100 | %100 | %100 | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |
| PG 2.2.4                     | Doğal gazda talep tarafı katılımına yönelik pilot uygulamaya geçilmesi <i>(tamamlanma oranı)</i>       | %15               | %0                           | %0   | %0   | %100 | %100 | %100 | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |
| Sorumlu Birim                | EİGM                                                                                                   |                   |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| İşbirliği Yapacak Birim(ler) | EVÇED, TEİAŞ, BOTAŞ, EPDK                                                                              |                   |                              |      |      |      |      |      |                |                   |

|                 |                                                                                                                                                                                                            |
|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Riskler         | Serbest Piyasada elektrik fiyatlarının talep tarafı katılımının maliyetine etkisinin, yapılacak olan hizmetin verimini nasıl etkileyeceğinin hesaplanması sonucunda fayda-zarar değerinin oluşturulamaması |
|                 | Gerçek manada oluşan kısıtlar ile arızalarda talep katılımcısının ne kadar maliyete katlanabileceğinin sektörlere göre farklılık arz etmesi                                                                |
| Stratejiler     | Talep tarafı katılım mevzuatının oluşturularak geliştirilmesi sağlanacaktır.                                                                                                                               |
| Maliyet Tahmini | 1.866.536 TL                                                                                                                                                                                               |
| Tespitler       | Talep tarafı katılımına yönelik elektrik mevzuat altyapısının bulunmaması                                                                                                                                  |
|                 | Talep tarafı katılımına yönelik doğal gazda mevzuat altyapısının bulunmaması                                                                                                                               |
| İhtiyaçlar      | Büyük ölçekli esnek tüketim yapısına sahip sanayi tüketicilerinin seçiminin yapılması                                                                                                                      |
|                 | Konutlar da dahil olmak üzere diğer tüketicilerin uygulamaya dahil edilmesine yönelik analizler yapılması                                                                                                  |
|                 | Akıllı sayaç yayılımı ve pilot uygulamalar desteklenerek mikro şebeke, akıllı şehir, akıllı şebekeler kapsamında demo alanlarının oluşturulması                                                            |
|                 | Talep yönetim mekanizmalarının ticari olarak kullanılabilir hale gelmesi                                                                                                                                   |

| Amaç (A2)                    | Enerji Verimliliğini Önceliklendirmek ve Artırmak.                                                                                                                                                                                    |                   |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------|------|------|------|------|------|----------------|-------------------|
| Hedef (H2.3)                 | Enerji verimliliğine yönelik kamuoyu farkındalığını artıracak çalışmalar yapılacaktır.                                                                                                                                                |                   |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Performans Göstergeleri      |                                                                                                                                                                                                                                       | Hedefe Etkisi (%) | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |
| PG 2.3.1                     | Enerji verimliliği bilinç endeksinin oluşturularak yayımlanması <i>(tamamlanma oranı)</i>                                                                                                                                             | %50               | %0                           | %50  | %100 | %100 | %100 | %100 | Yılda bir      | Yılda bir         |
| PG 2.3.2                     | Enerji verimliliği bilinç endeksinin izlenerek ikinci endeksin yayımlanması <i>(tamamlanma oranı)</i>                                                                                                                                 | %45               | %0                           | %0   | %0   | %100 | %100 | %100 | Yılda bir      | Yılda bir         |
| PG 2.3.3                     | Binalarda ısı pompasının kullanımının yaygınlaştırılmasına yönelik; eşik performans değerlerinin belirlenmesi, bölgesel uygulama kılavuzlarının hazırlanması ve en az bir kamu binasında uygulama yapılması <i>(tamamlanma oranı)</i> | %5                | %0                           | %30  | %40  | %60  | %80  | %100 | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |
| Sorumlu Birim                | EVÇED                                                                                                                                                                                                                                 |                   |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| İşbirliği Yapacak Birim(ler) | BHİM                                                                                                                                                                                                                                  |                   |                              |      |      |      |      |      |                |                   |

|                 |                                                                                                                                                                                                          |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Riskler         | Kamuoyu farkındalığı ve endeks çalışmalarına yeterli bütçenin ayrılamaması                                                                                                                               |
|                 | Anket sorularına denekler tarafından doğru cevapların verilmemesi                                                                                                                                        |
| Stratejiler     | Enerji Verimliliği Portalı geliştirilecek ve kamuoyuna açılacaktır.                                                                                                                                      |
|                 | Kapsayıcı bir Enerji Verimliliği İletişim Planının hazırlanarak farkındalık ve bilinçlendirme etkinliklerinin ve kamu spotu gibi kampanyaların bu iletişim planı çerçevesinde yürütülmesi sağlanacaktır. |
|                 | Enerji verimliliği bilinç düzeyinin tespitine ilişkin anket çalışmaları yapılarak, bilinç düzeyine ilişkin veriler elde edilmeye çalışılacaktır.                                                         |
| Maliyet Tahmini | 9.443.544 TL                                                                                                                                                                                             |
| Tespitler       | Enerji verimliliği konusunda farkındalık ve bilinçlendirme çalışmalarının endüstride, toplumda ve kurum personeline yeterli olmaması                                                                     |
|                 | Enerji verimliliğine yönelik üretilen projelerin fark yaratacak bir seviyede olmaması                                                                                                                    |
|                 | Enerji verimliliğine yönelik toplum genelinde bilgi ve ilgi düzeyinin düşük olması                                                                                                                       |
| İhtiyaçlar      | Kamuoyu farkındalığı oluşturabilecek projelerin toplumun her kesimine ulaştırılması                                                                                                                      |
|                 | Enerji verimliliği konusunda tespit edilen hedef kitleye ulaşmada kullanılacak araçlar için gerekli yetkinliğe sahip paydaşlar ile işbirliği yapılması                                                   |

|                              |                                                                                                                                            |                   |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------|------|------|------|------|------|----------------|-------------------|
| Amaç (A2)                    | Enerji Verimliliğini Önceliklendirmek ve Artırmak.                                                                                         |                   |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Hedef (H2.4)                 | Elektrikli araçlara yönelik enerji sistemi planlanması yapılacaktır.                                                                       |                   |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Performans Göstergeleri      |                                                                                                                                            | Hedefe Etkisi (%) | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |
| PG 2.4.1                     | Elektrikli araçların elektrik sistemine etkisi ve sistem altyapısının planlanmasına yönelik rapor hazırlanması ( <i>tamamlanma oranı</i> ) | %100              | %0                           | %25  | %100 | %100 | %100 | %100 | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |
| Sorumlu Birim                | EVÇED                                                                                                                                      |                   |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| İşbirliği Yapacak Birim(ler) | EİGM, TEİAŞ, TEDAŞ, EPDK                                                                                                                   |                   |                              |      |      |      |      |      |                |                   |

|                 |                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Riskler         | İlgili kurumlardan (Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı) önümüzdeki süreçte ülkemizde trafiğe çıkacak elektrikli araç sayısı, araç cinsi, coğrafi olarak öngörülen kullanım yoğunluğu vb. hususlarda gerçekçi öngörülerin alınamaması |
|                 | Elektrikli araç pillerinde kullanılan kobalt ve lityum üretimindeki düşüklük nedeniyle bu maddelerin fiyatlarında yaşanacak artışlar                                                                                                                            |
|                 | Elektrikli araçların ithal girdi ile üretilmesi durumunda dış ticaret dengesinde oluşacak olumsuz etki                                                                                                                                                          |
|                 | Elektrikli araçların etkisi konusunda iletim ve dağıtım sistemi altyapı kapasitesinin yetersiz kalabilmesi ve yüksek miktarda ilave sistem altyapı yatırım ihtiyacının ortaya çıkması                                                                           |
| Stratejiler     | Elektrikli araç pillerinde kullanılan lityum ve kobalt maddelerine ilişkin ülkemiz potansiyelini de yansıtacak çalışma yapılacaktır.                                                                                                                            |
|                 | Elektrikli araçların yerli imkânlarla üretilmesine yönelik yapılacak çalışmalara destek verilecektir.                                                                                                                                                           |
| Maliyet Tahmini | 298.248 TL                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Tespitler       | Elektrikli araç pillerinde kullanılan kobalt açısından kaynak ülke çeşitliliğinin olmaması                                                                                                                                                                      |
|                 | Şarj istasyonu altyapısının yaygın olmaması                                                                                                                                                                                                                     |
| İhtiyaçlar      | Şarj istasyonu ağının genişletilmesi                                                                                                                                                                                                                            |
|                 | Kamuoyu farkındalığı oluşturacak çalışmalara destek verilmesi                                                                                                                                                                                                   |



## **AMAÇ: III**

### **KURUMSAL VE SEKTÖREL KAPASİTEYİ GÜÇLENDİRMEK**

| Amaç (A3)                    | Kurumsal ve Sektörel Kapasiteyi Güçlendirmek.                                                                             |                   |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------|------|------|------|------|------|----------------|-------------------|
| Hedef (H3.1)                 | Uzmanlaşmanın desteklenmesine yönelik kariyer yönetim sistemi oluşturularak çalışanların yetkinlik düzeyi artırılacaktır. |                   |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Performans Göstergeleri      |                                                                                                                           | Hedefe Etkisi (%) | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |
| PG 3.1.1                     | İhtiyaç analizi yapılarak personel yetkinlik havuzunun oluşturulması ( <i>tamamlanma oranı</i> )                          | %30               | %0                           | %100 | %100 | %100 | %100 | %100 | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |
| PG 3.1.2                     | Bakanlığımız adına YLSY kapsamında Yurt Dışı Lisansüstü Programına gönderilecek öğrenci sayısı ( <i>kümülatif</i> )       | %40               | 14                           | 29   | 44   | 59   | 74   | 89   | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |
| PG 3.1.3                     | Yönetim Hizmetleri Genel Müdürlüğü bünyesinde bir kariyer gelişim bölümünün oluşturulması ( <i>tamamlanma oranı</i> )     | %30               | %0                           | %100 | %100 | %100 | %100 | %100 | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |
| Sorumlu Birim                | YHGM                                                                                                                      |                   |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| İşbirliği Yapacak Birim(ler) | Bakanlık Merkez Birimleri                                                                                                 |                   |                              |      |      |      |      |      |                |                   |

|                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Riskler         | Gerekli kanuni ve kurum içi düzenlemelerin kabul görmemesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                 | YLSY öğrencilerinin öğrenimleri sonunda çeşitli nedenlerle yurda dönmemesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                 | Bütçe imkânlarının elvermemesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Stratejiler     | Yurt içi ve yurt dışı eğitim imkânlarına ilişkin Yönetim Hizmetleri Genel Müdürlüğü tarafından kılavuz hazırlanarak Bakanlık personelinin kullanımına açılması ve yurtdışı eğitim imkânlarının artırılmasına yönelik uluslararası kuruluşlarla işbirliklerinin yapılması ve uzaktan eğitim için yurtiçi ve yurtdışı üniversitelerle işbirliği protokollerinin imzalanması sağlanarak ve kadro sayısının %10'u kadar personel sayısı YLSY programı kapsamında yurtdışı lisansüstü eğitimi için Yönetim Hizmetleri Genel Müdürlüğüne bildirilecektir. |
|                 | Belirli konularda uzmanlaşmış kuruluşların ve iyi ülke örneklerinin tespit edilerek ziyaret planlarının yapılması sağlanacaktır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|                 | Eğitim programları oluşturulurken belirli uzmanlık alanlarında özel sektörde çalışan dengi uzmanların eğitim ve kariyer imkânlarının gözden geçirilmesi ve dengi imkânların oluşturulması için çalışma yapılması sağlanacaktır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Maliyet Tahmini | 3.735.572 TL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Tespitler       | Personelin gelişimine yönelik uluslararası sempozyum, çalıştay vb. etkinliklere katılımın az olması ve Bakanlık personelinin yurt dışı eğitim imkânlarının kısıtlı olması                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|                 | Personelin uzmanlaştırılması hususunda istenilen seviyeye ulaşılamaması                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                 | Kurumsal iletişim sisteminin etkin bir şekilde uygulanamıyor olması                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| İhtiyaçlar      | Kurumsal hafızanın gelişmesine yönelik projeler oluşturulması, personel için yetkinlik bazlı eğitim planlarının yapılması, personelin gelişimini destekleyici önlemler alınması                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                 | Dış çevrede meydana gelen değişikliklerin takip edilmesi, yeni fikir, bilgi ve görüşlerin paylaşılabilceği platformların oluşturulması                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|                 | Birimler arası koordinasyonun etkililik düzeyinin artırılması ve çalışanların birbirleriyle bilgi, beceri ve tecrübelerini paylaşmalarına imkân veren mekanizmaların hayata geçirilmesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                 | Katılım sağlanan kongrelerin, konferans vb. etkinliklerin çıktı raporlarının diğer personel ile paylaşılmasının sağlanması                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

| Amaç (A3)                    | Kurumsal ve Sektörel Kapasiteyi Güçlendirmek.                                                                                      |                   |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------|------|------|------|------|------|----------------|-------------------|
| Hedef (H3.2)                 | Bulut, dijitalleşme ve yönetim sistemleri altyapıları tümleşik olarak geliştirilecektir.                                           |                   |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Performans Göstergeleri      |                                                                                                                                    | Hedefe Etkisi (%) | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |
| PG 3.2.1                     | Ortak bir bulut altyapısı ve ortak yazılım kullanımının temin edilmesi <i>(tamamlanma oranı)</i>                                   | %30               | %15                          | %30  | %45  | %60  | %85  | %100 | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |
| PG 3.2.2                     | Veri merkezinin güvenli ve enerji verimliliği yüksek hale dönüştürülmesi <i>(tamamlanma oranı)</i>                                 | %20               | %90                          | %100 | %100 | %100 | %100 | %100 | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |
| PG 3.2.3                     | BGYS'nin merkezileştirilerek devreye alınması <i>(tamamlanma oranı)</i>                                                            | %20               | %10                          | %20  | %40  | %60  | %80  | %100 | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |
| PG 3.2.4                     | Siber saldırılara karşı güvenlik altyapılarının sıkılaştırılarak, politika ve prosedürlerin belirlenmesi <i>(tamamlanma oranı)</i> | %15               | %15                          | %20  | %40  | %60  | %80  | %100 | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |
| PG 3.2.5                     | Kurumsal veri üretimi depolanması ve paylaşımını sağlayacak "Bilgi Yönetimi Sistemi" kurulması <i>(tamamlanma oranı)</i>           | %15               | %10                          | %15  | %35  | %50  | %75  | %100 | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |
| Sorumlu Birim                | BİDB                                                                                                                               |                   |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| İşbirliği Yapacak Birim(ler) | Bakanlık Bağlı, İlgili ve İlişkili Kuruluşları                                                                                     |                   |                              |      |      |      |      |      |                |                   |

|                 |                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Riskler         | Kurumlarımızın ilgili proje dosyalarını bakanlığa veya çalışma gruplarına ulaştıramaması                                                                                                                                             |
|                 | Günlü çalışmaların (bakım, sözleşme vb.) yeteri kadar önceden çalışma gruplarına teslim edilmemesi                                                                                                                                   |
|                 | Olumsuz kaynaksal etkilerin (bütçe, insan kaynağı) hedefe ulaşmayı geciktirmesi                                                                                                                                                      |
|                 | Kurumlara özel güvenlik ihtiyacı doğmasının standart yapıyı bozabilme riski taşıması                                                                                                                                                 |
| Stratejiler     | Bakanlık ve Bağlı, İlgili, İlişkili Kuruluşlarımız ile proje dosyaları üzerinden merkezileştirilebilecek uygulamaların konsolidasyonu yönünde çalışmalara devam edilecektir.                                                         |
|                 | Koordinasyonu Bakanlığımız tarafından yapılan veri merkezi dönüşümleri konsolidasyonu yapılacaktır.                                                                                                                                  |
|                 | Konsolidasyon sonrası Bakanlığımıza bağlı tüm kurum ve kuruluşların BGYS'lerinin merkezi yönetilmesi tüm kurum ve kuruluşlarımızda istisnasız aynı güvenlik prosedürlerinin uygulanabilmesi için bir çalışma grubu oluşturulacaktır. |
| Maliyet Tahmini | 17.221.626 TL                                                                                                                                                                                                                        |
| Tespitler       | Teknolojinin ilerlemesiyle birlikte siber saldırı tehditlerinin artması                                                                                                                                                              |
|                 | Bilgi havuzunun bakanlık birimleri arasında oluşturulmamış olması                                                                                                                                                                    |
| İhtiyaçlar      | Çalışanların ve yöneticilerin bilgi paylaşımına ve işbirliğine açıklık düzeyinin artırılması                                                                                                                                         |

| Amaç (A3)                    |                                                                                                                                                                                                 | Kurumsal ve Sektörel Kapasiteyi Güçlendirmek.                                                                                                      |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------|------|------|------|------|----------------|-------------------|
| Hedef (H3.3)                 |                                                                                                                                                                                                 | Madencilik, yerli kömür ve nükleer enerji faaliyetlerine ilişkin toplumun bilgilendirilmesi amacıyla stratejik iletişim yöntemleri uygulanacaktır. |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Performans Göstergeleri      |                                                                                                                                                                                                 | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                  | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |
| PG 3.3.1                     | Madenciliğin ülke kalkınmasındaki öneminin ele alındığı Bakanlık, Bağlı ve İlgili Kuruluşlar tarafından düzenlenen, himaye edilen ya da desteklenen etkinlik yönetimi sayısı <i>(kümülatif)</i> | %30                                                                                                                                                | 3                            | 5    | 7    | 9    | 11   | 13   | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |
| PG 3.3.2                     | Yerli ve yenilenebilir enerjinin ülke ekonomisindeki önemine ilişkin dijital ve konvansiyonel medya üzerinden bilgilendirme faaliyeti sayısı <i>(kümülatif)</i>                                 | %30                                                                                                                                                | 10                           | 30   | 50   | 70   | 90   | 110  | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |
| PG 3.3.3                     | Fiziki olan MAPEG kütüphanesinin e-kütüphaneye dönüştürülerek çevrimiçi erişime açılması <i>(tamamlanma oranı)</i>                                                                              | %10                                                                                                                                                | %0                           | %40  | %80  | %100 | %100 | %100 | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |
| PG 3.3.4                     | Nükleer santrallerin kurulduğu bölgelerdeki yerel yöneticiler ve kurumlar için düzenlenen bilgilendirme toplantısı sayısı <i>(kümülatif)</i>                                                    | %30                                                                                                                                                | 3                            | 6    | 9    | 12   | 15   | 18   | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |
| Sorumlu Birim                |                                                                                                                                                                                                 | BHİM                                                                                                                                               |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| İşbirliği Yapacak Birim(ler) |                                                                                                                                                                                                 | EİGM, NUP, TKDB, MAPEG, TKİ, TTK, EÜAŞ                                                                                                             |                              |      |      |      |      |      |                |                   |

|                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Riskler         | Madencilik ve nükleer enerjiye ilişkin yerel ve ulusal basında kamuoyunu yanıltıcı ve önyargılı haberlerin yer alması                                                                                                                                                                              |
| Stratejiler     | Kömür üretiminin sürdürülebilir bir şekilde sağlanmasına yönelik çevre ile ilgili bilimsel ve yenilikçi çalışmalar yapılacaktır. Yazılı ve görsel basın, çalıştay, Sivil Toplum Kuruluşları vasıtasıyla algıda iyileştirme sağlanacaktır. Bu kapsamda 2 yılda bir kömür çalıştayları yapılacaktır. |
|                 | Maden ve İnsan Dergisi'nin basım periyodunun 1 aya düşürülerek basımı sürdürülecek ve kamu spotu yapılması için imkânlar araştırılacaktır.                                                                                                                                                         |
|                 | MAPEG internet sitesi İngilizceye çevrilecek, yatırım rehberi internet sitesinde yayımlanarak güncellenecek ve UMREK internet sayfası farklı dillere çevrilecektir.                                                                                                                                |
| Maliyet Tahmini | 2.801.154 TL                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Tespitler       | Dezenformasyonu önlemek adına stratejik iletişim yöntem ve araçlarının daha iyi kullanılması                                                                                                                                                                                                       |
| İhtiyaçlar      | İlgili birimlerde BHİM ile uyumlu çalışacak grupların oluşturulması                                                                                                                                                                                                                                |

| Amaç (A3)                    |                                                                                                                                                                                                | Kurumsal ve Sektörel Kapasiteyi Güçlendirmek.                                     |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------|------|------|------|------|----------------|-------------------|
| Hedef (H3.4)                 |                                                                                                                                                                                                | Nükleer enerjiye ilişkin mevzuat ve insan kaynakları altyapısı geliştirilecektir. |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Performans Göstergeleri      |                                                                                                                                                                                                | Hedefe Etkisi (%)                                                                 | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |
| PG 3.4.1                     | Üçüncü taraf sorumluluğu kanun teklifinin yasalaşması <i>(tamamlanma oranı)</i>                                                                                                                | %20                                                                               | %0                           | %50  | %100 | %100 | %100 | %100 | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |
| PG 3.4.2                     | Kullanılmış yakıt ve radyoaktif atıkların güvenli yönetimi sözleşmesinin onaylanması <i>(tamamlanma oranı)</i>                                                                                 | %20                                                                               | %0                           | %50  | %100 | %100 | %100 | %100 | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |
| PG 3.4.3                     | 2004 Ek Protokolü'nün onaylanması <i>(tamamlanma oranı)</i>                                                                                                                                    | %20                                                                               | %0                           | %50  | %100 | %100 | %100 | %100 | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |
| PG 3.4.4                     | Milli Eğitim Bakanlığı ile iş birliği içinde nükleer sektöre yönelik teknik lise düzeyinde bir eğitim programının tamamlanması <i>(tamamlanma oranı)</i>                                       | %20                                                                               | %0                           | %50  | %100 | %100 | %100 | %100 | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |
| PG 3.4.5                     | YÖK ile iş birliği yapılarak belirlenecek bir üniversitede NGS işletme süreçlerine yönelik lisans ve/veya lisansüstü düzeyde nükleer eğitim programının başlatılması <i>(tamamlanma oranı)</i> | %20                                                                               | %0                           | %20  | %40  | %60  | %80  | %100 | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |
| Sorumlu Birim                |                                                                                                                                                                                                | NUP                                                                               |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| İşbirliği Yapacak Birim(ler) |                                                                                                                                                                                                | HHGM, TENMAK, NDK                                                                 |                              |      |      |      |      |      |                |                   |

|                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Riskler         | TBMM gündeminin yoğunluğu nedeniyle kanun teklifinin ve uluslararası sözleşmelerin TBMM gündemine alınmaması                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Stratejiler     | Nükleer enerjiye ilişkin mevzuat altyapısının uluslararası norm ve standartlar ile uyumlu biçimde geliştirilmesi için ilgili mevzuat yürürlüğe girecektir. Nükleer sektöre ilişkin meslek standartlarının hazırlanma sürecinde Mesleki Yeterlik Kurumu (MYK) ile işbirliği yapılacaktır. Nükleer sektöre ilişkin teknisyen yetiştirilmesine yönelik Milli Eğitim Bakanlığı ile işbirliği yapılacaktır. |
|                 | Sorumlu kurum ve kuruluşlarla işbirliği içerisinde nükleer sektöre yönelik insan kaynakları ihtiyaç analizi çalışmalarına katılım sağlanacak ve söz konusu çalışmalar koordine edilecektir. Müfredatın geliştirilmesi ve eğitimcilerin eğitimi konusunda Akkuyu Nükleer A.Ş.'den (Proje Şirketi) gerekli teknik destek sağlanacaktır.                                                                  |
|                 | Nükleer sektöre ilişkin tekniker yetiştirmek üzere belirlenecek meslek yüksekokulunda eğitim programının açılması çalışmaları çerçevesinde Yükseköğretim Kurulu (YÖK) ile işbirliği yapılacaktır.                                                                                                                                                                                                      |
| Maliyet Tahmini | 4.669.990 TL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Tespitler       | Üniversite, sanayi ve kamu işbirliğinin yetersiz olması                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                 | Enerji mevzuatı uygulamasında yetersizliklerin olması                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| İhtiyaçlar      | Nükleer enerji mühendislerinin yanında diğer mühendislik alanlarında da yetişmiş mühendislerin nükleer santral tasarımı ve ekipman tasarımı süreçlerinde yer alması için, "iş başı eğitim" anlaşmalarının yapılması                                                                                                                                                                                    |

| Amaç (A3)                    |                                                                                                                                                                                                                                                                              | Kurumsal ve Sektörel Kapasiteyi Güçlendirmek.                                      |                              |       |       |        |        |        |                |                   |
|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------|-------|--------|--------|--------|----------------|-------------------|
| Hedef (H3.5)                 |                                                                                                                                                                                                                                                                              | Enerji ve madencilik alanlarında kurumsal ve sektörel kapasite güçlendirilecektir. |                              |       |       |        |        |        |                |                   |
| Performans Göstergeleri      |                                                                                                                                                                                                                                                                              | Hedefe Etkisi (%)                                                                  | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 2019  | 2020  | 2021   | 2022   | 2023   | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |
| PG 3.5.1                     | İş sağlığı ve güvenliği mevzuatı ile standartlarına uyum için gerekli olan altyapı ve kaynakların sağlanması <i>(tamamlanma oranı)</i>                                                                                                                                       | %15                                                                                | %50                          | %75   | %85   | %90    | %95    | %100   | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |
| PG 3.5.2                     | Kurum kültürünün geliştirilmesi için kalite yönetim sisteminin uygulanması <i>(tamamlanma oranı)</i>                                                                                                                                                                         | %15                                                                                | %45                          | %65   | %85   | %90    | %95    | %100   | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |
| PG 3.5.3                     | Afet, acil durum ve kriz yönetimleri için gerekli olan mevzuatın tamamlanarak Kriz Yönetim Merkezlerinin faaliyete geçirilmesi <i>(tamamlanma oranı)</i>                                                                                                                     | %30                                                                                | %20                          | %45   | %65   | %75    | %95    | %100   | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |
| PG 3.5.4                     | Millî Eğitim Bakanlığı ile yapılan protokol çerçevesinde sektörün kalifiye iş gücü ihtiyacının karşılanması amacıyla maden/ petrol alanındaki mesleki ve teknik liselerin yaygınlaştırılması kapsamında maden ve/ veya petrol programı açılan okul sayısı <i>(kümülatif)</i> | %10                                                                                | 9                            | 10    | 11    | 12     | 13     | 14     | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |
| PG 3.5.5                     | MAPEG çalışanlarının ve sektör paydaşlarının güncel maden ve petrol mevzuatı ile bu alanlara ilişkin uygulamalar hakkında bilgilendirilmesini sağlamak üzere kurulmuş MAPEG Akademi'nin eğitim vereceği kişi sayısı <i>(kümülatif)</i>                                       | %30                                                                                | 3.269                        | 5.500 | 8.500 | 10.500 | 12.500 | 14.500 | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |
| Sorumlu Birim                |                                                                                                                                                                                                                                                                              | YHGM                                                                               |                              |       |       |        |        |        |                |                   |
| İşbirliği Yapacak Birim(ler) |                                                                                                                                                                                                                                                                              | EİGM, MAPEG                                                                        |                              |       |       |        |        |        |                |                   |

|                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Riskler         | Eğitim için yeterli talebin olmaması                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|                 | Planlanan yetkin kişi sayısını sağlayabilecek sayıda aday bulunmaması                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Stratejiler     | Madencilik sektöründeki firmaların teknik ve mali yapılarının güçlendirilmesine yönelik tedbirler alınacak olup maden işletmelerinde istihdamı zorunlu olan maden mühendislerine, yetkilendirilmiş tüzel kişilerde istihdam edilecek personele ve daimi nezaretçilere yönelik eğitim programları devam ettirilecektir. Madencilik sektörüne ilişkin meslek standartlarının belirlenerek maden çalışanlarının sertifikalandırılması sağlanacaktır. |
|                 | Bir önceki yıla göre Kaza Ağırlık Oranının (%) azaltılması, işyerlerinde iş güvenliği konularında yürütülen faaliyetlerin işyeri bazında izlenmesi, iş hijyeni laboratuvarı kurulması, güvenlik kültürü olgunluk seviyesinin artırılması sağlanacaktır.                                                                                                                                                                                           |
|                 | Yetkin kişi eğitimlerinin verilmesi sağlanacaktır ve program açılan okullara eğitici desteği sağlanacaktır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Maliyet Tahmini | 3.735.572 TL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Tespitler       | Kurumsallaşmada istenilen seviyeye ulaşılamaması                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                 | Uluslararası standartlarda çalışma ve raporlama sisteminin etkinliğinin yeterli düzeyde olmaması                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                 | Kalite Yönetim Sistemi belgelerine sahip olunmaması                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|                 | Kurumsal Kaynak Planlama (ERP) sistemlerinin bütün birimlerde kullanılmaması                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| İhtiyaçlar      | Maden ocaklarının denetimi, çalışanların eğitimi, kullanılan makine ve ekipmanların standart hale getirilmesi ile ilgili faaliyetleri yürütmek üzere Maden Güvenlik Birimi'nin kurulması                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                 | Ülkemizin maden mevzuatının Uluslararası Çalışma Örgütü'nün Madenlerde İş Sağlığı ve Güvenliği Sözleşmesi şartları ile uyumlaştırılmasının sağlanması                                                                                                                                                                                                                                                                                             |



**AMAÇ: IV**  
**ENERJİ VE TABİİ**  
**KAYNAKLARDA BÖLGESEL**  
**VE KÜRESEL ETKİNLİĞİ**  
**ARTIRMAK**

| Amaç (A4)                    | Enerji ve Tabii Kaynaklarda Bölgesel ve Küresel Etkinliği Artırmak.                                                                                                   |                   |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------|------|------|------|------|------|----------------|-------------------|
| Hedef (H4.1)                 | Ülkemizin enerji ticaret merkezi olmasına yönelik çalışmalara devam edilecektir.                                                                                      |                   |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Performans Göstergeleri      |                                                                                                                                                                       | Hedefe Etkisi (%) | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |
| PG 4.1.1                     | Elektrikte birleşik piyasaların kurulmasına yönelik en az bir ülke ile iş birliği yapılması <i>(tamamlanma oranı)</i>                                                 | %20               | %0                           | %0   | %0   | %50  | %50  | %100 | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |
| PG 4.1.2                     | TürkAkım Doğal Gaz Boru Hattı Projesinden Ülkemize doğal gaz akışının başlaması <i>(tamamlanma oranı)</i>                                                             | %30               | %0                           | %0   | %100 | %100 | %100 | %100 | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |
| PG 4.1.3                     | TANAP Doğal Gaz Boru Hattı Projesinin Avrupa'ya doğal gaz akışı için hazır hale getirilmesi <i>(tamamlanma oranı)</i>                                                 | %20               | %95                          | %100 | %100 | %100 | %100 | %100 | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |
| PG 4.1.4                     | Türkiye ile Güneydoğu Avrupa ülkeleri arasında doğal gaz enterkonneksiyon imkânlarının artırılarak doğal gaz ticaretinin gerçekleştirilmesi <i>(tamamlanma oranı)</i> | %30               | %10                          | %50  | %100 | %100 | %100 | %100 | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |
| Sorumlu Birim                | EİGM                                                                                                                                                                  |                   |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| İşbirliği Yapacak Birim(ler) | NUP, DİGM, TEİAŞ, BOTAS, EPDK                                                                                                                                         |                   |                              |      |      |      |      |      |                |                   |

|                 |                                                                                                                               |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Riskler         | Çevre ülkelerdeki ekonomik ve siyasi istikrarsızlıklar                                                                        |
|                 | Yüksek miktarda gaz ithalatında uzun dönemli kontratlar                                                                       |
|                 | Çevre ülkeler tarafından alternatif hub'ların oluşturulması                                                                   |
| Stratejiler     | İlgili ülkeler ile iş birliğine ilişkin mutabakat zemininin yüksek düzeyde oluşturulması sağlanacaktır.                       |
|                 | Uluslararası elektrik ara bağlantı (enterkonneksiyon) kapasitesi artırılarak sınır ötesi ticaret imkânları geliştirilecektir. |
| Maliyet Tahmini | 4.669.890 TL                                                                                                                  |
| Tespitler       | Enerji fiyatlarındaki ani değişimlerin geliştirilen projelere olumsuz etkisi                                                  |
|                 | Bölgemizdeki enerji kaynağı bakımından zengin ülkelere yönelik küresel yaptırımlar                                            |
|                 | Uluslararası mevzuat ve/veya standartların sık değişmesi                                                                      |
| İhtiyaçlar      | Yatırım ihtiyacı ve teknik altyapı tespitinin yapılması                                                                       |
|                 | Uzun dönemli doğal gaz ithalat kontratlarının esnek hale getirilmesi                                                          |
|                 | Ülkemizin uluslararası elektrik enterkonneksiyon kapasitesinin artırılması                                                    |

|                                     |                                                                                                                                   |                          |                                     |             |             |             |             |             |                       |                          |
|-------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-----------------------|--------------------------|
| <b>Amaç (A4)</b>                    | <b>Enerji ve Tabii Kaynaklarda Bölgesel ve Küresel Etkinliği Artırmak.</b>                                                        |                          |                                     |             |             |             |             |             |                       |                          |
| <b>Hedef (H4.2)</b>                 | Öncelikli alanlarda, hedef ülkelerle iş birliğini ve yatırım fırsatlarını geliştirmeye yönelik stratejiler hayata geçirilecektir. |                          |                                     |             |             |             |             |             |                       |                          |
| <b>Performans Göstergeleri</b>      |                                                                                                                                   | <b>Hedefe Etkisi (%)</b> | <b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b> | <b>2019</b> | <b>2020</b> | <b>2021</b> | <b>2022</b> | <b>2023</b> | <b>İzleme Sıklığı</b> | <b>Raporlama Sıklığı</b> |
| <b>PG 4.2.1</b>                     | Bağlı ve İlgili Kuruluşlarımızın yurt dışında iş yapmasına yönelik ikili iş birliği yapılacak ülke sayısı <i>(kümülatif)</i>      | %50                      | 1                                   | 2           | 3           | 4           | 5           | 6           | 6 ayda bir            | 6 ayda bir               |
| <b>PG 4.2.2</b>                     | Yurt dışında hammadde aramalarına yönelik oluşturulan proje sayısı <i>(kümülatif)</i>                                             | %50                      | 2                                   | 6           | 8           | 10          | 13          | 16          | 6 ayda bir            | 6 ayda bir               |
| <b>Sorumlu Birim</b>                | DİGM                                                                                                                              |                          |                                     |             |             |             |             |             |                       |                          |
| <b>İşbirliği Yapacak Birim(ler)</b> | EİGM, TKDB, MAPEG, MTA, EÜAŞ, TPAO, BOTAŞ, TKİ, TEMSAN, ETİ MADEN                                                                 |                          |                                     |             |             |             |             |             |                       |                          |

|                        |                                                                                                                                                                                     |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Riskler</b>         | Hedef ülkelerdeki ekonomik, siyasi riskler veya güvenlik riskleri                                                                                                                   |
|                        | Analizi gerçekleştirilecek ülkelerde raporlama konusunda yaşanan sıkıntılar nedeniyle ulaşılabilen verilerin yetersizliği ve verilerin istatistiksel değerlendirmeye uygun olmaması |
| <b>Stratejiler</b>     | Rapor hazırlama kriterlerinin belirlenmesi ve sektör, bölge ve ülke seçimi için ortak bir yapının oluşturulması sağlanacaktır.                                                      |
|                        | Hedef ülkelerde petrol-doğal gaz ile maden arama ve üretim faaliyetlerinin yapılabilmesine yönelik çalışmalar sürdürülecektir.                                                      |
|                        | Öncelikli sektörler ve hedef ülkelerin belirlenmesine yönelik metodoloji belirlenecektir.                                                                                           |
| <b>Maliyet Tahmini</b> | 1.866.736 TL                                                                                                                                                                        |
| <b>Tespitler</b>       | Uluslararası ölçekte büyük ölçekli faaliyet gösterecek kamu şirketlerinin ve yurt dışı temsilcilerinin (ataşeliğinin) olmaması                                                      |
| <b>İhtiyaçlar</b>      | Türkiye ekonomisi için temel ve kritik olan madenler belirlenerek, bu madenlerin güvenli teminine yönelik strateji oluşturulması                                                    |
|                        | Oluşturulacak işbirlikleri ile Gaz Hidrat üretim potansiyelinin belirlenmesi                                                                                                        |
|                        | Maden arama ve sondaj çalışmaları hızla devam ettirilerek, bulunan rezervlerin kamu/özel iş birliğinde yeni iş modelleri ve finansman mekanizmalarıyla ekonomiye kazandırılması     |



**AMAÇ: V**  
**ENERJİ VE TABİİ KAYNAKLAR**  
**ALANINDA TEKNOLOJİ**  
**GELİŞTİRME VE**  
**YERLİLEŞTİRME**

|                              |                                                                                                                                                                                                          |                   |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------|------|------|------|------|------|----------------|-------------------|
| <b>Amaç (A5)</b>             | <b>Enerji ve Tabii Kaynaklar Alanında Teknoloji Geliştirme ve Yerileştirme.</b>                                                                                                                          |                   |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| <b>Hedef (H5.1)</b>          | Enerji ve tabii kaynaklar alanında kullanılan ekipmanda yerli üretim oranını artırmaya yönelik çalışmalar devam ettirilecektir.                                                                          |                   |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Performans Göstergeleri      |                                                                                                                                                                                                          | Hedefe Etkisi (%) | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |
| PG 5.1.1                     | Enerji ve madencilik alanında kullanılan yerli ekipman envanterinin çıkarılması ve diğer yerileştirmeye uygun ekipmanların belirlenmesi ( <i>tamamlanma oranı</i> )                                      | %60               | %15                          | %45  | %75  | %100 | %100 | %100 | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |
| PG 5.1.2                     | Ülkemizdeki NGS projelerinde yerli tedarik oranının artırılması için Türk firmalarına yönelik olarak nükleer kod ve standartlar konusunda yapılacak bilgilendirme toplantısı sayısı ( <i>kümülatif</i> ) | %40               | 0                            | 5    | 10   | 15   | 20   | 25   | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |
| Sorumlu Birim                | EİGM                                                                                                                                                                                                     |                   |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| İşbirliği Yapacak Birim(ler) | NUP, TKDB, MAPEG, TENMAK, TEİAŞ, TEDAŞ, EÜAŞ, TPAO, BOTAŞ, TEMSAN, NDK                                                                                                                                   |                   |                              |      |      |      |      |      |                |                   |

|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Riskler</b>         | Üretilen ekipmanın uluslararası standartlara uymaması                                                                                                                                                                                                                                     |
|                        | Teknoloji transfer edilecek ülkelere bilgi paylaşımının yeterli olmaması                                                                                                                                                                                                                  |
|                        | Ülkemizin nükleer sektöre yeni giriyor olması nedeniyle tecrübe eksikliği, yerli firmaların nükleer sektöre giriş için yeni yatırımlar yapmayı (imalat, tasarım, test için ekipmanlar, sertifikasyon vs.) riskli bulması                                                                  |
| <b>Stratejiler</b>     | Kamu kurumlarının makine ekipman envanteri çıkarılacaktır.                                                                                                                                                                                                                                |
|                        | İthalatı azaltmaya katkı sağlayacak hedef ürünler tespit edilerek gerekli durumlarda teknoloji transferi de sağlanarak ihtiyaç duyulan ve rekabet üstünlüğü sağlayabilecek yenilenebilir enerji başta olmak üzere enerji ekipmanlarının üretimine öncelik verilecektir.                   |
|                        | Akkuyu NGS projesi kapsamında, yerileştirme oranları ve teknoloji transferi hükümlerinin belirlenmesine yönelik faaliyetler yürütülecektir. Belirlenen oranların hayata geçirilmesi kapsamında Türk firmaları için Rus standartları konusunda bilgilendirme toplantıları düzenlenecektir. |
| <b>Maliyet Tahmini</b> | 4.669.990 TL                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Tespitler</b>       | Enerji sektöründeki ekipman temininde yüksek oranda dışa bağımlı olunması                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>İhtiyaçlar</b>      | Enerji sektöründeki ekipman temininde dışa bağımlılığın azaltılması için yerli ekipmanların potansiyelinin belirlenerek yerileştirmeye ilişkin gerekli adımların atılması                                                                                                                 |

| Amaç (A5)                    |                                                                                                                                                                               | Enerji ve Tabii Kaynaklar Alanında Teknoloji Geliştirme ve Yerlileştirme.                                |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------|------|------|------|------|----------------|-------------------|
| Hedef (H5.2)                 |                                                                                                                                                                               | Enerji ve tabii kaynaklar alanında stratejik önem arz eden Ar-Ge projelerinin artırılması sağlanacaktır. |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Performans Göstergeleri      |                                                                                                                                                                               | Hedefe Etkisi (%)                                                                                        | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |
| PG 5.2.1                     | Enerji ve Madencilik alanında kritik teknoloji envanteri ve önceliklerinin hazırlanması <i>(tamamlanma oranı)</i>                                                             | %30                                                                                                      | %15                          | %25  | %50  | %100 | %100 | %100 | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |
| PG 5.2.2                     | Kömür kaynaklı elektrik üretim değer zincirinde kullanılacak yerli kömür kalitesini artırmaya yönelik ticarileşme potansiyeli olan Ar-Ge proje sayısı <i>(kümülatif)</i>      | %30                                                                                                      | 2                            | 4    | 5    | 7    | 9    | 10   | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |
| PG 5.2.3                     | Bor madenine ilişkin ticarileşme potansiyeli olan ve tamamlanan Ar-Ge proje sayısı <i>(kümülatif)</i>                                                                         | %30                                                                                                      | 1                            | 6    | 11   | 18   | 25   | 34   | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |
| PG 5.2.4                     | Kırsal alanda konuta yönelik kompakt tip biyogaz tesisleri prototipinin geliştirilerek uygulanması ve yaygınlaştırılmasına yönelik analiz yapılması <i>(tamamlanma oranı)</i> | %10                                                                                                      | %5                           | %40  | %60  | %80  | %100 | %100 | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |
| Sorumlu Birim                |                                                                                                                                                                               | EİGM                                                                                                     |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| İşbirliği Yapacak Birim(ler) |                                                                                                                                                                               | TKDB, Bakanlık Bağlı, İlgili, İlişkili Kuruluşları                                                       |                              |      |      |      |      |      |                |                   |

|                 |                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Riskler         | Uzun soluklu olması sebebiyle Ar-Ge projelerinin kısa zamanda geri dönüşüm sağlayacak projeler olmaması                                                                                                                                                     |
|                 | Ar-Ge projelerinin geri dönüşüm açısından risk taşıyan ve mali kaygı uyandıran projeler olması                                                                                                                                                              |
|                 | Proje çıktılarını izleyecek merkezi bir birimin bulunmaması                                                                                                                                                                                                 |
| Stratejiler     | TENMAK tarafından desteklenen projeler tekrar gözden geçirilecek ve sektörel toplantılar yapılarak ticarileşme potansiyeli yüksek olan ürünlerin Ülkemizde üretilmesi ve geliştirilmesine yönelik uluslararası işbirlikleri yapılacaktır.                   |
|                 | Düşük kalorili kömürlerin gazlaştırılarak ve sıvılaştırılarak kullanılmasına ilişkin temiz kömür teknolojilerinin gelişimini sağlayacak Ar-Ge projeleri gerçekleştirilecek ve bitümlü şeylden sentetik petrol üretimine yönelik çalışmalar başlatılacaktır. |
|                 | CCUS (Karbon Yakalama, Kullanımı ve Depolanması) ve IGCC (Entegre Gazlaştırma Kombine Çevrimi) teknolojilerine ilişkin uluslararası iş birliklerinin gerçekleştirilmesi sağlanacaktır.                                                                      |
| Maliyet Tahmini | 933.918 TL                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Tespitler       | Ar-Ge ve inovasyon çalışma maliyetlerinin yüksek olması                                                                                                                                                                                                     |
|                 | Uzun süren Ar-Ge faaliyetlerinin enerji sektörünün hızına yetişememesi                                                                                                                                                                                      |
|                 | Yapılan yasal düzenlemelere rağmen Ar-Ge'de atılımların yapılamaması                                                                                                                                                                                        |
| İhtiyaçlar      | Ar-Ge ve inovasyon çalışmalarına yeterli bütçenin ayrılması                                                                                                                                                                                                 |
|                 | Ar-Ge ve inovasyon çalışmalarında gerekli görülen mevzuat değişikliklerinin zamanında ve kararlılıkla gerçekleştirilmesi                                                                                                                                    |

| Amaç (A5)                    | Enerji ve Tabii Kaynaklar Alanında Teknoloji Geliştirme ve Yerlileştirme.                                                  |                   |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------|------|------|------|------|------|----------------|-------------------|
| Hedef (H5.3)                 | Kümelenme projelerinin hayata geçirilmesi sağlanacaktır.                                                                   |                   |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Performans Göstergeleri      |                                                                                                                            | Hedefe Etkisi (%) | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |
| PG 5.3.1                     | Bor Araştırma Merkezi (BAM) kurulması<br>(tamamlanma oranı)                                                                | %35               | %5                           | %10  | %20  | %40  | %70  | %100 | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |
| PG 5.3.2                     | Enerji üretim, iletim ve dağıtım ekipmanlarında malzeme ve üretim teknikleri Ar-Ge Merkezi kurulması (tamamlanma oranı)    | %30               | %0                           | %30  | %60  | %100 | %100 | %100 | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |
| PG 5.3.3                     | Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca desteklenen Nükleer Sanayi Kümesi (NÜKSAK) çalışmalarının tamamlanması (tamamlanma oranı) | %35               | 15%                          | %30  | %45  | %60  | %75  | %100 | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |
| Sorumlu Birim                | NUP                                                                                                                        |                   |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| İşbirliği Yapacak Birim(ler) | ETİ MADEN, TEMSAN, TENMAK, NDK                                                                                             |                   |                              |      |      |      |      |      |                |                   |

|                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Riskler         | Uygun yer tahsisinin sağlanamaması                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                 | Merkezin kurulumu için yüksek kaynak ihtiyacı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|                 | Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından kümelenme projelerinin tümünün desteklenmemesi ve yürütülecek iş ve işlemlerin zamanında tamamlanamaması                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                 | Yerli firmaların kümelenme projelerine yeterli seviyede isteklerinin olmaması                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|                 | Kümeyi oluşturan firmaların ortak proje üretmekte zorlanması                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Stratejiler     | Kümelenme konusunda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı gibi destek veren diğer Bakanlıklar ile koordinasyon sağlanarak oluşturulacak yol haritaları ile bu teşviklerden faydalanılması sağlanacak ve nükleer sektöre yeni girmeye hazırlanan Ülkemizde; birbiri ile rekabet eden ve benzer ürünler üreten firmalar yerine, kümelenme mantığına uygun olarak, birbirini bütünüleyici ve sinerji yaratan bir tedarik zinciri kurulacaktır. |
|                 | Kümelenme için mevcut sanayi yapısı ve kabiliyetleri incelenecek ve ayrıca üniversitelerin de bu konuda yeterliliğinin ölçülüp ilgili projelere destek verilmesi için mevzuat ve yol haritası oluşturulacaktır. Kümelenme konusunda yurt dışı bağlantılar kullanılarak üretilen ürünlerin yurt dışında satışı desteklenecektir.                                                                                                     |
|                 | TEMSAN bünyesinde enerji ekipmanı alanında Ar-Ge merkezi kurulacaktır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Maliyet Tahmini | 3.734.472 TL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Tespitler       | Stratejik madenlerin ürüne dönüştürülmesinde ve sanayiye aktarılmasındaki çalışmaların yeterli hızda olmaması                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|                 | Yerli ekipmana olan talebin istenilen düzeyde olmaması                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| İhtiyaçlar      | Üretilen yerli ekipmanın ithal muadilleri ile rekabet edebilecek seviyeye ulaşması                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                 | Stratejik madenlerin araştırılması ve potansiyelinin belirlenmesi için gerekli çalışmaların yapılması                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|                 | İlgili mevzuatta belirlenen %50-%50'lik eş finansman oranının, oluşacak KDV yükü ve genel giderlerin telafi edilmesini sağlayacak şekilde revize edilmesi                                                                                                                                                                                                                                                                           |

|                              |                                                                                               |                   |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------|------|------|------|------|------|----------------|-------------------|
| Amaç (A5)                    | Enerji ve Tabii Kaynaklar Alanında Teknoloji Geliştirme ve Yerleştirme.                       |                   |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Hedef (H5.4)                 | Ülkemizin enerji altyapılarında Milli Sistemlerin kullanılması sağlanacaktır.                 |                   |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Performans Göstergeleri      |                                                                                               | Hedefe Etkisi (%) | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |
| PG 5.4.1                     | Elektrik iletim sisteminde Milli SCADA Sistemi'nin devreye alınması <i>(tamamlanma oranı)</i> | %60               | %0                           | %5   | %10  | %30  | %40  | %100 | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |
| PG 5.4.2                     | Boru hattına yönelik Milli SCADA Sisteminin devreye alınması <i>(tamamlanma oranı)</i>        | %40               | %1                           | %35  | %80  | %100 | %100 | %100 | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |
| Sorumlu Birim                | EİGM                                                                                          |                   |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| İşbirliği Yapacak Birim(ler) | BİDB, TEİAŞ, BOTAŞ                                                                            |                   |                              |      |      |      |      |      |                |                   |

|                 |                                                                                                                |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Riskler         | Teknolojinin ilerlemesiyle birlikte siber saldırı tehditlerinin artması                                        |
| Stratejiler     | Milli SCADA Sistemi yazılımının elektrik iletim sistemi ile petrol boru hatlarında kullanılması sağlanacaktır. |
|                 | Milli SCADA Sistemi yazılımı uluslararası piyasaya sunulabilir ürün haline getirilecektir.                     |
| Maliyet Tahmini | 933.918 TL                                                                                                     |
| Tespitler       | Enerji sektöründe uyumlu ve entegre çalışamayan yazılımların kullanılması                                      |
| İhtiyaçlar      | SCADA sistemlerinin geliştirilmesinde görev alacak insan kaynağı                                               |
|                 | Yeterli bütçenin sağlanması                                                                                    |

|                              |                                                                                                                                                                                               |                   |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------|------|------|------|------|------|----------------|-------------------|
| Amaç (A5)                    | Enerji ve Tabii Kaynaklar Alanında Teknoloji Geliştirme ve Yerlileştirme.                                                                                                                     |                   |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Hedef (H5.5)                 | Madencilik alanında dijital dönüşüme yönelik altyapı oluşturulacaktır.                                                                                                                        |                   |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Performans Göstergeleri      |                                                                                                                                                                                               | Hedefe Etkisi (%) | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |
| PG 5.5.1                     | Madencilikle ilgili kamu kurumlarındaki madencilik sektörüne ilişkin bilgi ve verilerin elektronik ortama aktarılması ( <i>tamamlanma oranı</i> )                                             | %30               | %50                          | %60  | %70  | %80  | %90  | %100 | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |
| PG 5.5.2                     | Madencilik faaliyetlerinin daha etkin ve güvenli şekilde yapılması için sanal gerçeklik uygulamasının madencilik ile ilgili eğitimlerde kullanılmasına başlanması ( <i>tamamlanma oranı</i> ) | %30               | %30                          | %45  | %60  | %80  | %90  | %100 | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |
| PG 5.5.3                     | Sektör ile yazışmaların yapılacağı kurumsal elektronik tebligat sisteminin kurulması ( <i>tamamlanma oranı</i> )                                                                              | %40               | %0                           | %50  | %100 | %100 | %100 | %100 | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |
| Sorumlu Birim                | TKDB                                                                                                                                                                                          |                   |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| İşbirliği Yapacak Birim(ler) | BİDB, MAPEG, MTA, EÜAŞ, TKİ, ETİ MADEN, TTK                                                                                                                                                   |                   |                              |      |      |      |      |      |                |                   |

|                 |                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Riskler         | Sektörün teknolojik gelişmeleri yeterli düzeyde kullanmaması                                                                                                                                                     |
|                 | Sektörde yeterli güvenilir veri üretilmemesi                                                                                                                                                                     |
| Stratejiler     | Mevcut veriler elektronik ortama aktarılacaktır.                                                                                                                                                                 |
|                 | Maden arz zincirinde optimizasyonun sağlanması amacıyla dijital sensörler ile bilgisayar tabanlı simülasyonlar incelenecek ve bunların yerli teknoloji ile kullanılmasını destekleyecek çalışmalar yapılacaktır. |
|                 | Dijital dönüşüm konusunda özel sektörün çalışmalarına katkı sağlanacaktır.                                                                                                                                       |
|                 | Tamamlanan e-maden projesi sektörden gelen talepler ve ihtiyaçlar doğrultusunda güncellenecektir.                                                                                                                |
|                 | Kurumsal elektronik tebligat sistemi öncelikle MAPEG bünyesinde uygulanacak olup sonraki aşamalarda da bağlı ve ilgili kuruluşlarda uygulanmaya başlanacaktır.                                                   |
| Maliyet Tahmini | 933.918 TL                                                                                                                                                                                                       |
| Tespitler       | Yenilikçi teknolojilerin üretim maliyetinin yüksek olması                                                                                                                                                        |
|                 | Teknoloji transferine yönelik iş birliklerinin az olması                                                                                                                                                         |
|                 | Madencilik sektöründe uyumlu ve entegre çalışamayan yazılımların kullanılması                                                                                                                                    |
| İhtiyaçlar      | Devreye alınacak sistemlerin sektör tarafından da kullanılması                                                                                                                                                   |



**AMAÇ: VI**  
**PİYASALARDA**  
**ÖNGÖRÜLEBİLİRLİĞİ**  
**ARTIRMAK**

| Amaç (A6)                    | Piyasalarda Öngörülebilirliği Artırmak.                                                                                      |                   |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------|------|------|------|------|------|----------------|-------------------|
| Hedef (H6.1)                 | Enerji piyasalarının etkinliğinin ve kapsamının artırılması sağlanacaktır.                                                   |                   |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Performans Göstergeleri      |                                                                                                                              | Hedefe Etkisi (%) | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |
| PG 6.1.1                     | Fiziksel teslimatlı vadeli elektrik piyasasının hayata geçirilmesi <i>(tamamlanma oranı)</i>                                 | %30               | %0                           | %25  | %50  | %100 | %100 | %100 | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |
| PG 6.1.2                     | Fiziksel teslimatlı vadeli doğal gaz piyasasının hayata geçirilmesi <i>(tamamlanma oranı)</i>                                | %20               | %10                          | %20  | %50  | %100 | %100 | %100 | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |
| PG 6.1.3                     | Fiziksel teslimatlı vadeli piyasaların geliştirilmesinin tamamlanması ve fiyat keşfinin sağlanması <i>(tamamlanma oranı)</i> | %20               | %0                           | %0   | %0   | %50  | %50  | %100 | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |
| PG 6.1.4                     | Enerji piyasalarının tümünde piyasa tabanlı ve rekabetçi fiyatlandırmaya geçişin tamamlanması <i>(tamamlanma oranı)</i>      | %30               | %60                          | %70  | %80  | %90  | %95  | %100 | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |
| Sorumlu Birim                | EİGM                                                                                                                         |                   |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| İşbirliği Yapacak Birim(ler) | BOTAŞ, TEİAŞ, EÜAŞ, EPDK                                                                                                     |                   |                              |      |      |      |      |      |                |                   |

|                 |                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Riskler         | Kanun değişikliğinin makul sürede gerçekleşmemesi                                                                                                                                                                                                              |
|                 | Yüksek teminat yüklerinden dolayı piyasanın yeterli derinliğe erişememesi                                                                                                                                                                                      |
|                 | Vadeli elektrik piyasasına ilişkin olarak Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın ilgili kanun ve mevzuatında gerekli olan değişikliklerin yapılamaması                                                                                                              |
|                 | Regüle ve sübvansiyonlu fiyatlar sebebiyle serbest piyasa hacminin azalması ve fiyat sinyallerinin zayıflaması, uzun vadede yatırımların azalması, mevcut sözleşmelerin sona erdirilmesinden veya devam ettirilememesinden kaynaklanan hukuki ve mali sorunlar |
| Stratejiler     | Piyasaların işletiminde kullanılacak yazılımların mümkün olduğu kadar iç kaynaklar ile geliştirilmesine ve güncellenmesine devam edilecektir.                                                                                                                  |
|                 | Yİ-YİD-İHD sözleşmelerinin sona ermesi neticesinde EÜAŞ satış hacminin düşmesi, kalan hacmin kayıp enerji tedariki gibi piyasa bozucu etkisi olmayan alanlara kaydırılması sağlanacaktır.                                                                      |
|                 | Son kaynak tarifi ve ikili anlaşmalar yoluyla serbest piyasa hacminin artması ve regüle fiyatlar yoluyla müdahale edilen alanın daralması sağlanacaktır.                                                                                                       |
| Maliyet Tahmini | 933.918 TL                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Tespitler       | Enerji fiyatlarındaki ani değişimlerin geliştirilen projelere olumsuz etkisi                                                                                                                                                                                   |
| İhtiyaçlar      | Doğal gaz ve petrol ürünlerinin spot ve türev piyasalarda işlem görmesinin sağlanması                                                                                                                                                                          |
|                 | Doğal gaz alım kontratlarının dünya gaz piyasalarındaki gelişim ve dönüşüm çerçevesinde daha esnek ve rekabetçi şartlarda oluşturulması                                                                                                                        |
|                 | Elektrik ve doğal gaz piyasasının işleyişine ilişkin süreçleri birbirleriyle uyumlaştıracak mevzuat düzenlemeleri yapılması                                                                                                                                    |
|                 | Piyasa bilgisinin artırılması, kurallarının belirlenmesi ve uygulanması amacıyla Avrupa elektrik, doğal gaz ve petrol piyasaları ile iş birliğinin güçlendirilmesi                                                                                             |

| Amaç (A6)                    | Piyasalarda Öngörülebilirliği Artırmak.                                                                                                                                                                                          |                   |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------|------|------|------|------|------|----------------|-------------------|
| Hedef (H6.2)                 | Enerji ve madencilik yatırımlarında bürokrasi azaltılarak süreçler kısaltılacaktır.                                                                                                                                              |                   |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Performans Göstergeleri      |                                                                                                                                                                                                                                  | Hedefe Etkisi (%) | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |
| PG 6.2.1                     | Belli yatırım büyüklüğünün üzerindeki madencilik projelerinin kamu kurumları nezdindeki her türlü izin ve ruhsat işlerinin MAPEG bünyesinde oluşturulan müstakil birimler eliyle yürütüldüğü proje sayısı <i>(kümülatif)</i>     | %40               | 0                            | 10   | 17   | 20   | 23   | 26   | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |
| PG 6.2.2                     | Madencilik yatırımlarında karşılaşılan sorunların çözülmesi amacıyla kurulan ve ilgili Bakanlıkların temsilcilerinin yer aldığı "Maden Koordinasyon Kurulu (MKK)"nın hukuki altyapısının oluşturulması <i>(tamamlanma oranı)</i> | %15               | %20                          | %50  | %100 | %100 | %100 | %100 | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |
| PG 6.2.3                     | Enerji ve madencilik sektörlerine ilişkin yabancı yatırımcılara yönelik hazırlanan her yıl güncellenecek yatırım rehberi dokümanı sayısı <i>(kümülatif)</i>                                                                      | %15               | 3                            | 6    | 9    | 12   | 15   | 18   | Yılda bir      | Yılda bir         |
| PG 6.2.4                     | Petrol ruhsatlarına ilişkin işlemlerin elektronik ortamda yürütülmesi amacıyla e-Petrol modülünün geliştirilerek e-Maden sistemine entegre edilmesi <i>(tamamlanma oranı)</i>                                                    | %30               | %0                           | %80  | %100 | %100 | %100 | %100 | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |
| Sorumlu Birim                | TKDB                                                                                                                                                                                                                             |                   |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| İşbirliği Yapacak Birim(ler) | DİGM, MAPEG                                                                                                                                                                                                                      |                   |                              |      |      |      |      |      |                |                   |

|                 |                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Riskler         | Geliştirilen projelere yeterli talep olmaması                                                                                                                                                                                          |
| Stratejiler     | Ruhsat sahiplerinin sorunlarının çözümüne ilişkin beyaz masa yaklaşımı hayata geçirilecektir.                                                                                                                                          |
|                 | Maden Yatırımcılarına yönelik yatırım rehberleri hazırlanacak, ihtiyaç doğması halinde güncellenecek ve MAPEG internet sitesinde, yatırımcıların sorularına cevap verebilecek kullanıcı dostu sekmeler oluşturulacaktır.               |
|                 | MKK'nın kurulumu için mevzuat düzenleme çalışmaları tamamlanacaktır.                                                                                                                                                                   |
| Maliyet Tahmini | 1.868.236 TL                                                                                                                                                                                                                           |
| Tespitler       | Yatırım sürelerinin uzun olması, yatırım maliyetlerinin yüksek olması                                                                                                                                                                  |
|                 | Küresel ve Ulusal ekonomik dalgalanmaların yatırımları etkilemesi                                                                                                                                                                      |
|                 | Uluslararası kabul edilebilir nitelikte fizibilitesi yapılmış proje önerilerinin oluşturulmaması                                                                                                                                       |
|                 | Maden ve petrol kaynaklarına ilişkin izin süreçlerinin uzaması                                                                                                                                                                         |
| İhtiyaçlar      | Madencilik sektörünün kurumsallaştırılması amacıyla ilgili kamu kuruluşlarının yeniden yapılandırılması için gerekli çalışmalar yapılarak sektörle daha etkili ve şeffaf iletişim kurulmasına yönelik yönetim imkânları geliştirilmesi |
|                 | Maden Kanunu ve ikincil mevzuatın sürekli olarak güncelleştirilmesini sağlayacak tedbirler alınarak, dinamik bir mevzuat komisyonu oluşturulması                                                                                       |
|                 | Madencilik açısından diğer kanunlardan kaynaklanan sorunların çözümüne ilişkin çalışmalar yapılması                                                                                                                                    |

|                              |                                                                                                                                       |                   |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------|------|------|------|------|------|----------------|-------------------|
| <b>Amaç (A6)</b>             | <b>Piyasalarda Öngörülebilirliği Artırmak.</b>                                                                                        |                   |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| <b>Hedef (H6.3)</b>          | Orta ve uzun vadeli talep projeksiyonları ile arz planlamaları yapılacaktır.                                                          |                   |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| Performans Göstergeleri      |                                                                                                                                       | Hedefe Etkisi (%) | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |
| PG 6.3.1                     | Birincil enerji talep projeksiyonu ile arz planlamalarının hazırlanarak yıllık periyotlarla güncellenmesi ( <i>tamamlanma oranı</i> ) | %60               | %0                           | %30  | %70  | %100 | %100 | %100 | Yılda bir      | Yılda bir         |
| PG 6.3.2                     | Ülkemiz madenlerine ilişkin talep projeksiyonları ile arz planlamalarının hazırlanması ( <i>tamamlanma oranı</i> )                    | %40               | %20                          | %40  | %55  | %70  | %85  | %100 | Yılda bir      | Yılda bir         |
| Sorumlu Birim                | EİGM                                                                                                                                  |                   |                              |      |      |      |      |      |                |                   |
| İşbirliği Yapacak Birim(ler) | TKDB, MAPEG, TEİAŞ, BOTAŞ                                                                                                             |                   |                              |      |      |      |      |      |                |                   |

|                        |                                                                                                                                                 |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Riskler</b>         | Projeksiyonların hazırlanmasında yeterli ve sağlıklı verilere ulaşılamaması                                                                     |
| <b>Stratejiler</b>     | Düşük maliyetli ve sürdürülebilir doğal gaz arzı sağlanmasını teminen günün koşullarına uygun bölgesel projeler geliştirilecektir.              |
|                        | Talep projeksiyonlarının oluşturulması için küresel gelişmeler de dikkate alınarak ülkemizin enerji ve hammadde ihtiyaçları analiz edilecektir. |
| <b>Maliyet Tahmini</b> | 2.801.154 TL                                                                                                                                    |
| <b>Tespitler</b>       | Enerji ve hammadde projeksiyonlarına ihtiyaç duyulması                                                                                          |
| <b>İhtiyaçlar</b>      | Enerji ve hammadde projeksiyonlarının belirli aralıklar ile yayınlanması                                                                        |

| Amaç (A6)                    | Piyasalarda Öngörülebilirliği Artırmak.                                                                        |                              |      |      |      |      |      |                |                   |  |
|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------|------|------|------|------|----------------|-------------------|--|
| Hedef (H6.4)                 | Elektrik ve doğal gaz ile ilgili tüketicilere yönelik işlemlerde iyileştirme ve kolaylaştırmalar yapılacaktır. |                              |      |      |      |      |      |                |                   |  |
| Performans Göstergeleri      | Hedefe Etkisi (%)                                                                                              | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |  |
| PG 6.4.1                     | Elektrik tüketicilerine yönelik işlemlerin elektronik ortamda yapılmasının sağlanması<br>(tamamlanma oranı)    | %50                          | %30  | %70  | %85  | %100 | %100 | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |  |
| PG 6.4.2                     | Doğal gaz tüketicilerine yönelik işlemlerin elektronik ortamda yapılmasının sağlanması<br>(tamamlanma oranı)   | %50                          | %20  | %75  | %80  | %85  | %90  | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |  |
| Sorumlu Birim                | SGB                                                                                                            |                              |      |      |      |      |      |                |                   |  |
| İşbirliği Yapacak Birim(ler) | BİDB, TEDAŞ, EPDK                                                                                              |                              |      |      |      |      |      |                |                   |  |

|                 |                                                                                                                                                             |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Riskler         | Küçük tüketimli kullanıcıların fazla işlem hacmi olmaması nedeni ile dijitalleşmenin tabana yayılamaması ve bunlara ilişkin veri tabanının oluşturulamaması |
| Stratejiler     | Elektrik ve doğal gaz dağıtım sektörlerinde iş ve işlemlerin mümkün olduğunca elektronik ortamda yürütülmesi sağlanacaktır.                                 |
| Maliyet Tahmini | 933.918 TL                                                                                                                                                  |
| Tespitler       | Elektrik ve doğal gaz dağıtım şirketlerinin tüketiciye yönelik işlemlerinde online işlem oranının istenilen seviyede olmaması                               |
| İhtiyaçlar      | Elektrik dağıtım şirketleri tüketici genel hizmet memnuniyet oranının %70'in üzerine çıkarılması                                                            |

| Amaç (A6)                    | Piyasalarda Öngörülebilirliği Artırmak.                                                                                            |                              |      |      |      |      |      |                |                   |  |
|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------|------|------|------|------|----------------|-------------------|--|
| Hedef (H6.5)                 | Piyasalarda şeffaflık ve finansal öngörülebilirliğin geliştirilmesi sağlanacaktır.                                                 |                              |      |      |      |      |      |                |                   |  |
| Performans Göstergeleri      | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                  | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |  |
| PG 6.5.1                     | Doğal gaz piyasasında piyasa tabanlı son kaynak tedarik fiyatlandırmasına yönelik düzenlemenin yapılması <i>(tamamlanma oranı)</i> | %0                           | %50  | %100 | %100 | %100 | %100 | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |  |
| PG 6.5.2                     | Doğal gazın doğal gaz ile rekabet edeceği bir doğal gaz piyasasının oluşturulması <i>(tamamlanma oranı)</i>                        | %10                          | %20  | %50  | %100 | %100 | %100 | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |  |
| PG 6.5.3                     | Toptan enerji piyasalarında şeffaflık platformu geliştirilmesi sürecinin tamamlanması <i>(tamamlanma oranı)</i>                    | %30                          | %100 | %100 | %100 | %100 | 100% | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |  |
| Sorumlu Birim                | EİGM                                                                                                                               |                              |      |      |      |      |      |                |                   |  |
| İşbirliği Yapacak Birim(ler) | BOTAŞ, EPDK                                                                                                                        |                              |      |      |      |      |      |                |                   |  |

|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Riskler</b>         | Çevre ülkelerde yaşanabilecek siyasi ve ekonomik istikrarsızlıklar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Stratejiler</b>     | BOTAŞ fiyatlandırma usulüne ilişkin bilgilendirme yapacaktır.<br><br>BOTAŞ Toptan Satış'ın ihraç ettiği gazın en az %10'luk kısmını piyasa yapıcı sıfatıyla spot piyasalarda arz etmesine ve BOTAŞ Toptan Satış'ın müşterileri portföyünün, %25'lik kısmına tekabül edecek sanayi ve elektrik üretim müşterilerinin kesintili müşterileri olmasına yönelik düzenlemeler yapılarak hayata geçirilecektir. |
| <b>Maliyet Tahmini</b> | 933.918 TL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Tespitler</b>       | Enerji ticaret merkezi olmasına yönelik çalışmaların dış etkiler nedeni ile uzaması                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>İhtiyaçlar</b>      | Enerji ticaret merkezi konunun sağlanması için gerekli uluslararası işbirliklerinin artırılması                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |



**AMAÇ: VII**  
**SÜRDÜRÜLEBİLİR**  
**MADENCİLİK İLE ÜRETİM**  
**KAPASİTESİNİ ARTIRMAK**

| Amaç (A7)                    | Sürdürülebilir Madencilik ile Üretim Kapasitesini Artırmak.                                                   |                              |           |           |           |           |           |                |                   |            |  |
|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------------|-------------------|------------|--|
| Hedef (H7.1)                 | Ülkemiz maden potansiyeli ortaya çıkarılacak ve bilinen rezervlerin değerlendirilmesi sağlanacaktır.          |                              |           |           |           |           |           |                |                   |            |  |
| Performans Göstergeleri      | Hedefe Etkisi (%)                                                                                             | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 2019      | 2020      | 2021      | 2022      | 2023      | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |            |  |
| PG 7.1.1                     | Arama faaliyeti kapsamında kamu tarafından yapılan detay etüt miktarı (km <sup>2</sup> ) (kümülatif)          | %20                          | 35.627    | 55.627    | 86.627    | 118.627   | 150.627   | 182.627        | 6 ayda bir        | 6 ayda bir |  |
| PG 7.1.2                     | Arama faaliyeti kapsamında kamu tarafından yapılan sondaj miktarı (metre) (kümülatif)                         | %25                          | 1.542.349 | 2.042.349 | 2.542.349 | 3.042.349 | 4.042.349 | 5.042.349      | 6 ayda bir        | 6 ayda bir |  |
| PG 7.1.3                     | TÜVEK'e teslim edilen karotların arşivlenmesi ve madencilik sektörünün hizmetine sunulması (tamamlanma oranı) | %20                          | %10       | %25       | %45       | %65       | %85       | %100           | 6 ayda bir        | 6 ayda bir |  |
| PG 7.1.4                     | UMREK tarafından yetkilendirilecek yetkin kişi sayısı (kümülatif)                                             | %15                          | 0         | 20        | 25        | 30        | 35        | 40             | 6 ayda bir        | 6 ayda bir |  |
| PG 7.1.5                     | İhalesi yapılacak maden saha sayısı (kümülatif)                                                               | %20                          | 1.255     | 3.000     | 5.000     | 7.000     | 9.000     | 12.000         | 6 ayda bir        | 6 ayda bir |  |
| Sorumlu Birim                | TKDB                                                                                                          |                              |           |           |           |           |           |                |                   |            |  |
| İşbirliği Yapacak Birim(ler) | MTA, MAPEG                                                                                                    |                              |           |           |           |           |           |                |                   |            |  |

|                 |                                                                                                                    |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Riskler         | Bütçe kısıtı ile karşılaşma ihtimali                                                                               |
|                 | Yasal izin süreçlerinde yaşanabilecek gecikmeler                                                                   |
|                 | İhaleye çıkarılacak sahalar için talep gelmemesi                                                                   |
|                 | Planlanan yetkin kişi sayısını sağlayabilecek sayıda aday bulunmaması                                              |
| Stratejiler     | Yeni maden rezervlerinin ortaya çıkarılması için arama faaliyetleri artırılabılır.                                 |
|                 | İhale için değerlendirilecek saha sayısı artırılacaktır.                                                           |
| Maliyet Tahmini | 933.918 TL                                                                                                         |
| Tespitler       | İlk yatırım maliyetinin yüksek olması                                                                              |
|                 | Risk sermayesi maliyetlerinin yüksek olması                                                                        |
|                 | Kamu özel sektör işbirliği ile ithal ikame ürünlere yönelik arama araştırma faaliyetlerinin yeterince yapılamaması |
| İhtiyaçlar      | Maden aramada tek hammaddeden ziyade çok hammaddeye yönelik bakış açısının geliştirilmesi                          |
|                 | Maden ve petrol kaynaklarına ilişkin izin süreçlerinin kısaltılması                                                |

| Amaç (A7)                    | Sürdürülebilir Madencilik ile Üretim Kapasitesini Artırmak.                                                                                                            |                   |                              |      |      |      |      |      |                |                   |  |
|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------|------|------|------|------|------|----------------|-------------------|--|
| Hedef (H7.2)                 | Sanayi hammaddeleri ile kritik ve stratejik madenlerimizin ekonomiye kazandırılması sağlanacaktır.                                                                     |                   |                              |      |      |      |      |      |                |                   |  |
| Performans Göstergeleri      |                                                                                                                                                                        | Hedefe Etkisi (%) | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |  |
| PG 7.2.1                     | "Ulusal Hammadde Strateji Belgesi"'nin hazırlanması <i>(tamamlanma oranı)</i>                                                                                          | %25               | %0                           | %60  | %100 | %100 | %100 | %100 | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |  |
| PG 7.2.2                     | Kamu tarafından yapılan yerli kömür üretim miktarı (milyon ton) <i>(kümülatif)</i>                                                                                     | %30               | 62                           | 125  | 195  | 260  | 340  | 435  | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |  |
| PG 7.2.3                     | Ülkemiz uranyum ve toryum bilinen rezervlerinin artırılmasına yönelik proje sayısı <i>(kümülatif)</i>                                                                  | %30               | 4                            | 7    | 10   | 13   | 15   | 17   | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |  |
| PG 7.2.4                     | Maden zenginleştirme tesislerinin atık/artıklarındaki kıymetli minerallerin tespit edilmesine yönelik projenin tamamlanması <i>(kömür dahildir) (tamamlanma oranı)</i> | %15               | %50                          | %70  | %90  | %100 | 100% | 100% | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |  |
| Sorumlu Birim                | TKDB                                                                                                                                                                   |                   |                              |      |      |      |      |      |                |                   |  |
| İşbirliği Yapacak Birim(ler) | MAPEG, MTA, TKİ, ETİ MADEN, TTK, EÜAŞ, TENMAK                                                                                                                          |                   |                              |      |      |      |      |      |                |                   |  |

|                 |                                                                                                                    |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Riskler         | İthalat kaynaklarının çeşitlendirilememesi                                                                         |
|                 | Madencilik faaliyetlerinde işletmeye hazırlık döneminin uzun sürmesi                                               |
| Stratejiler     | Teknolojinin yetersiz kalması                                                                                      |
|                 | Ulusal güvenlik kapsamında değerlendirilebilecek madenler belirlenecektir.                                         |
| Maliyet Tahmini | 933.918 TL                                                                                                         |
| Tespitler       | Stratejik madenlerin ürüne dönüştürülmesinde ve sanayiye aktarılmasındaki çalışmaların istenilen seviyede olmaması |
|                 | Jeolojik yapıdan dolayı yer altı madencilik koşullarının zor olması                                                |
|                 | Hammadde kaynaklarının işlenmesi açısından yeterli tesisin bulunmaması                                             |
|                 | Madencilığe ilişkin teknolojik gelişmelerden yeterli seviyede faydalanılmaması                                     |
| İhtiyaçlar      | Kritik hammaddelerin ve tedarik stratejilerinin belirlenmesine yönelik çalışmaların sürdürülmesi                   |
|                 | Enerji hammaddelerinin değerlendirilmesine yönelik teknolojik ekipman üretimi ve kullanımının desteklenmesi        |

| Amaç (A7)                    | Sürdürülebilir Madencilik ile Üretim Kapasitesini Artırmak.                                              |                              |       |       |       |       |       |                |                   |            |  |
|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|----------------|-------------------|------------|--|
| Hedef (H7.3)                 | Madenlerin yurt içinde işlenerek uç ürünlere dönüştürülmesini sağlayacak projeler hayata geçirilecektir. |                              |       |       |       |       |       |                |                   |            |  |
| Performans Göstergeleri      | Hedefe Etkisi (%)                                                                                        | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |            |  |
| PG 7.3.1                     | %50                                                                                                      | 1                            | 2     | 3     | 4     | 5     | 6     | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        | 6 ayda bir |  |
| PG 7.3.2                     | %30                                                                                                      | %50                          | %70   | %80   | %90   | %100  | %100  | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        | 6 ayda bir |  |
| PG 7.3.3                     | %20                                                                                                      | %0,99                        | %1,02 | %1,05 | %1,08 | %1,15 | %1,30 | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        | 6 ayda bir |  |
| Sorumlu Birim                | TKDB                                                                                                     |                              |       |       |       |       |       |                |                   |            |  |
| İşbirliği Yapacak Birim(ler) | MAPEG, MTA, TKİ, ETİ MADEN, TTK, TENMAK                                                                  |                              |       |       |       |       |       |                |                   |            |  |

|                 |                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Riskler         | Yatırımlar için finansman bulunamaması                                                                                                                                                                 |
|                 | Yatırım maliyetlerinin kredilendirilememesi                                                                                                                                                            |
|                 | Yatırımların faaliyete geçmesi için gereken izinlerin alınamaması                                                                                                                                      |
|                 | Maden Koordinasyon Kurulu nezdinde işlemler hızlandırılacaktır.                                                                                                                                        |
| Stratejiler     | Uç ürün üretimine yönelik ihale edilebilecek sahalar belirlenecek ve ülke içerisinde işletilebilecek kapasitede olan madenlerin ülkemiz sınırları içerisinde nihai ürüne dönüştürülmesi sağlanacaktır. |
|                 | Teşvik mekanizmaları geliştirilecek, havza madenciliğini öne alan çalışmalar yapılacak, izin ve ruhsat süreçlerini hızlandıracak mekanizmalar oluşturulacaktır.                                        |
| Maliyet Tahmini | 933.918 TL                                                                                                                                                                                             |
| Tespitler       | Bazı hammaddelerin katma değeri şeklinde işlenememesi                                                                                                                                                  |
| İhtiyaçlar      | Üretilen hammaddenin yurt içinde uç ürüne dönüştürülerek katma değeri yüksek şekilde ihraç edilmesi                                                                                                    |

| Amaç (A7)                    | Sürdürülebilir Madencilik ile Üretim Kapasitesini Artırmak.                                             |                              |       |       |       |        |        |                |                   |  |
|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------|-------|-------|--------|--------|----------------|-------------------|--|
| Hedef (H7.4)                 | Yeni Bor ürünlerinin üretilmesi ve Bor satış miktarının artırılması sağlanacaktır.                      |                              |       |       |       |        |        |                |                   |  |
| Performans Göstergeleri      | Hedefe Etkisi (%)                                                                                       | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 2019  | 2020  | 2021  | 2022   | 2023   | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |  |
| PG 7.4.1                     | Yüksek teknolojlili Bor ürünleri Ar-Ge pilot tesisi sayısı ( <i>kümülatif</i> )                         | %30                          | 0     | 1     | 2     | 3      | 4      | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |  |
| PG 7.4.2                     | Ticarileşme potansiyeli olan yüksek teknolojlili Bor ürünleri üretim tesisi sayısı ( <i>kümülatif</i> ) | %40                          | 0     | 0     | 1     | 1      | 3      | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |  |
| PG 7.4.3                     | Toplam Bor ürünleri satış miktarı (bin ton) ( <i>kümülatif</i> )                                        | %30                          | 2.447 | 6.872 | 9.122 | 11.397 | 13.697 | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |  |
| Sorumlu Birim                | TKDB                                                                                                    |                              |       |       |       |        |        |                |                   |  |
| İşbirliği Yapacak Birim(ler) | MAPEG, ETİ MADEN, TENMAK                                                                                |                              |       |       |       |        |        |                |                   |  |

|                 |                                                                                                                            |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Riskler         | Küresel ekonomide yaşanabilecek ve Bor pazarını etkileyecek olumsuz gelişmeler                                             |
|                 | İhale sürecinde yaşanabilecek gecikmeler                                                                                   |
|                 | İmalat sürecinde yaşanabilecek gecikmeler                                                                                  |
|                 | Know-how ve teknoloji transferinde yaşanabilecek zorluklar                                                                 |
| Stratejiler     | Bor ürünleri satış miktarını artırmaya yönelik etkin pazarlama ve satış faaliyetleri yürütülecektir.                       |
|                 | Üretim gücünü ve ürün çeşitliliğini artıracak projeler gerçekleştirilecektir.                                              |
|                 | BAM'da geliştirilen Bor Karbür, Bor Nitür, deterjan gibi Borlu teknolojik ürünlerin pilot ölçekte denenmesi sağlanacaktır. |
|                 |                                                                                                                            |
| Maliyet Tahmini | 933.918 TL                                                                                                                 |
| Tespitler       | Bor ve türevi madenlerin katma değerini yükseltecek Ar-Ge çalışmalarının istenilen seviyede olmanması                      |
| İntiyaçlar      | Bor ürünlerinin yurt içinde üretilerek katma değeri yüksek şekilde ihraç edilmesi                                          |

| Amaç (A7)                    | Sürdürülebilir Madencilik ile Üretim Kapasitesini Artırmak.                                                                                  |                   |                              |           |           |           |           |           |                |                   |  |
|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------------|-------------------|--|
| Hedef (H7.5)                 | Madenciliğin uluslararası standartlarda etkin, verimli ve güvenli bir şekilde sürdürülmesi sağlanacaktır.                                    |                   |                              |           |           |           |           |           |                |                   |  |
| Performans Göstergeleri      |                                                                                                                                              | Hedefe Etkisi (%) | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 2019      | 2020      | 2021      | 2022      | 2023      | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |  |
| PG 7.5.1                     | Denetim altyapısının personel ve teknik yönden güçlendirilerek yapılacak maden ruhsatları denetim sayısı (kümülatif)                         | %40               | 8.088                        | 17.000    | 27.000    | 39.000    | 52.000    | 66.000    | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |  |
| PG 7.5.2                     | Kamu yatırımlarındaki hammadde ihtiyacının karşılanması için agrega ikamesi olarak mermer artıklarının kullanıldığı proje sayısı (kümülatif) | %20               | 0                            | 5         | 10        | 15        | 20        | 25        | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |  |
| PG 7.5.3                     | Risk analizi çalışmalarının tamamlanarak risk grubu belirlenecek işletme izinli saha sayısı (kümülatif)                                      | %10               | 2.350                        | 3.500     | 5.000     | 6.500     | 8.000     | 8.500     | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |  |
| PG 7.5.4                     | Kamu tarafından madencilik sonrası yeniden doğaya kazandırılma çalışmaları kapsamında dikilen ağaç sayısı (kümülatif)                        | %10               | 500.000                      | 1.050.000 | 1.650.000 | 2.300.000 | 3.000.000 | 3.750.000 | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |  |
| PG 7.5.5                     | Maden Bölgesi uygulamasının yaygınlaştırılması amacıyla ilan edilen "Maden Bölgesi" sayısı (kümülatif)                                       | %20               | 1                            | 1         | 2         | 2         | 2         | 3         | 6 ayda bir     | 6 ayda bir        |  |
| Sorumlu Birim                | TKDB                                                                                                                                         |                   |                              |           |           |           |           |           |                |                   |  |
| İşbirliği Yapacak Birim(ler) | MAPEG, EÜAŞ, TKİ, ETİ MADEN, TTK                                                                                                             |                   |                              |           |           |           |           |           |                |                   |  |

|                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Riskler         | Personel sayısı, hava koşulları                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                 | Bütçe kısıtları                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                 | Mermer artıklarının değerlendirilmesi ile ilgili kamu kurumlarından yeterli talebin gelmemesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Stratejiler     | Acil Kaza Bildirim Hattı üzerinden gelen verilerin analiz edilmesi yoluyla gerekli tedbirler alınacak ve maden çalışanları "Maden çalışanları zorunlu ferdî kaza sigortası" kapsamına alınarak esnek bir prim sisteminin oluşturulması sağlanacaktır.                                                                                                                                                                                          |
|                 | Maden kaynaklarının verimli, çevreye duyarlı ve sürdürülebilir bir şekilde değerlendirilmesine imkân sağlayacak işletme güvenliğine uygun işletme projelerinin MAPEG'e sunulmasının sağlanması kapsamında ilgili mevzuat hazırlanarak yürürlüğe konulacak ve MAPEG bünyesinde "Proje Kabul Komisyonu" oluşturularak madencilik faaliyeti yürüten bütün Bağılı ve ilgili Kuruluşlarımızda çevre ile ilgili ISO 14001 sertifikaları alınacaktır. |
| Maliyet Tahmini | İstanbul, Ankara, İzmir, Bursa, Kocaeli vb. illerde agrega strateji belgeleri oluşturularak kaynakların etkin ve alternatif kullanımı sağlanacaktır.                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Tespitler       | 933.918 TL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                 | Birbirine yakın maden sahalarında yaşanan problemler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| İhtiyaçlar      | Sektörde çalışanların İSG kültürü ve farkındalığının yetersiz kalması                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                 | İSG ve çevre bilincinin geliştirilmesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |



# STRATEJİ GELİŞTİRME MALİYETLENDİRME

**Tablo 7:** Tahmini Maliyetler

| AMAÇ VE HEDEFLER                                                                                                                                                      | 2019              | 2020              | 2021              | 2022              | 2023             | TOPLAM MALİYET     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------|
| <b>AMAÇ 1: Sürdürülebilir Enerji Arz Güvenliğini Sağlamak</b>                                                                                                         | <b>44.657.348</b> | <b>36.083.310</b> | <b>36.253.328</b> | <b>30.878.000</b> | <b>7.748.000</b> | <b>155.619.986</b> |
| Hedef 1.1 - Yerli ve yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı elektrik kurulu gücünün toplam kurulu güce oranının %59'dan %65 seviyesine yükseltilmesi sağlanacaktır. | 4.024.868         | 3.003.080         | 3.096.678         | 3.248.000         | 3.407.000        | 16.779.626         |
| Hedef 1.2 - Nükleer enerji, arz kaynaklarımız arasına dahil edilecek ve enerji arzındaki payının artırılmasına yönelik çalışmalar sürdürülecektir.                    | 17.745.620        | 30.294.058        | 30.169.912        | 24.499.000        | 1.058.000        | 103.766.590        |
| Hedef 1.3 - Doğal gaz ve elektrik altyapısının güçlendirilmesi sağlanacaktır.                                                                                         | 21.192.992        | 1.433.092         | 1.540.060         | 1.615.000         | 1.694.000        | 27.475.144         |
| Hedef 1.4 - Petrol ve doğal gaz arama ve üretim faaliyetlerinin başta denizlerde olmak üzere hızlandırılarak sürdürülmesi sağlanacaktır.                              | 298.248           | 358.023           | 384.765           | 403.000           | 422.000          | 1.866.036          |
| Hedef 1.5 - Elektrik sektöründe teknolojik dönüşüm uygulamaları yapılacaktır.                                                                                         | 1.395.620         | 995.057           | 1.061.913         | 1.113.000         | 1.167.000        | 5.732.590          |

**Tablo 7:** Tahmini Maliyetler (devamı)

| AMAÇ VE HEDEFLER                                                                                                  | 2019              | 2020              | 2021              | 2022              | 2023              | TOPLAM MALİYET    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>AMAÇ 2: Enerji Verimliliğini Önceliklendirmek ve Artırmak</b>                                                  | <b>17.095.232</b> | <b>18.420.115</b> | <b>19.344.825</b> | <b>20.292.000</b> | <b>21.286.000</b> | <b>96.438.172</b> |
| Hedef 2.1 - Enerji verimliliğinin artırılmasına yönelik çalışmalar sürdürülecektir.                               | 15.353.992        | 16.062.092        | 16.960.060        | 17.791.000        | 18.662.700        | 84.829.844        |
| Hedef 2.2 - Elektrik ve doğal gazda talep tarafı katılımı uygulamasına yönelik piyasa altyapısı oluşturulacaktır. | 298.248           | 358.023           | 384.765           | 403.000           | 422.500           | 1.866.536         |
| Hedef 2.3 - Enerji verimliliğine yönelik kamuoyu farkındalığını artıracak çalışmalar yapılacaktır.                | 1.144.744         | 2.000.000         | 2.000.000         | 2.098.000         | 2.200.800         | 9.443.544         |
| Hedef 2.4 - Elektrikli araçlara yönelik enerji sistemi planlanması yapılacaktır.                                  | 298.248           | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 298.248           |

**Tablo 7:** Tahmini Maliyetler (devamı)

| AMAÇ VE HEDEFLER                                                                                                                                               | 2019             | 2020             | 2021             | 2022             | 2023             | TOPLAM MALİYET    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|
| <b>AMAÇ 3: Kurumsal ve Sektörel Kapasiteyi Güçlendirmek</b>                                                                                                    | <b>4.515.852</b> | <b>6.430.264</b> | <b>6.737.798</b> | <b>7.067.000</b> | <b>7.413.000</b> | <b>32.163.914</b> |
| Hedef 3.1 - Uzmanlaşmanın desteklenmesine yönelik kariyer yönetim sistemi oluşturularak çalışanların yetkinlik düzeyi artırılacaktır.                          | 596.496          | 716.046          | 769.530          | 807.000          | 846.500          | 3.735.572         |
| Hedef 3.2 - Bulut, dijitalleşme ve yönetim sistemleri altyapıları tümleşik olarak geliştirilecektir.                                                           | 2.129.868        | 3.566.080        | 3.659.678        | 3.839.000        | 4.027.000        | 17.221.626        |
| Hedef 3.3 – Madencilik, yerli kömür ve nükleer enerji faaliyetlerine ilişkin toplumun bilgilendirilmesi amacıyla stratejik iletişim yöntemleri uygulanacaktır. | 447.372          | 537.035          | 577.147          | 605.000          | 634.600          | 2.801.154         |
| Hedef 3.4 - Nükleer enerjiye ilişkin mevzuat ve insan kaynakları altyapısı geliştirilecektir.                                                                  | 745.620          | 895.057          | 961.913          | 1.009.000        | 1.058.400        | 4.669.990         |
| Hedef 3.5 - Enerji ve madencilik alanlarında kurumsal ve sektörel kapasite güçlendirilecektir.                                                                 | 596.496          | 716.046          | 769.530          | 807.000          | 846.500          | 3.735.572         |

**Tablo 7:** Tahmini Maliyetler (devamı)

| AMAÇ VE HEDEFLER                                                                                                                              | 2019             | 2020             | 2021             | 2022             | 2023             | TOPLAM MALİYET   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>AMAÇ 4: Enerji ve Tabii Kaynaklarda Bölgesel ve Küresel Etkinliği Artırmak</b>                                                             | <b>1.043.868</b> | <b>1.253.080</b> | <b>1.346.678</b> | <b>1.412.000</b> | <b>1.481.000</b> | <b>6.536.626</b> |
| Hedef 4.1 - Ülkemizin enerji ticaret merkezi olmasına yönelik çalışmalara devam edilecektir.                                                  | 745.620          | 895.057          | 961.913          | 1.009.000        | 1.058.300        | 4.669.890        |
| Hedef 4.2 - Öncelikli alanlarda, hedef ülkelerle iş birliğini ve yatırım fırsatlarını geliştirmeye yönelik stratejiler hayata geçirilecektir. | 298.248          | 358.023          | 384.765          | 403.000          | 422.700          | 1.866.736        |

**Tablo 7:** Tahmini Maliyetler (devamı)

| AMAÇ VE HEDEFLER                                                                                                                                      | 2019             | 2020             | 2021             | 2022             | 2023             | TOPLAM MALİYET    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|
| <b>AMAÇ 5: Enerji ve Tabii Kaynaklar Alanında Teknoloji Geliştirme ve Yerileştirme</b>                                                                | <b>1.789.488</b> | <b>2.148.138</b> | <b>2.308.590</b> | <b>2.421.000</b> | <b>2.539.000</b> | <b>11.206.216</b> |
| Hedef 5.1 - Enerji ve tabii kaynaklar alanında kullanılan ekipman-<br>da yerli üretim oranını artırmaya yönelik çalışmalar devam ettiri-<br>lecektir. | 745.620          | 895.058          | 961.912          | 1.009.000        | 1.058.400        | 4.669.990         |
| Hedef 5.2 - Enerji ve tabii kaynaklar alanında stratejik önem arz<br>eden Ar-Ge projelerinin artırılması sağlanacaktır.                               | 149.124          | 179.012          | 192.382          | 201.800          | 211.600          | 933.918           |
| Hedef 5.3 - Kümelenme projelerinin hayata geçirilmesi sağla-<br>nacaktır.                                                                             | 596.496          | 716.046          | 769.530          | 806.600          | 845.800          | 3.734.472         |
| Hedef 5.4 - Ülkemizin enerji altyapılarında Millî Sistemlerin kul-<br>lanılması sağlanacaktır.                                                        | 149.124          | 179.011          | 192.383          | 201.800          | 211.600          | 933.918           |
| Hedef 5.5 - Madencilik alanında dijital dönüşüme yönelik altyapı<br>oluşturulacaktır.                                                                 | 149.124          | 179.011          | 192.383          | 201.800          | 211.600          | 933.918           |

**Tablo 7:** Tahmini Maliyetler (devamı)

| AMAÇ VE HEDEFLER                                                                                                                | 2019             | 2020             | 2021             | 2022             | 2023             | TOPLAM MALİYET   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>AMAÇ 6: Piyasalarda Öngörülebilirliği Artırmak</b>                                                                           | <b>1.192.992</b> | <b>1.432.092</b> | <b>1.539.060</b> | <b>1.614.000</b> | <b>1.693.000</b> | <b>7.471.144</b> |
| Hedef 6.1 - Enerji piyasalarının etkinliğinin ve kapsamının artırılma-<br>sı sağlanacaktır.                                     | 149.124          | 179.011          | 192.383          | 201.800          | 211.600          | 933.918          |
| Hedef 6.2 - Enerji ve madencilik yatırımlarında bürokrasi azaltıla-<br>rak süreçler kısaltılacaktır.                            | 298.248          | 358.023          | 384.765          | 403.600          | 423.600          | 1.868.236        |
| Hedef 6.3 - Orta ve uzun vadeli talep projeksiyonları ile arz planla-<br>maları yapılacaktır.                                   | 447.372          | 537.034          | 577.148          | 605.000          | 634.600          | 2.801.154        |
| Hedef 6.4 - Elektrik ve doğal gaz ile ilgili tüketicilere yönelik işlem-<br>lerde iyileştirme ve kolaylaştırmalar yapılacaktır. | 149.124          | 179.012          | 192.382          | 201.800          | 211.600          | 933.918          |
| Hedef 6.5 - Piyasalarda şeffaflık ve finansal öngörülebilirliğin ge-<br>liştirilmesi sağlanacaktır.                             | 149.124          | 179.012          | 192.382          | 201.800          | 211.600          | 933.918          |

**Tablo 7:** Tahmini Maliyetler (devamı)

| AMAÇ VE HEDEFLER                                                                                                       | 2019    | 2020    | 2021    | 2022      | 2023      | TOPLAM MALİYET |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|-----------|-----------|----------------|
| <b>AMAÇ 7: Sürdürülebilir Madencilik ile Üretim Kapasitesini Artırmak</b>                                              | 745.620 | 895.058 | 961.913 | 1.009.000 | 1.058.000 | 4.669.590      |
| Hedef 7.1 - Ülkemiz maden potansiyeli ortaya çıkarılacak ve bilinmeyen rezervlerin değerlendirilmesi sağlanacaktır.    | 149.124 | 179.011 | 192.383 | 201.800   | 211.600   | 933.918        |
| Hedef 7.2 - Sanayi hammaddeleri ile kritik ve stratejik madenlerimizin ekonomiye kazandırılması sağlanacaktır.         | 149.124 | 179.011 | 192.383 | 201.800   | 211.600   | 933.918        |
| Hedef 7.3 - Madenlerin yurt içinde işlenerek uç ürünlere dönüşümünü sağlayacak projeler hayata geçirilecektir.         | 149.124 | 179.012 | 192.382 | 201.800   | 211.600   | 933.918        |
| Hedef 7.4 - Yeni Bor ürünlerinin üretilmesi ve Bor satış miktarının artırılması sağlanacaktır.                         | 149.124 | 179.012 | 192.382 | 201.800   | 211.600   | 933.918        |
| Hedef 7.5 - Madencilikğin uluslararası standartlarda etkin, verimli ve güvenli bir şekilde sürdürülmesi sağlanacaktır. | 149.124 | 179.012 | 192.383 | 201.800   | 211.600   | 933.918        |

**Tablo 7:** Tahmini Maliyetler (devamı)

|                                |               |               |             |             |             |               |
|--------------------------------|---------------|---------------|-------------|-------------|-------------|---------------|
| <b>Genel Yönetim Giderleri</b> | 1.973.239.600 | 2.499.158.942 | 612.166.810 | 168.526.000 | 201.428.731 | 5.454.520.083 |
| <b>TOPLAM*</b>                 | 2.044.280.000 | 2.565.821.000 | 680.659.000 | 233.219.000 | 244.646.731 | 5.768.625.731 |

\*Transferler hariç



# İZLEME VE DEĞERLENDİRME

**“Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik”**ın 16'ncı maddesi;

- İzleme ve değerlendirme sürecinde temel sorumluluk üst yöneticidedir. Hedeflerin ve ilgili performans göstergeleri ile risklerin takibi, ilgili hedeften sorumlu birimin harcama yetkilisinin; **harcama birimlerinden hedeflere ilişkin alınan gerçekleşme değerlerinin toplulaştırılması ve üst yöneticiye sunulması ise strateji geliştirme biriminin sorumluluğundadır.** Hedeflerin ve ilgili performans göstergeleri ile risklerin takibinin, ilgili hedeften sorumlu birimin harcama yetkilisine verilmesi işbirliği yapılacak diğer birimlerin sorumluluk düzeyini azaltmaz.

- Kamu idareleri Temmuz ayının sonuna kadar stratejik plan izleme raporunu, takip eden yılın Şubat ayının sonuna kadar ise stratejik plan değerlendirme raporunu hazırlar.

- Bu raporların hazırlanmasını müteakip Strateji Geliştirme Kurulu altı aylık dönemlerde izleme toplantıları, bir yıllık dönemlerde ise değerlendirme toplantıları yapar. Bu toplantılara strateji geliştirme birim yöneticisi de katılır. Bu toplantıların sonucunda üst yönetici, stratejik plan döneminin kalan süresi için hedeflere nasıl ulaşılacağına ilişkin gerekli önlemleri ortaya koyar ve ilgili birimleri görevlendirir.

- ...

- Stratejik plan dönemi sonunda stratejik plan gerçekleşme raporu hazırlanır.

- ...

şeklinde düzenlenmiştir.

Buna göre Bakanlığımız 2019-2023 Stratejik Planı izleme ve değerlendirme sürecinin koordinasyonu SGB tarafından gerçekleştirilecektir. Bu kapsamda Stratejik Planda yer alan hedef ve performans göstergelerine ilişkin bilgiler, her hedef için önceden belirlenen Sorumlu Birim tarafından İşbirliği Yapılacak Birim(ler)'den ilgili oldukları performans göstergelerine ilişkin gerçekleşme durumları alınarak SGB'ye düzenli periyotlarla iletilecektir.

**“Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzu”**nda hedef kartlarının altında yer alan performans göstergelerinin altı kategoride hazırlanabileceği belirtilmiş olup Bakanlığımız 2019-2023 Stratejik Planında aşağıdaki dört ana kategori kullanılmıştır:

- I. Kümülatif artışı ifade eden performans göstergeleri
- II. Azalma şeklinde ifade edilen performans göstergeleri
- III. Her yılın değerinin ayrı verildiği performans göstergeleri
- IV. Herhangi bir yılda tek seferde gerçekleşen performans göstergeleri

## SGB'nin Performans İzleme Sürecindeki Rolü

SGB, uygulanmakta olan stratejik planın mevcut durumunu ortaya koymak üzere Sorumlu Birime rehberlik ederek tüm amaç, hedef ve performans göstergelerinin gerçekleşme bilgisinin yer aldığı Stratejik Plan İzleme Raporu'nu Temmuz ayının sonuna kadar, Stratejik Plan Değerlendirme Raporu'nu ise takip eden yılın Şubat ayının sonuna kadar hazırlar.

- İzleme ve değerlendirme raporlarının hazırlanmasının ardından üst yöneticinin başkanlığında, üst yönetici yardımcıları ve idarenin harcama yetkililerinden oluşan Strateji Geliştirme Kurulu (SGK) altı aylık dönemlerde izleme toplantıları, bir yıllık dönemlerde ise değerlendirme toplantılarını yapar.
- Bu toplantıların sonucunda üst yönetici tarafından stratejik plan döneminin kalan süresi için hedeflere nasıl ulaşılacağına ilişkin gerekli önlemler ortaya konur ve ilgili birimler görevlendirilir.
- Hedeflere nasıl ulaşılacağına ilişkin alınacak gerekli önlemleri de içeren nihai Stratejik Plan Değerlendirme Raporu Mart ayı sonuna kadar Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına gönderilir.
- Stratejik plan dönemi sonunda ise Stratejik Plan Gerçekleşme Raporu hazırlanır.

## Sorumlu Birimlerin Performans İzleme Sürecindeki Rolü

Stratejik planda kendilerine koordinasyon görevi verilen birimler, sorumlu oldukları hedeflere ilişkin tüm performans göstergeleri için aşağıdaki görevleri yerine getirir:

- Temmuz ayı sonuna kadar SGB tarafından kendilerine gönderilen izleme tablolarında yer alan koordinasyondan sorumlu oldukları hedefler kapsamındaki tüm performans göstergelerinin gerçekleşme durumlarını, İşbirliği Yapılacak Birim(ler) ile koordinasyon sağlayarak konsolide eder ve performans hesaplaması yapmak üzere SGB'ye gönderir.
- Koordinasyonundan sorumlu olduğu hedefler kapsamındaki tüm performans göstergelerine ilişkin gelişmeleri, yaşanan aksaklıkları ve sorunları İşbirliği Yapılacak Birim(ler) ile karşılıklı değerlendirerek, ortak çözüm geliştirilebilecek alanları belirler ve iş adımlarını planlar. Bu kapsamda hazırlanacak olan değerlendirme raporunda hedefler bazında performans göstergelerini; ilgililik, etkililik, etkinlik, sürdürülebilirlik başlıkları altında değerlendirerek konsolide eder ve performans hesaplamasını yapmak üzere SGB'ye iletir.

## İşbirliği Yapılacak Birim(ler)'in Performans İzleme Sürecindeki Rolü

Stratejik planda kendilerine İşbirliği Yapılacak Birim görevi verilen birim/kurum/kuruluşlar, ilgili oldukları hedeflere ilişkin tüm performans göstergeleri için aşağıdaki görevleri yerine getirir:

- İşbirliği Yapılacak Birim olarak yer aldıkları hedeflere ilişkin tüm performans göstergelerine ait gelişmeleri hedeften Sorumlu Birime bildirir. Bununla birlikte gerekirse gelişmeleri, neden ve sonuçlarını, yaşanan aksaklıkları, sorunları karşılıklı değerlendirmek, ortak çözüm geliştirilebilecek alanları belirleyerek iş adımlarını planlamak üzere Sorumlu Birim ile bir araya gelir.

Tablo 8: Hedeflerden Sorumlu ve İşbirliği Yapılacak Birimler

| HEDEFLER | BİRİMLER |     |      |     |       |      |      |      |      |      |     |        |       |       |       |      |     |      |       |        |           |     |      |     |
|----------|----------|-----|------|-----|-------|------|------|------|------|------|-----|--------|-------|-------|-------|------|-----|------|-------|--------|-----------|-----|------|-----|
|          | EİGM     | NUP | DİGM | SGB | EVÇED | HHGM | BHİM | YHGM | BİDB | TKDB | MTA | TENMAK | MAPEG | TEİAŞ | TEDAŞ | EÜAŞ | TKİ | TPAO | BOTAŞ | TEMSAN | ETİ MADEN | TTK | EPDK | NDK |
| H1.1     | S        |     |      |     |       |      |      |      |      | I    |     |        |       | I     | I     | I    | I   |      |       |        |           | I   | I    |     |
| H1.2     | I        | S   |      |     |       |      |      |      |      |      |     |        |       | I     |       | I    |     |      |       |        |           |     | I    |     |
| H1.3     | S        |     |      | I   |       |      |      |      |      |      |     |        |       | I     | I     |      |     |      | I     |        |           |     | I    |     |
| H1.4     |          |     |      |     |       |      |      |      |      | S    | I   |        | I     |       |       |      |     | I    | I     |        |           |     |      |     |
| H1.5     | S        |     |      |     | I     |      |      |      | I    |      |     |        |       | I     | I     | I    |     |      |       |        |           |     | I    |     |
| H2.1     | I        | I   | I    | I   | S     | I    | I    | I    | I    | I    | I   | I      | I     | I     | I     | I    | I   | I    | I     | I      | I         | I   | I    | I   |
| H2.2     | S        |     |      |     | I     |      |      |      |      |      |     |        |       | I     |       |      |     |      | I     |        |           |     | I    |     |
| H2.3     |          |     |      |     | S     | I    |      |      |      |      |     |        |       |       |       |      |     |      |       |        |           |     |      |     |
| H2.4     | I        |     |      |     | S     |      |      |      |      |      |     |        |       | I     | I     |      |     |      |       |        |           |     | I    |     |
| H3.1     | I        | I   | I    | I   | I     | I    | I    | S    | I    | I    |     |        |       |       |       |      |     |      |       |        |           |     |      |     |
| H3.2     |          |     |      |     |       |      |      |      | S    |      | I   | I      | I     | I     | I     | I    | I   | I    | I     | I      | I         | I   | I    | I   |
| H3.3     | I        | I   |      |     |       |      | S    |      |      | I    |     |        | I     |       |       | I    | I   |      |       |        |           | I   |      |     |
| H3.4     |          | S   |      |     |       | I    |      |      |      |      |     | I      |       |       |       |      |     |      |       |        |           |     |      | I   |
| H3.5     | I        |     |      |     |       |      |      | S    |      |      |     |        | I     |       |       |      |     |      |       |        |           |     |      |     |

S : Sorumlu Birim  
I : İşbirliği Yapılacak Birim

Tablo 8: Hedeflerden Sorumlu ve İşbirliği Yapılacak Birimler (devamı)

| HEDEFLER | BİRİMLER |     |      |     |       |      |      |      |      |      |     |        |       |       |       |      |     |      |       |        |           |     |      |     |
|----------|----------|-----|------|-----|-------|------|------|------|------|------|-----|--------|-------|-------|-------|------|-----|------|-------|--------|-----------|-----|------|-----|
|          | EİGM     | NUP | DİGM | SGB | EVÇED | HHGM | BHİM | YHGM | BİDB | TKDB | MTA | TENMAK | MAPEG | TEİAŞ | TEDAŞ | EÜAŞ | TKİ | TPAO | BOTAŞ | TEMSAN | ETİ MADEN | TTK | EPDK | NDK |
| H4.1     | S        | I   | I    |     |       |      |      |      |      |      |     |        |       | I     |       |      |     |      | I     |        |           |     | I    |     |
| H4.2     | I        |     | S    |     |       |      |      |      |      | I    | I   |        | I     |       |       | I    | I   | I    | I     | I      | I         |     |      |     |
| H5.1     | S        | I   |      |     |       |      |      |      |      | I    |     | I      | I     | I     | I     | I    |     | I    | I     | I      |           |     |      | I   |
| H5.2     | S        |     |      |     |       |      |      |      |      | I    | I   | I      | I     | I     | I     | I    | I   | I    | I     | I      | I         | I   | I    | I   |
| H5.3     |          | S   |      |     |       |      |      |      |      |      |     | I      |       |       |       |      |     |      |       | I      | I         |     |      | I   |
| H5.4     | S        |     |      |     |       |      |      |      | I    |      |     |        |       | I     |       |      |     |      | I     |        |           |     |      |     |
| H5.5     |          |     |      |     |       |      |      |      | I    | S    | I   |        | I     |       |       | I    | I   |      |       |        | I         | I   |      |     |
| H6.1     | S        |     |      |     |       |      |      |      |      |      |     |        |       | I     |       | I    |     |      | I     |        |           |     | I    |     |
| H6.2     |          |     | I    |     |       |      |      |      |      | S    |     |        | I     |       |       |      |     |      |       |        |           |     |      |     |
| H6.3     | S        |     |      |     |       |      |      |      |      | I    |     |        | I     | I     |       |      |     |      | I     |        |           |     |      |     |
| H6.4     |          |     |      | S   |       |      |      |      | I    |      |     |        |       |       | I     |      |     |      |       |        |           |     | I    |     |
| H6.5     | S        |     |      |     |       |      |      |      |      |      |     |        |       |       |       |      |     |      | I     |        |           |     | I    |     |
| H7.1     |          |     |      |     |       |      |      |      |      | S    | I   |        | I     |       |       |      |     |      |       |        |           |     |      |     |
| H7.2     |          |     |      |     |       |      |      |      |      | S    | I   | I      | I     |       |       | I    | I   |      |       |        | I         | I   |      |     |
| H7.3     |          |     |      |     |       |      |      |      |      | S    | I   | I      | I     |       |       |      | I   |      |       |        | I         | I   |      |     |
| H7.4     |          |     |      |     |       |      |      |      |      | S    |     | I      | I     |       |       |      |     |      |       |        | I         |     |      |     |
| H7.5     |          |     |      |     |       |      |      |      |      | S    |     |        | I     |       |       |      | I   |      |       |        | I         | I   |      |     |

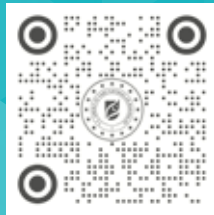
**A.** Nasuh Akar Mah. Türkocağı Cad. No: 2 06520 Çankaya/ANKARA/TÜRKİYE  
**T.** +90 (312) 212 64 20 **F.** +90 (312) 222 57 60



[www.enerji.gov.tr](http://www.enerji.gov.tr) | [www.etkb.gov.tr](http://www.etkb.gov.tr)



@TCEnerji



[www.enerji.gov.tr](http://www.enerji.gov.tr) | [www.etkb.gov.tr](http://www.etkb.gov.tr)



@TCEnerji